

ABSTRAK

Penelitian ini membahas strategi Indonesia dalam *Global Value Chain* (GVC) industri kendaraan listrik melalui kebijakan hilirisasi nikel. Kajian ini berangkat dari meningkatnya kebutuhan nikel akibat pertumbuhan kendaraan listrik global dan posisi Indonesia sebagai salah satu produsen nikel terbesar di dunia. Meskipun memiliki cadangan dan produksi yang besar, posisi Indonesia dalam rantai nilai kendaraan listrik belum otomatis kuat karena penguasaan teknologi, investasi, standar produksi, dan pasar akhir masih banyak dikendalikan oleh aktor eksternal.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif-analitis. Data diperoleh melalui studi pustaka dari jurnal ilmiah, laporan lembaga internasional, dokumen kebijakan, dan sumber berita kredibel. Kerangka analisis yang digunakan meliputi *Global Value Chain*, *input dependence* dan *bargaining power*, serta nasionalisme ekonomi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa hilirisasi nikel telah memperkuat posisi Indonesia dalam GVC industri kendaraan listrik, tetapi peningkatannya masih bertahap. Larangan ekspor bijih nikel dan pembangunan fasilitas pengolahan mendorong Indonesia bergeser dari pemasok bahan mentah menuju basis pengolahan strategis. Kebijakan ini meningkatkan nilai tambah dan memperkuat posisi tawar Indonesia. Namun, Indonesia belum sepenuhnya menguasai fungsi bernilai tinggi dalam rantai nilai global. Efektivitas strategi ini dipengaruhi oleh peluang berupa cadangan nikel, investasi, dan permintaan EV, serta hambatan berupa ketergantungan teknologi, isu lingkungan, standar pasar global, dan dinamika perdagangan internasional.

Kata kunci: Hilirisasi Nikel, *Global Value Chain*, Indonesia, Kendaraan Listrik, Nasionalisme Ekonomi

ABSTRACT

This study examines Indonesia's strategy within the Global Value Chain (GVC) of the electric vehicle industry through its nickel downstreaming policy. This study is driven by the increasing demand for nickel resulting from the global growth of electric vehicles and Indonesia's position as one of the world's largest nickel producers. Despite its substantial reserves and production, Indonesia's position in the electric vehicle value chain is not automatically strong, as technological expertise, investment, production standards, and end markets are still largely controlled by external actors.

This study employs a qualitative approach using descriptive-analytical methods. Data were obtained through a literature review of scientific journals, reports from international institutions, policy documents, and credible news sources. The analytical framework used includes the Global Value Chain, input dependence and bargaining power, and economic nationalism.

Research findings indicate that nickel downstreaming has strengthened Indonesia's position in the electric vehicle industry's global value chain (GVC), though progress remains gradual. The ban on nickel ore exports and the construction of processing facilities are driving Indonesia's shift from being a raw material supplier to a strategic processing hub. These policies increase value added and strengthen Indonesia's bargaining position. However, Indonesia has not yet fully mastered high-value functions within the global value chain. The effectiveness of this strategy is influenced by opportunities such as nickel reserves, investment, and EV demand, as well as obstacles such as technological dependence, environmental issues, global market standards, and international trade dynamics.

Keywords: Nickel Downstreaming, Global Value Chain, Indonesia, Electric Vehicles, Economic Nationalism

RINGKESAN

Panilitian ieu nalungtik strategi Indonésia dina Global Value Chain (GVC) industri kendaraan listrik ngaliwatan kawijakan hilirisasi nikelna. Panilitian ieu dumasar kana ningkatna paménta nikel kusabab kamekaran global kendaraan listrik sareng posisi Indonésia salaku salah sahiji produsen nikel panggedéna di dunya. Sanaos cadangan sareng produksina ageung, posisi Indonésia dina ranté nilai kendaraan listrik henteu otomatis kuat sabab téknologi, investasi, standar produksi, sareng pasar akhir masih seueur dikontrol ku aktor éksternal.

Panilitian ieu nganggo pendekatan kualitatif kalayan metode deskriptif-analitis. Data diala ngaliwatan tinjauan literatur jurnal ilmiah, laporan lembaga internasional, dokumén kawijakan, sareng sumber warta anu kredibel. Kerangka analitis anu dianggo kalebet Global Value Chain, katergantungan input sareng kakuatan tawar-menawar, sareng nasionalisme ékonomi.

Hasilna nunjukkeun yén hilirisasi nikel parantos nguatkeun posisi Indonésia dina GVC industri kendaraan listrik, tapi kamajuanana masih laun. Larangan ékspor bijih nikel sareng pangwangunan fasilitas pangolahan parantos ngadorong Indonésia tina supplier bahan baku ka basis pangolahan strategis. Kawijakan ieu ningkatkeun nilai tambah sareng nguatkeun posisi tawar-menawar Indonésia. Nanging, Indonésia tacan sapinuhna nguasaan fungsi-fungsi anu bernilai tinggi dina ranté nilai global. Efektivitas strategi ieu dipangaruhan ku kasempetan dina bentuk cadangan nikel, investasi, sareng paménta EV, ogé halangan dina bentuk katergantungan téknologi, masalah lingkungan, standar pasar global, sareng dinamika perdagangan internasional.

Kata kunci: Hilirisasi Nikel, *Global Value Chain*, Indonesia, Kendaraan Listrik, Nasionalisme Ekonomi