

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji kepemimpinan Viktor Orbán di Hungaria dan pengaruhnya terhadap hubungan Hungaria-Uni Eropa melalui kebijakan *de-Europeanization* pada periode 2010–2024. Sejak kembali berkuasa pada 2010, pemerintahan Orbán terlibat dalam konflik berkepanjangan dengan Uni Eropa (UE), mulai dari isu supremasi hukum dan migrasi hingga perang Rusia-Ukraina. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis deskriptif-analitis. Data dikumpulkan melalui studi kepustakaan dan studi dokumen, lalu dianalisis dengan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldaña serta analisis isi kualitatif. Kerangka yang digunakan adalah teori kepemimpinan transformasional, Analisis Kebijakan Luar Negeri, konsep *de-Europeanization*, dan konsep mobilisasi publik.

Hasil penelitian menunjukkan empat temuan. Pertama, Orbán berubah dari aktivis liberal menjadi pemimpin nasionalis-konservatif dengan memanfaatkan kembali modal politik antikomunisnya. Kedua, kepemimpinannya memperlihatkan keempat dimensi kepemimpinan transformasional dalam bentuk pseudo-transformasional yang menggeser Hungaria menuju otoritarianisme kompetitif. Ketiga, kebijakan luar negeri Hungaria mengalami *de-Europeanization* pada tingkatan substantif, prosedural, dan strategis, antara lain melalui penolakan kuota pengungsi, perlawanan terhadap mekanisme *rule of law*, dan kebijakan *Eastern Opening*. Keempat, kebijakan tersebut meningkatkan ketegangan hubungan Hungaria-UE di bidang hukum, migrasi, tata kelola, dan identitas, sekaligus memperkuat legitimasi domestik Orbán. Penelitian ini menyimpulkan bahwa hubungan Hungaria-UE pada masa Orbán berpola "konfrontasi dalam ketergantungan": konflik berlangsung terbuka, tetapi kedua pihak tetap terikat oleh ketergantungan ekonomi dan kelembagaan.

Kata Kunci: Viktor Orbán, kepemimpinan transformasional, *de-Europeanization*, kebijakan luar negeri, hubungan Hungaria-Uni Eropa

ABSTRACT

This study examines Viktor Orbán's leadership in Hungary and its influence on Hungary–European Union relations through the policy of de-Europeanization in the period 2010–2024. Since returning to power in 2010, Orbán's government has been involved in a prolonged conflict with the European Union (EU), ranging from the rule of law and migration to the Russia–Ukraine war. This study employs a qualitative, descriptive-analytical method. Data were collected through library and document research and analysed using the interactive model of Miles, Huberman, and Saldaña together with qualitative content analysis. The framework consists of transformational leadership theory, Foreign Policy Analysis, the concept of de-Europeanization, and the concept of public mobilization.

The study yields four findings. First, Orbán shifted from a liberal activist to a national-conservative leader by reusing the political capital of his anti-communist past. Second, his leadership displays all four dimensions of transformational leadership in a pseudo-transformational form that moved Hungary towards competitive authoritarianism. Third, Hungarian foreign policy underwent de-Europeanization at the substantive, procedural, and strategic levels, notably through the rejection of refugee quotas, resistance to rule of law mechanisms, and the Eastern Opening policy. Fourth, these policies heightened tensions in Hungary–EU relations in the areas of law, migration, governance, and identity, while strengthening Orbán's domestic legitimacy. The study concludes that Hungary–EU relations under Orbán followed a pattern of "confrontation within dependence": the conflict was open, yet both sides remained bound by economic and institutional interdependence.

Keywords: Viktor Orbán, transformational leadership, de-Europeanization, foreign policy, Hungary–European Union relations

RINGKESAN

Ieu panalungtikan ngulik kapamingpinan Viktor Orbán di Hungaria jeung pangaruhna kana hubungan Hungaria jeung Uni Éropa ngaliwatan kawijakan *de-Europeanization* dina mangsa 2010–2024. Ti saprak balik deui kawasa dina taun 2010, pamaréntahan Orbán kalibet dina konflik anu panjang jeung Uni Éropa, mimitian ti perkara supremasi hukum jeung migrasi nepi ka perang Rusia-Ukraina. Panalungtikan ieu ngagunakeun métode kualitatif kalawan jinis déskriptif-analitis. Data dikumpulkeun ngaliwatan studi pustaka jeung studi dokumén, tuluy dianalisis maké modél interaktif Miles, Huberman, jeung Saldaña sarta analisis eusi kualitatif. Kerangka anu digunakeun nyaéta téori kapamingpinan transformasional, Analisis Kawijakan Luar Nagri, konsép *de-Europeanization*, jeung konsép mobilisasi publik.

Hasil panalungtikan némbongkeun opat papanggihan. Kahiji, Orbán robah tina aktivis liberal jadi pamingpin nasionalis-konservatif ku cara ngamangpaatkeun deui modal pulitik anti-komunisna. Kadua, kapamingpinanana némbongkeun opat diménsi kapamingpinan transformasional dina wangun pseudo-transformasional anu ngagésér Hungaria ka arah otoritarianisme kompétitif. Katilu, kawijakan luar nagri Hungaria ngalaman *de-Europeanization* dina tingkat substantif, prosédural, jeung stratégis, di antarana ngaliwatan panolakan kana kuota pangungsi, perlawanan kana mékanisme *rule of law*, jeung kawijakan *Eastern Opening*. Kaopat, éta kawijakan ngaronjatkeun tegangna hubungan Hungaria jeung Uni Éropa dina widang hukum, migrasi, tata kelola, jeung idéntitas, sakaligus nguatkeun legitimasi doméstik Orbán. Panalungtikan ieu nyindekkeun yén hubungan Hungaria jeung Uni Éropa dina mangsa Orbán miboga pola "konfrontasi dina kagumantungan": konflik lumangsung sacara kabuka, tapi duanana tetep kauger ku kagumantungan ékonomi jeung kalembagaan.

KecapKonci: Viktor Orbán, kapamingpinan transformasional, *de-Europeanization*, kawijakan luar nagri, hubungan Hungaria-Uni Éropa