

**EVALUASI KEBIJAKAN PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA
(KUBE) AMAR PATRIA UNIT 06 DI DESA KERTA JAYA KECAMATAN
PADALARANG KABUPATEN BANDUNG BARAT**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Ujian Sidang Akhir dalam
Rangka Meraih Gelar Magister pada Program Studi Magister Administrasi dan
Kebijakan Publik

Disusun Oleh :
Muhammad Ridwan Silehu
NPM: 228010001



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI DAN KEBIJAKAN
PUBLIK FAKULTAS PASCASARJANA UNIVERSITAS PASUNDAN
BANDUNG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI KEBIJAKAN PROGRM KELOMPOK USAHA BERSAMA (KUBE) AMAR PATRIA UNIT 06 DI DESA KERTA JAYA KECAMATAN PADALARANG KABUPATEN BANDUNG BARAT

TESIS

Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Syarat Ujian Seminar Usulan Penelitian Pada
Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik & Kebijakan Publik Pasca Sarjana
Universitas Pasundan Bandung

Disusun Oleh :
Muhammad Ridwan Silehu
NPM: 228010001

Bandung, September 2025

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H.M. Didi Turmudzi M.Si
Ketua Komisi Pembimbing

Prof. Dr. Iwan Satibi, S.Sos., M.Si.
Anggota Komisi Pembimbing

Abstrak

Permasalahan Kemiskinan di Kabupaten Bandung Barat pada tahun 2022 mengalami peningkatan, hal tersebut disebabkan oleh banyak faktor, kemiskinan adalah kondisi yang secara ekonomi seseorang atau kelompok yang secara mendasar tidak terpenuhinya hak-hak dasar. Dalam menghadapi kondisi tersebut pemerintah Kabupaten Bandung Barat terus berupaya menekan angka kemiskinan di daerahnya, salah satu program dalam rangka menurunkan angka kemiskinan di Kabupaten Bandung Barat dengan melaksanakan program pemberdayaan dan pembinaan Kelompok Usaha Bersama (KUBE) di Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat bertujuan menciptakan kapabilitas handal yang menghasilkan kemajuan dan kesejahteraan Masyarakat. Salah satu KUBE yang mendapatkan program pemberdayaan dan pembinaan Kelompok Usaha Bersama (KUBE) AMAR PATRIA UNIT 06 lokasi di Kp. Curug Agung Rw 06 Desa Kertajaya Kecamatan Padalarang. Ada pun tujuan penelitian ini adalah untuk melakukan evaluasi pada program KUBE Amar Patria Unit 06 lokasi di Kp. Curug Agung Rw 06 Desa Kertajaya Kecamatan Padalarang. Adapun penelitian ini menggunakan model kualitatif dengan jenis deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek wawancara Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat dan KUBE Amar Patria Unit 06 lokasi di Kp. Curug Agung Rw 06 Desa Kertajaya Kecamatan Padalarang. Hasil penelitian ini menunjukkan program KUBE belum berjalan sesuai dengan apa yang ditargetkan Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat, efisien anggota kelompok masih kebingungan untuk mendapatkan sarana prasarana penunjang kegiatan karena dana bantuan yang diberikan hanya untuk pengadaan bibit dan pupuk serta adanya kebingungan dalam pemasaran hasil produksi. Kriteria responsifitas masih kurangnya pendampingan dan monitoring dari pendamping. Kriteria ketepatan proses penyaluran bantuan sudah baik dan tepat tetapi belum banyak KUBE yang melakukan secara mandiri.

Kata Kunci :Evaluasi Kebijakan, Program Kelompok Usaha Bersama, Amar Patria, Kabupaten Bandung Barat

Abstrak

Masalah kamiskinan di Kabupaten Bandung Barat dina taun 2022 ngalaman paningkatan, hal éta disababkeun ku sababaraha faktor. Kamiskinan téh mangrupikeun kaayaan ékonomi hiji jalma atawa kelompok anu sacara dasarna henteu kacumponan hak-hak dasar. Dina nyanghareupan kaayaan éta, pamaréntah Kabupaten Bandung Barat terus usaha pikeun ngurangan angka kamiskinan di daérahna. Salah sahiji program pikeun nurunkeun angka kamiskinan nyaéta ngalaksanakeun program pemberdayaan jeung pembinaan Kelompok Usaha Bersama (KUBE) anu dipayung ku Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat. Tujuanana nyaéta pikeun nyiptakeun kamampuhan anu hadé sangkan ngahasilkeun kamajuan jeung karaharjaan masyarakat. Salah sahiji KUBE anu meunang program pemberdayaan nyaéta KUBE AMAR PATRIA UNIT 06 di Kp. Curug Agung RW 06, Désa Kertajaya, Kecamatan Padalarang. Tujuan panalungtikan ieu nyaéta pikeun ngalakukeun évaluasi kana program KUBE Amar Patria Unit 06 anu aya di Kp. Curug Agung RW 06, Désa Kertajaya Kecamatan Padalarang. Méthodeu panalungtikan anu dipaké nyaéta kualitatif kalayan pendekatan déskriptif. Téknik pangumpulan data nyaéta observasi, wawancara, jeung dokuméntasi. Subjék wawancara nyaéta Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat jeung anggota KUBE Amar Patria Unit 06. Hasil panalungtikan nunjukkeun yén program KUBE can luyu jeung target anu dipiharep ku Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat. Efisiensi anggota kelompok kénéh bingung pikeun meunangkeun sarana jeung prasarana penunjang kagiatan, lantaran bantuan anu dibikeun ngan ukur pikeun bibit jeung pupuk, sahingga aya kabingungan dina pamasaran hasil produksi. Kriteria responsifitas kénéh kurang, boh dina pangapingan boh dina monitoring ti pendamping. Sedengkeun kriteria pasna dina prosés panaluran bantuan geus lumayan hadé jeung pas, tapi acan loba KUBE anu ngalaksanakeun sacara mandiri.

Kecap Konci: Évaluasi Kabijakan, Program Kelompok Usaha Bersama, Amar Patria, Kabupaten Bandung Barat

Abstract

The problem of poverty in West Bandung Regency in 2022 has increased, this is caused by many factors, poverty is a condition in which an individual or group's economic situation is fundamentally unfulfilled of basic rights. In facing this condition, the West Bandung Regency government continues to strive to reduce the poverty rate in its area, one of the programs in order to reduce the poverty rate in West Bandung Regency is by implementing the empowerment and development program of Joint Business Groups (KUBE) at the West Bandung Regency Social Service which aims to create reliable capabilities that result in progress and prosperity for the community. One of the KUBEs that received the empowerment and development program of Joint Business Groups (KUBE) Amar Patria Unit 06 is located in Curug Agung Village, RW 06, Kertajaya Village, Padalarang District. The purpose of this study is to evaluate the KUBE program. Amar Patria Unit 06 located in Kp. Curug Agung RW 06 Kertajaya Village, Padalarang District. This study uses a qualitative model with a descriptive type. Data collection techniques through observation, interviews, and documentation. The interview subjects were the West Bandung Regency Social Service and KUBE Amar Patria Unit 06 located in Kp. Curug Agung RW 06 Kertajaya Village, Padalarang District. The results of this study indicate that the KUBE program has not run according to what was targeted by the West Bandung Regency Social Service, efficient group members are still confused about obtaining supporting infrastructure facilities for activities because the assistance funds provided are only for the procurement of seeds and fertilizers and there is confusion in marketing the production results. The responsiveness criteria are still lacking in mentoring and monitoring from the mentor. The criteria for the accuracy of the aid distribution process are good and appropriate but not many KUBEs have done it independently.

Keywords: Policy Evaluation, Joint Business Group Program, Amar Patria, West Bandung Regency

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberi taufiq dan hidayah kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Usulan penelitian ini dengan judul “Evaluasi Kebijakan Program Kelompok Usaha Bersama (Kube) Amar Patria Unit 06 Di Desa Kerta Jaya Kecamatan Padalarang Kabupaten Bandung Barat” Penulisan ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat untuk kelulusan guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik (M.AP) pada Program Magister Ilmu Administrasi dan Kebijakan Publik Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung.

Usulan Penelitian ini dapat terwujud atas bantuan dan bimbingan serta arahan dari komisi pembimbing. Oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada Prof. Dr. H.M. Didi Turmudzi M.Si selaku Ketua Komisi Pembimbing dan Prof. Dr. Iwan Satibi, S.Sos., M.Si selaku Anggota Pembimbing yang telah memberikan arahan, saran dan pemikiran yang memberikan wawasan kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.

Selanjutnya pada kesempatan ini pula, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih yang seluas-luasnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Azhar Affandi, S.E., M.Sc, Rektor Universitas Pasundan Bandung;
2. Prof. Dr. H. Bambang Heru Purwanto, M.S., Direktur Program Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung;

3. Prof. Dr. Iwan Satibi, S.Sos.,M.Si., selaku Ketua Program Magister Ilmu Administrasi dan Kebijakan Publik Program Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung;
4. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung;
5. Pimpinan dan Staf Pascasarjan Universitas Pasundan
6. Bapak kepala dinas kesehatan Kabupaten Cianjur ;
7. Rekan rekan sejawat di lingkungan Dinas Soisal Kabupaten Bandung Barat
8. Rekan-rekan Program Magister Ilmu Administrasi dan Kebijakan Publik Angkatan XLIV
9. Kepada orang tua yang senantiasa selalu mendukung baik secara moril, matriil dan do'a untuk kelancaran penulis dalam menyelesaikan Usulan Penelitian tesis ini ;
10. Kupersembahkan untuk Istri dan anak-anaku tersayang yang telah banyak mendukung dan meluangkan waktu serta do'anya sampai penulis dapat menyelesaikan tesis ini ;

Penulis tidak dapat membalas kebaikan yang telah mereka berikan semoga segala amal kebaikan yang mereka berikan senantiasa mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin

Bandung, September 2025

Penulis,

Muhammad Ridwan Silehu
NPM: 228010001

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PERSETUJUAN	
Abstrak.....	i
Abstrak.....	ii
Abstrak.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Konteks Penelitian.....	1
1.2.Fokus Penelitian	13
1.3.Rumusan Masalah.....	13
1.4.Tujuan Penelitian.....	14
1.5.Kegunaan Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR PROPOSISI.....	16
2.1.Kajian Pustaka	16
2.1.1. Penelitian Terdahulu.....	16
2.1.2. Konsep Administrasi dan Administrasi Publik	24
2.1.3. Ruang Lingkup Administrasi Publik.....	28
2.1.4. Konsep Kebijakan Publik.....	31
2.1.4.1.Pengertian Kebijakan	31
2.1.4.2.Pengertian Publik	33

2.1.4.3. Pengertian Kebijakan Publik.....	36
2.1.5. Konsep Implementasi Kebijakan	44
2.1.5.1. Indikator Implementasi Kebijakan.....	49
2.1.5.2. Faktor-Faktor Implementasi Kebijakan	51
2.1.6. Konsep Evaluasi Kebijakan	52
2.1.7. Pengentasan Fakir Miskin.....	64
2.2. Kerangka Berpikir Penelitian.....	69
2.3. Proposisi.....	74
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	76
3.1. Objek penelitian	76
3.1.1. Gambaran Umum Kabupaten Bandung Barat.....	76
3.1.2. Desa Kertajaya.....	79
3.1.3. Kecamatan Padalarang.....	80
3.1.4. Dinas Sosial Kabupaten Bandung Barat.....	81
3.1.5. Visi Misi KUBE Amar Patria Unit 06.....	83
3.2. Metode Penelitian.....	84
3.2.1. Operasional Parameter.....	85
3.2.2. Teknik Pengumpulan Data	87
3.2.3. Teknik Analisis data	90
3.2.4. Tahap Penelitian	92
3.2.5. Data dan Sumber data	93
3.2.6. Kehadiran Peneliti.....	94

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	95
4.1. Hasil Penelitian	95
4.2. Pembahasan.....	113
4.2.1. Bagaimana pelaksanaan Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Amar Patria Unit 06 di Desa Kerta Jaya Kecamatan Padalarang Kabupaten Bandung Barat ?.....	113
4.2.2. Faktor apa saja yang menjadi penghambat dalam pelaksanaan kebijakan program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Amar Patria Unit 06 di Desa Kerta Jaya Kecamatan Padalarang Kabupaten Bandung Barat ?	115
4.2.3. Solusi dalam mengatasi hambatan pelaksanaan kebijakan Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Amar Patria Unit 06 di Desa Kerta Jaya Kecamatan Padalarang Kabupaten Bandung Barat ?.....	116
BAB V PENUTUP.....	118
5.1. Simpulan	118
5.2. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN.....	127

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Garis Kemiskinan , Jumlah dan persentase Penduduk Miskin di Kabupaten Bandung Barat tahun 2015 sd 2022	3
Tabel 2.1 Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Penulis.....	21
Tabel 2.2 Tipe-tipe Evaluasi Kebijakan Menurut Dunn	62
Tabel 3.1 Luas Wilayah berdasarkan kecamatan di Kabupaten Bandung Barat.....	78
Tabel 3.2 Operasional Parameter William Dunn (2003).....	86
Tabel 3.3 Informan Penelitian.....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir.....	74
Gambar 3.1 Peta Orientasi Kabupaten Bandung Barat dalam wilayah Provinsi Jawa Barat	77
Gambar.3.2. Struktur Organisasi Dinas Sosial Kabupaten Banung Barat	83

