

**STRATEGI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN
PENGAWASAN KEARSIPAN DI PEMERINTAH PROVINSI JAWA BARAT
(Studi Benchmarking Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah D.I.
Yogyakarta dengan Pemerintah Provinsi Jawa Barat)**

***IMPLEMENTATION STRATEGY OF ARCHIVES GUIDANCE AND
SUPERVISION POLICIES IN THE WEST JAVA PROVINCIAL GOVERNMENT
(Benchmarking Study of Archival Development and Supervision Policies between the Yogyakarta
Special Region Government and the West Java Provincial Government)***

DISERTASI

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Syarat Guna Mengikuti Sidang Tertutup
Program Doktor Ilmu Sosial Bidang Kajian Ilmu Administrasi Publik Pascasarjana Universitas
Pasundan

Oleh :

FEBRIADI
NPM. 229020008



**PROGRAM DOKTOR ILMU SOSIAL
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PASUNDAN
BANDUNG
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN
PENGAWASAN KEARSIPAN DI PEMERINTAH PROVINSI JAWA BARAT**
(Studi Benchmarking Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah D.I.
Yogyakarta dengan Pemerintah Provinsi Jawa Barat)

***IMPLEMENTATION STRATEGY OF ARCHIVES GUIDANCE AND
SUPERVISION POLICIES IN THE WEST JAVA PROVINCIAL GOVERNMENT***
(*Benchmarking Study of Archival Development and Supervision Policies between the Yogyakarta
Special Region Government and the West Java Provincial Government*)

DISERTASI

Oleh :

**FEBRIADI
NPM. 229020008**

Disetujui Untuk Diajukan Mengikuti Sidang Tertutup
Program Doktor Ilmu Sosial Bidang Kajian Ilmu Administrasi Publik
Pascasarjana Universitas Pasundan

Mengetahui/Menyetujui

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Sosial
Program Pascasarjana Universitas Pasundan

Prof. Dr. H. Thomas Bustomi M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN
PENGAWASAN KEARSIPAN DI PEMERINTAH PROVINSI JAWA BARAT
(Studi Benchmarking Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah D.I.
Yogyakarta dengan Pemerintah Provinsi Jawa Barat)**

***IMPLEMENTATION STRATEGY OF ARCHIVES GUIDANCE AND
SUPERVISION POLICIES IN THE WEST JAVA PROVINCIAL GOVERNMENT
(Benchmarking Study of Archival Development and Supervision Policies between the Yogyakarta
Special Region Government and the West Java Provincial Government)***

DISERTASI

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Syarat Guna Mengikuti Sidang Tertutup Program Doktor Ilmu
Sosial Bidang Kajian Ilmu Administrasi Publik
Pascasarjana Universitas Pasundan

**Oleh :
FEBRIADI
NPM. . 229020008**

**Promotor,
Prof. Dr. H. Bambang Heru P, MS
Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si**

Bandung,2026

Ketua

Anggota

(Prof. Dr. H. Bambang Heru P, MS)

(Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si)

Ringkesan

Palaksanaan urusan arsip ngawengku aspék kawijakan urusan arsip, aspék pamekaran arsip, sareng aspék manajemen arsip anu dilaksanakeun ku lembaga arsip luyu sareng peraturan perundang-undangan. Dina sistem arsip nasional, pola hubungan prosedur kerja arsip diatur, anu ngawengku pamekaran sareng pangawasan anu ditujukeun pikeun nyinergikeun hubungan antara pamaréntah pusat sareng daérah, supados nyiptakeun tata kelola arsip anu teratur, terpadu sareng ngagaduhan mangpaat pikeun sakumna masarakat. Kawijakan publik mangrupikeun pilihan pamaréntah ngeunaan naon anu kedah dilakukeun atanapi henteu kedah dilakukeun. Pamahaman ieu ngarah kana tindakan pamaréntah dina sagala rupa séktor kalebet dina palaksanaan urusan arsip ngalangkungan pamekaran sareng pangawasan. Kaayaan urusan arsip di Pamaréntah Propinsi Jawa Barat anu tacan nyukupan luyu sareng norma, standar, prosedur, sareng kriteria arsip sabenerna raket patalina sareng palaksanaan pamekaran arsip di Pamaréntah Propinsi Jawa Barat. Dumasar kana ieu, panalungtikan ieu difokuskeun kana Strategi Benchmarking pikeun Palaksanaan Kawijakan Pamekaran sareng Pangawasan Arsip Pamaréntah Propinsi Jawa Barat, ku cara ngalaksanakeun Benchmarking di Dinas Perpustakaan sareng Arsip Daérah Istimewa Yogyakarta,

Métode panalungtikan anu dianggo ku panalungtik nyaéta métode komparatif kalayan pendekatan kualitatif anu ngagunakeun léngkah-léngkah benchmarking. Métode komparatif kualitatif nyaéta jinis panalungtikan deskriptif anu néangan jawaban dasar ngeunaan sabab jeung akibat ku cara nganalisis faktor-faktor anu nyababkeun atawa munculna hiji fénoména anu tangtu. Sumber data primér dina panalungtikan kualitatif nyaéta kecap-kecap jeung tindakan anu diala ti informan ngaliwatan wawancara. Sésana nyaéta data tambahan saperti dokumén jeung sumber séjénna. Téhnik pangumpulan data dilaksanakeun ngaliwatan observasi non-partisipatif, wawancara mendalam, sareng studi dokumentasi. Operasionalisasi variabel panalungtikan pikeun Implementasi Kawijakan Bimbingan sareng Pangawasan nganggo modél téoritis George C. Edward III dibagi kana 4 diménsi utama: Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi, sareng Struktur Birokrasi. Téhnik analisis data nganggo analisis data interaktif nyaéta dina prosés pangumpulan data, dibagi kana opat tahapan: pangumpulan data, réduksi data, presentasi data sareng nyieun kacindekan.

Hasil panalungtikan ngeunaan palaksanaan kawijakan bimbingan sareng pangawasan di Dinas Perpustakaan sareng Arsip teu tiasa disebut optimal, ieu kusabab sababaraha hal anu mangaruhan palaksanaan bimbingan sareng pangawasan henteu jalan sacara efektif sapertos anu ditepikeun ku George C. Edwards III, nyaéta Komunikasi, Sumber Daya, Disposisi, sareng Struktur Birokrasi. Faktor anu ngahalangan dina kawijakan bimbingan sareng pangawasan di Dinas Perpustakaan sareng Arsip Pamaréntah Propinsi Jawa Barat nyaéta komunikasi anu diwangun masih hiji arah, Pembinaan ngan ukur dina bentuk delegasi, sanés kana naon anu kedah dilakukeun atanapi dilaksanakeun, peran kapamingpinan dina pembinaan sareng pangawasan ngan ukur delegasi, kamampuan sumber daya manusa dina panggunaan sareng pemanfaatan téknologi tacan kasebar rata, kabaruan panalungtikan ngahasilkeun panemuan, nyaéta modél komunikasi dampak kana implementasi kawijakan (*Modél Implementasi Kawijakan Dampak Komunikasi*) Modél komunikasi dampak tiasa nawiskeun solusi pikeun ngungkulan masalah dina pamekaran sareng pangawasan arsip di Pamaréntah Propinsi Jawa Barat.

Kecap konci: Strategi Implementasi, Kawijakan Pangwangunan sareng Pangawasan Arsip, Pamaréntah Propinsi Jawa Barat

Abstrak

Penyelenggaraan kearsipan meliputi aspek kebijakan urusan kearsipan, aspek pembinaan kearsipan, dan aspek pengelolaan arsip yang dilaksanakan oleh institusi kearsipan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Dalam sistem kearsipan nasional diatur pola hubungan pola tata kerja kearsipan yang didalam terdapat pembinaan dan pengawasan yang bertujuan untuk mensinergikan hubungan antara pemerintah pusat dan daerah, sehingga tercipta tata kelola kearsipan yang tertib, terintegrasi serta memiliki manfaat bagi seluruh Masyarakat. Kebijakan publik merupakan pilihan pemerintah tentang apa yang dilakukan maupun yang tidak dilakukan. Pengertian tersebut mengarah pada tindakan pemerintah dalam berbagai sektor termasuk dalam penyelenggaraan kearsipan melalui pembinaan dan pengawasan. Kondisi penyelenggaraan kearsipan di lingkungan Pemerintah Provinsi Jawa Barat yang belum memadai sesuai dengan norma, standar, prosedur, dan kriteria kearsipan sesungguhnya sangat berkaitan dengan pelaksanaan pembinaan kearsipan di lingkungan Pemerintah Provinsi Jawa Barat. Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini difokuskan pada Strategi Benchmarking Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah Provinsi Jawa Barat, dengan melakukan Benchmarking pada Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Istimewa Yogyakarta,

Metode penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah metode komparatif dengan pendekatan kualitatif menggunakan langkah-langkah benchmarking. Metode Komparatif kualitatif adalah sejenis penelitian deskriptif yang ingin mencari jawaban secara mendasar tentang sebab-akibat, dengan menganalisis faktor-faktor penyebab terjadinya ataupun munculnya suatu fenomena tertentu. sumber data utama dalam penelitian kualitatif yakni kata-kata dan tindakan yang didapat dari informan melalui wawancara selebihnya adalah data tambahan seperti dokumen dan lain-lain. Teknik Pengumpulan Data dilakukan melalui observasi non partisipasi, wawancara mendalam dan studi dokumentasi. Operasionalisasi variabel penelitian untuk Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan menggunakan model teori George C. Edward III diturunkan ke dalam 4 dimensi utama: Communication (Komunikasi), Resources (Sumber Daya), Disposition (Disposisi/Sikap), dan Bureaucratic Structure (Struktur Birokrasi). Teknik analisa data menggunakan analisis data interaktif ini telah yaitu dalam proses pengumpulan data, dibagi menjadi empat tahap yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian implementasi kebijakan pembinaan dan pengawasan di Dinas Perpustakaan dan Kearsipan belum dapat dikatakan optimal, hal tersebut dikarenakan beberapa hal yang mempengaruhi pelaksanaan pembinaan dan pengawasan tidak berjalan efektif sebagaimana yang disampaikan oleh George C. Edwards III yaitu Communication (Komunikasi), Resources (Sumber Daya), Disposition (Disposisi/Sikap), dan Bureaucratic Structure (Struktur Birokrasi). Adapun faktor penghambat dalam kebijakan pembinaan dan pengawasan di Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Pemerintah Provinsi Jawa Barat, adalah Komunikasi yang dibangun masih bersifat satu arah, pembinaan hanya bersifat mendelegasi belum kepada yang seharusnya dilakukan atau dilaksanakan, peran pimpinan dalam pembinaan dan pengawasan hanya bersifat delegative, kemampuan Sumber daya manusia dalam penggunaan dan pemanfaatan teknologi belum merata, Novelty (Kebaharuan) penelitian menghasilkan temuan yaitu Model komunikasi dampak terhadap implementasi kebijakan (*Communication Impact Policy Implementation Model*). Model Komunikasi dampak dapat menawarkan Solusi dalam mengatasi permasalahan dalam pembinaan dan pengawasan kearsipan kearsipan dilingkungan pemerintah Provinsi Jawa Barat.

Kata Kunci : Strategi Implementasi, Kebijakan Pembinaan Dan Pengawasan Kearsipan, Pemerintah Provinsi Jawa Barat

Abstract

The implementation of archival affairs includes aspects of archival affairs policy, aspects of archival development, and aspects of archive management carried out by archival institutions in accordance with statutory regulations. In the national archival system, the relationship pattern of archival work procedures is regulated, which includes development and supervision aimed at synergizing relations between the central and regional governments, so as to create orderly, integrated archival governance and have benefits for the entire community. Public policy is the government's choice about what to do or not to do. This understanding leads to government actions in various sectors including in the implementation of archival affairs through development and supervision. The condition of archival affairs within the West Java Provincial Government which is not yet adequate in accordance with archival norms, standards, procedures, and criteria is actually closely related to the implementation of archival development within the West Java Provincial Government. Based on this, this research is focused on the Benchmarking Strategy for the Implementation of the West Java Provincial Government's Archival Development and Supervision Policy, by conducting Benchmarking at the Library and Archives Service of the Special Region of Yogyakarta,

The research method used by the researcher is a comparative method with a qualitative approach using benchmarking steps. Qualitative comparative methods are a type of descriptive research that seeks fundamental answers to cause and effect by analyzing the factors that cause or emerge a particular phenomenon. The primary data source in qualitative research is the words and actions obtained from informants through interviews. The rest is supplementary data such as documents and other sources. Data collection techniques were carried out through non-participatory observation, in-depth interviews and documentation studies. The operationalization of research variables for the Implementation of Guidance and Supervision Policy using George C. Edwards III's theoretical model is derived into 4 main dimensions: Communication, Resources, Disposition, and Bureaucratic Structure. The data analysis technique using interactive data analysis has been namely in the data collection process, divided into four stages: data collection, data reduction, data presentation and drawing conclusions.

The results of the research on the implementation of guidance and supervision policies in the Library and Archives Service cannot be said to be optimal, this is because several things that influence the implementation of guidance and supervision do not run effectively as conveyed by George C. Edwards III, namely Communication, Resources, Disposition, and Bureaucratic Structure. The inhibiting factors in the guidance and supervision policies in the Library and Archives Service of the West Java Provincial Government are that the communication that is built is still one-way, coaching is only in the form of delegation, not to what should be done or implemented, the role of leadership in coaching and supervision is only delegative, the ability of human resources in the use and utilization of technology is not yet evenly distributed, the novelty of the research produces findings, namely the communication model of the impact on policy implementation (*Communication Impact Policy Implementation Model*). The impact communication model can offer solutions to overcome problems in the development and supervision of archiving within the West Java Provincial Government.

Keywords: Implementation Strategy, Archival Development and Supervision Policy, West Java Provincial Government

KATA PENGANTAR

Assalamualikum Wr. Wb.

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Tak terlupakan juga shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, keluarga dan para pengikutnya sampai akhir jaman yang telah memberi limpahan rahmat, karunia serta ilmunya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Disertasi ini. Disertasi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Doktor pada program Doktor Ilmu Sosial Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung, adapun judul disertasi ini adalah “STRATEGI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN PENGAWASAN KEARSIPAN DI PEMERINTAH PROVINSI JAWA BARAT (Studi Benchmarking Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah D.I.Yogyakarta dengan Pemerintah Provinsi Jawa Barat)”.

Penulis sangat menyadari bahwa tidak akan mampu menyelesaikan disertasi ini tanpa bantuan dari semua pihak yang menaruh perhatian dan bersedia membantu untuk menyelesaikan penulisan disertasi ini, untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya Istri , anak dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan secara moril, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Disertasi ini

Sangat disadari oleh penulis bahwa penulisan Disertasi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan masukan dari berbagai pihak, terutama saya sampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada bapak, Prof. Dr. H. Bambang Heru P, MS selaku Promotor dan Prof. Dr. H. Soleh Suryadi, M.Si selaku Co Promotor yang telah membimbing penulis dalam penulisan Disertasi ini dengan sabar dan selalu memberikan saran serta motivasi.

Selanjutnya penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada para pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penulisan Disertasi ini, terutama kepada:

1. Prof. Dr. H. Azhar Affandi, S.E., M.Sc, sebagai Rektor Universitas Pasundan
2. Prof. Dr. H. Bambang Heru Purwanto, M.S., sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pasundan, sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pasundan
3. Prof. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si. sebagai Ketua Program Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan yang telah memberikan masukan, saran yang berharga dan koreksi serta telah memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani proses Pendidikan pada Program Studi Pascasarjana Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan.
4. Prof Dr. H Kamasl Alamsyah, M.Si . , sebagai Sekertaris Program Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan yang telah memberikan masukan, saran yang berharga dan koreksi serta telah memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani proses Pendidikan pada Program Studi Pascasarjana Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan.
5. Prof. Dr. H. Thomas Bustomi, M.Si sebagai sebagai penguji yang telah membeikan masukan, saran yang berharga bagi penulis serta telah memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani proses Pendidikan pada Program Studi Pascasarjana Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan
6. Prof Dr. H Yaya Mulyana, M.Si, selaku penguji yang telah memberikan masukan, saran yang berharga dan koreksi serta telah memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani proses Pendidikan pada Program Studi Pascasarjana Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan.

Para para dosen Program Doktor Ilmu Sosial Universitas Pasundan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penulisan Disertasi ini jauh dari sempurna kritik dan saran yang sifatnya membangun guna penyempurnaan Disertasi ini sangat penulis harapkan, semoga Disertasi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya Ilmu Kebijakan dan administrasi Publik.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bandung, September 2026

Hormat Penulis,

Febriadi

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMEBAR PENGESAHAN

Ringkesan	i
Abstrak.....	ii
Abstract.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Fokus Penelitian	20
1.3.Rumusan Masalah.....	22
1.4.Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian	23
1.4.1. Tujuan Penelitian.....	23
1.4.2. Kegunaan Penelitian.....	24
1.4.2.1.Secara Teoritis	25
1.4.2.2.Secara Praktis	25
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR DAN PROPORSISI	26
2.1..Kajian Pustaka	26
2.2.Hasil Penelitian Sebelumnya	27
2.2.1. Penelitian yang di lakukan oleh Diana Rahmawati (2024)	27

2.2.2. Penelitian yang di lakukan oleh Muhammad Aldodo Zakaria (2023).....	28
2.2.3. Penelitian yang di lakukan oleh Prihatni Wuryatmini (2023)	29
2.2.4. Penelitian yang di lakukan oleh Kurnia Dewiyanti. et.al (2023).....	30
2.2.5. Penelitian yang di lakukan oleh Inez Yusrina Widyantika dan Titiek Suliyati (2019)	31
2.2.6. Penelitian yang di lakukan Ni Luh Suwastini, Irawaty Igrisa, Romy Tantu (2023).....	33
2.2.7. Peneltian yang di lakukan oleh Melissa Maharani (2023).....	37
2.3.Konsep Administrasi Publik.....	46
2.4.Konsep Kebijakan Publik	54
2.5.Implementasi Kebijakan Publik	62
2.5.1. Model Implementasi Kebijakan Publik Riant Nugroho (2004	68
2.5.2. Model Daniel Mazmanian dan Paul A. Sabatier	70
2.5.3. Model Implementasi Kebijakan Van Meter dan Van Horn	72
2.5.4. Model Implementasi Kebijakan George C. Edwards III	74
2.5.5. Model Implementasi Kebijakan Merilee S. Grindle (1980).....	82
2.6.Teori Dan Konsep Strategi	86
2.7.Teori Benchmarking.....	97
A. Arti <i>Benchmarking</i>	97
B. Generasi <i>Benchmarking</i>	99
C. Proses <i>Benchmarking</i>	101
D. Problem-problem yang Dihadapi dalam Kegiatan Benchmarking.....	112
E. Pedoman Pelaksanaan Benchmarking	112
F. Prinsip-Prinsip Benchmarking.....	112

2.8.Pembinaan dan Pengawasan.....	118
2.8.1. Pembinaan	118
2.8.2. Pengawasan	120
2.9.Kebijakan Pemerintah Provinsi Jawa Barat dalam penyelenggaraan kearsip	124
2.10. Kerangka berpikir	139
2.11Proposisi	135
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	136
3.1. Objek Penelitian.....	136
3.2. Metode Penelitian	140
3.2.1. Rancangan Penelitian.....	151
3.2.2. Jenis dan sumber Data	157
3.2.3. Teknik Pengumpulan Data.....	158
3.2.4. Operasional Variabel Penelitian	160
3.2.5. Analisa Data.....	163
3.2.6. Tahap Penelitian.....	166
3.2.7. Kehadiran Peneliti.....	167
3.2.8. Keabsahan Data.....	168
3.3. Jadwal Penelitian	172
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	174
4.1.Hasil Penelitian	174
4.2.Pembahasan	206
4.2.1. Strategi Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah Provinsi Jawa Barat	215

4.2.2. Strategi Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah Provinsi Yogyakarta	237
4.2.3. Faktor-faktor apa saja yang menjadi Penghambat Dalam Strategi Implementasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengawasan Kearsipan Di Pemerintah Provinsi Jawa Barat	240
4.2.4. Faktor-faktor apa saja yang mendukung Dalam Strategi Implementasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengawasan Kearsipan Di Pemerintah Provinsi Yogyakarta.....	242
4.2.5. Model Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Di Pemerintah Provinsi Jawa Barat Dengan Yogyakarta	244
4.3. Novelty	266
4.3.1. Komunikasi Dampak	269
BAB V PENUTUP	273
5.1. Kesimpulan	273
5.2. Temuan penelitian	280
5.2.1. Komunikasi Dampak	282
5.3. Saran.....	284
5.3.1. Saran akademis	284
5.3.2. Saran Praktis	285
DAFTAR PUSTAKA	287
LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA	
LAMPIRAN SURAT IJIN PENELITIAN	
LAMPIRAN UNDANG FGD	
LAMPIRAN KEGIATAN FGD	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penilaian Pengawasan Eksternal Tahun 2024 Dan Tahun 2025	10
Tabel 2.1 Relevansi Hasil Penelitian Terdahulu dengan Peneliti`	39
Tabel 3. 1 Rancangan Penelitian.....	156
Tabel 3.2. Informan Penelitian	159
Tabel 3. 3 Operasional Parameter Variabel Penelitian.....	161
Tabel 3.4 Jadwal Penelitian	173
Tabel 4.1. Perbandingan Hasil Penilaian Pengawasan Eksternal Tahun 2024 Dan Tahun 2025	185
Tabel 4.2. Rekapitulasi Hasao Pengawasan Kearsipan Eksternal Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta tahun 2024.....	192
Tabel 4.3. Matrik Perbandingan Implementasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengawasan Kearsipan Di Pemerintah Provinsi Jawa Barat (Studi Benchmarking Kebijakan Pembinaan dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah D.I. Yogyakarta dengan Pemerintah Provinsi Jawa Barat).....	250

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Aspek-Aspek Kebijakan Publik.....	60
Gambar 2.2: Pemilihan Implementasi Kebijakan.....	69
Gambar 2.3 : Model Daniel Mazmanian dan Paul A. Sabatier	71
Gambar 2.4: Model Implementasi Kebijakan Van Meter dan Van Horn.....	73
Gambar 2.5 Model Implementasi Kebijakan George C. Edwards III	75
Gambar 2.6 Model Implementasi Merilee S. Grindle	84
Gambar 2.7 Alur Berpikir Kajian Pustaka.....	85
Gambar 2.8 Proses Manajemen Strategi.....	92
Gambar 2.9 : Generasi Benchmarking (Watson; 1996).....	99
Gambar 2.10 Model proses <i>Benchmarking</i>	102
Gambar 2.11 Modifikasi Budaya Perusahaan Melalui Sistem Benchmarking	104
Gambar 2.12. Diagram Alur Perencanaan.....	107
Gambar. 2.13. Diagram Pengumpulan Data.....	109
Gambar 2.14: Diagram Analisis Data.....	110
Gambar 2.15 : Diagram Pengembangan.....	111
Gambar 2.10 Kerangka Berpikir Penelitian	134
Gambar 3. 1 Model Proses Benchmarking Watson (1996).....	144
Gambar 3. 2 Pendekatan Sistem Benchmarking Sumber: Winardi (1997:17).....	149
Gambar 3. 3 Metode Penelitian Kualitatif.....	151
Gambar 3. 4 Alur Penelitian Disertasi.....	153
Gambar. 3.5 Komponen Analisis Model Interaktif	165
Gambar 4.1. Depo Arsip SETDA Provinsi Jawa Barat.....	180

Gambar 4.2 Tim Pengawasan Kearsipan Internal Bidang PAD Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Provinsi Jawa Barat pada tanggal 5 s.d 6 Mei 2025	183
Gambar : 4.3.Aplikasi Sidik	190
Gambar 4.4. Aplikasi Kinarya.....	202
Gambar. 4.5. Sosialisasi Penggunaan Aplikasi Kinarya Kabupate Sleman	204
Gambar : 4.6 Model Strategi Kebijakan Implementasi Pembinaan Dan Pengawasan Kearsipan Pemerintah Provinsi Jawa Barat (Communication Impact Policy Implementation Model)	268