**OPTIMALISASI STRATEGI IMPLEMENTASI TATA KELOLA KEUANGAN DALAM UPAYA PENINGKATAN KUALITAS PELAPORAN KEUANGAN DI MAJELIS PERMUSYAWARATAN RAKYAT (MPR – RI)**

**Rina Anugrahaeni**

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen , Pascasarjana, Universitas Pasundan Bandung

Email : Rinaanugrahaeni@yahoo.com

**ABSTRAK**

Rina Anugrahaeni, Ngaoptimalkeun Strategi Palaksanaan Tata Kelola Keuangan dina Usaha Ngaronjatkeun Kualitas Pelaporan Keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR – RI) di handapeun bimbingan Prof. Dr. H. Azhar Affandi, SE., M.Sc boga tujuan pikeun ménta bukti empiris sarta manggihan kajelasan dina fenomena sarta ménta conclusions. Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR) boga kalungguhan strategis salaku lembaga nagara pangkat luhur kalawan fungsi konstitusional anu ngarojong tata kelola keuangan akuntabel (UU RI, 2003). Pamarentahan kauangan di lembaga pamaréntahan anu saé janten langkung penting, dimana kualitas ngalaporkeun kauangan di MPR-RI sering dipatalikeun sareng ningkatkeun kapercayaan masarakat kana ngokolakeun kauangan Pamaréntah. Tujuan tina ieu panalungtikan nyaéta kieu: Nganalisis tata kelola kauangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat., Ngevaluasi presentasi laporan kauangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat., Ngidentipikasi halangan naon anu disanghareupan dina pamaréntahan kauangan dina usaha ningkatkeun kualitas laporan kauangan. dipiharep. Sareng Ngarumuskeun strategi optimal anu kedah dilaksanakeun dina ngalaksanakeun pamaréntahan kauangan anu saé pikeun ningkatkeun kualitas laporan kauangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat. Ngolah jeung analisis panalungtikan dilaksanakeun ngagunakeun métode kualitatif jeung rumusan strategi ngagunakeun analisis SWOT (Kakuatan, weaknneses , Kasempetan jeung Ngaruwat) jeung conclusions handap dicandak: The MPR-RI laporan finansial (LK) ayeuna dina posisi alus kalawan WTP. status dicandak ti BPK, sedengkeun hasil analisis SWOT diala éta dina kuadran 2, strategi dianjurkeun nyaéta; divertification atawa kakuatan pertahanan, nu hartina MPR RI boga kakuatan internal alus dina manajemen finansial, tapi nyanghareupan ancaman éksternal (contona tekanan publik, parobahan peraturan, anggaran nagara kawates, atawa dinamika pulitik nasional). Ngaronjatkeun Kompetensi Sumber Daya Manusia Sarua di MPR RI. Ngembangkeun kompeténsi SDM sareng program pelatihan anu cocok sareng kamajuan téknologi kauangan, Nguatkeun kaamanan data sareng panggunaan sistem aplikasi kauangan (SAKTI), Anggo kaunggulan pangawasan internal (Inspektorat/SPIP) sareng audit éksternal BPK., Ngembangkeun SOP sareng cross- protokol koordinasi unit, responsif kana parobahan téhnologis.

Kecap konci HR Development SAKTI, SWOT

**ABSTRAK**

Rina Anugrahaeni, Optimalisasi Strategi Implementasi Tata Kelola Keuangan Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Pelaporan Keuangan Di Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR – RI)di bawah bimbingan Prof. Dr. H. Azhar Affandi, SE., M.Sc tujuannya, untuk memperoleh bukti-bukti empirik dan menemukan kejelasan fenomena serta memperoleh kesimpulan. Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR) memiliki kedudukan strategis sebagai lembaga tinggi negara dengan fungsi konstitusional yang mendukung tata kelola keuangan yang akuntabel (Undang Undang RI, 2003). Tata Kelola keuangan di lembaga pemerintahan yang baik menjadi semakin krusial dimana kualitas pelaporan keuangan di MPR-RI ini sering dikaitkan sebagai peningkatan kepercayaan publik terhadap pengelolaan keuangan Pemerintah. Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut: Menganalisis tata kelola keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat., Mengevaluasi penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat., Mengidentifikasi Kendala-kendala apa saja yang dihadapi dalam tata Kelola keuangan dalam upaya peningkatan kualitas laporan keuangan yang diharapkan. Dan Merumuskan strategi optimal yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan tata Kelola keuangan yang baik guna meningkatkan kualitas laporan keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat. Pengolahan dan analisis penelitian dilakukan demgan metoda kualitatif dan perumusan strategi dengan analisis SWOT (*Strengths, weaknneses* ,*Opportunities and Treaths*) dan diperoleh kesimpulan sebagai berikut : Laporan keuangan (LK) MPR-RI pada saat ini berada posisi yang baik dengan status WTP diperoleh dari BPK , sementara hasil analisis SWOT diperoleh hasil berada di Kuadran 2, Strategi yang direkomendasikan adalah; divertifikasi atau kekuatan *defensive* yang berarti bahwa MPR RI memiliki kekuatan internal yang baik dalam pengelolaan keuangan, namun menghadapi ancaman eksternal (misalnya tekanan publik, perubahan regulasi, keterbatasan anggaran negara, atau dinamika politik nasional)., beberapa rekomendasi yang dihasilkan adalah Peningkatan Kompetensi SDM secara Merata di MPR RI. Pengembangkan kompetensi SDM dengan program pelatihan yang disesuaikan dengan perkembangan teknologi keuangan, Perkuat keamanan data dan penggunaan sistem aplikasi keuangan (SAKTI), Gunakan keunggulan pengawasan internal (Inspektorat/SPIP) dan audit eksternal BPK., Kembangkan SOP dan protokol koordinasi lintas unit, Responsif terhadap perubahan teknologi.

Kata Kunci : Pengembangan SDM, SAKTI, SWOT

ABSTRACT

Rina Anugrahaeni, Optimizing Financial Governance Implementation Strategies in Efforts to Improve the Quality of Financial Reporting in the People's Consultative Assembly (MPR – RI) under the guidance of Prof. Dr. H. Azhar Affandi, SE., M.Sc aims to obtain empirical evidence and find clarity on phenomena and obtain conclusions. The People's Consultative Assembly (MPR) has a strategic position as a high-ranking state institution with constitutional functions that support accountable financial governance (RI Law, 2003). Financial governance in good government institutions is becoming increasingly crucial, where the quality of financial reporting in the MPR-RI is often associated with increasing public trust in the management of Government finances. The objectives of this research are as follows: Analyze financial governance at the People's Consultative Assembly., Evaluate the presentation of financial reports at the People's Consultative Assembly., Identify what obstacles are faced in financial governance in an effort to improve the quality of financial reports expected. And Formulate optimal strategies that need to be implemented in implementing good financial governance to improve the quality of financial reports in the People's Consultative Assembly. Research processing and analysis was carried out using qualitative methods and strategy formulation using SWOT analysis (Strengths, weaknneses , Opportunities and Treats) and the following conclusions were obtained: The MPR-RI financial report (LK) is currently in a good position with WTP status obtained from CPC, while the results of the SWOT analysis obtained were in Quadrant 2, the recommended strategy is; divertification or defensive power, which means that the MPR RI has good internal strength in financial management, but faces external threats (for example public pressure, changes in regulations, limited state budgets, or national political dynamics)., some of the recommendations produced were Increasing Human Resources Competency Equally in the MPR RI. Develop HR competencies with training programs tailored to developments in financial technology, Strengthen data security and use of financial application systems (SAKTI), Use the advantages of internal supervision (Inspectorate/SPIP) and external audit of the BPK., Develop SOP and cross-unit coordination protocols, Responsive to technological change.

Keywords HR Development SAKTI, SWOT

## 1.Latar Belakang Masalah

Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR) memiliki kedudukan strategis sebagai lembaga tinggi negara dengan fungsi konstitusional yang mendukung tata kelola keuangan yang akuntabel (Undang Undang RI, 2003). Tata Kelola keuangan di lembaga pemerintahan yang baik menjadi semakin krusial. Lembaga pemerintahan, dituntut untuk menyajikan pelaporan keuangan yang dapat dipercaya, relevan, dan tepat waktu. Tata kelola yang baik, lembaga diharapkan mampu menjalankan fungsi dan tugasnya secara efektif, dengan tetap mempertahankan kepercayaan publik.

Kualitas pelaporan keuangan di lembaga pemerintahan sering dikaitkan dengan bagaimana strategi tata kelola keuangan diimplementasikan. Pelaporan keuangan yang berkualitas melibatkan kesesuaian dengan standar akuntansi yang berlaku, keakuratan, serta konsistensi data keuangan. Kelemahan dalam tata kelola keuangan dapat menurunkan kualitas laporan keuangan dan berdampak negatif pada kepercayaan publik (Suryanto et al., 2020). Hal ini terutama penting bagi lembaga seperti MPR yang mempengaruhi kebijakan nasional.

Menurut Kepala Bagian Keuangan MPR-RI, pelaksanaan konsolidasi laporan keuangan menghadapi beberapa kendala, seperti kesulitan memperoleh data laporan keuangan secara lengkap dan tepat waktu, perbedaan sistem akuntansi antar entitas, serta keterbatasan sumber daya manusia yang memadai dari sisi jumlah dan kompetensi. Selain itu, sistem informasi yang tersebar di berbagai entitas pelaporan juga belum mendukung penyusunan laporan keuangan konsolidasi yang optimal (MPR-RI, 2023).

Strategi tata kelola keuangan telah disusun dengan baik, implementasinya seringkali menghadapi tantangan, seperti keterbatasan sumber daya, hambatan budaya organisasi, dan kurangnya kapasitas teknis di antara staf terkait (Prasetyo, 2019). Dalam konteks MPR, diperlukan evaluasi terhadap strategi implementasi tersebut untuk memahami hambatan-hambatan dan mencari solusi agar tata kelola keuangan dapat diterapkan secara optimal.

## Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dalam penelitian ini dapat dirumuskan beberapa masalah penelitian yang akan dijawab melalui penelitian ini yaitu:

1. Bagaimana tata kelola keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat sudah berjalan dengan baik
2. Bagaimana mengevaluasi penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat.
3. Kendala-kendala apa saja yang dihadapi dalam tata Kelola keuangan dalam upaya peningkatan kualitas laporan keuangan yang diharapkan.
4. Bagaimana strategi optimal yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan tata Kelola keuangan yang baik guna meningkatkan kualitas laporan keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat.

Tetapi Manajemen bukan sekadar ilmu dan seni, tetapi merupakan kombinasi keduanya, karena ada 2 klasifikasi dalam manajemen, yaitu

pertama ada yang memimpin dan kedua, ada yang dipimpin. ilmu itu bersumber dari pengetahuan yang lahir dari belajar,

1. **Kerangka Pemikiran**

Kerangka Pemikiran adalah landasan konseptual yang menjelaskan hubungan antara variabel, konsep, dan perspektif dalam suatu penelitian. Dalam penelitian ini, kerangka pemikiran digunakan untuk memahami dan menjelaskan bagaimana strategi tata kelola keuangan dapat dioptimalkan guna meningkatkan kualitas pelaporan keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR).

* *Input* mencakup sumber daya, alat, dan faktor pendukung yang diperlukan untuk menjalankan proses tata kelola keuangan. *Prosess* (Pelaksanaan)
* Proses mencakup tahapan kegiatan yang dilakukan untuk mengelola *input* agar menghasilkan *output* yang diinginkan. Komponen Proses:
* *Output* adalah hasil langsung dari proses yang telah dilakukan. Komponen *Output*:
* *Outcome* adalah dampak jangka panjang yang diharapkan dari keberhasilan implementasi tata kelola keuangan. Komponen *Outcome:*
* Akuntabilitas dan Transparansi. Peningkatan kepercayaan publik terhadap pengelolaan keuangan MPR.

Berikut adalah gambar kerangka pemikiran :



Sumber : Data diolah dari berbagai sumber, Tahun 2025

**Gambar 2. 4**

**Kerangka Pemikiran**

## Proposisi

Proposisi Optimalisasi Strategi Implementasi Tata Kelola Keuangan Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Pelaporan Keuangan Di Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR-RI ini, penulis mengajukan proposisi penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Menganalisis Tata kelola keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat. Sudah berjalan dengan baik
2. Mengevaluasi penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat.
3. Mengtidentifikasi Kendala-kendala apa saja yang dihadapi dalam tata Kelola keuangan dalam upaya peningkatan kualitas laporan keuangan yang diharapkan.
4. Merumuskan Strategi optimal yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan tata Kelola keuangan yang baik guna meningkatkan kualitas laporan keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat

## Disain Penelitian

Disain Penelitian ini berfokus pada pemahaman mendalam terhadap implementasi strategi tata kelola keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR) dan dampaknya terhadap kualitas pelaporan keuangan. Desain studi kasus tunggal, penelitian ini mengeksplorasi hubungan sebab-akibat, faktor pendukung, dan hambatan dalam implementasi tata kelola keuangan di lembaga pemerintahan ini.

1. Pendekatan Penelitian Kualitatif Eksplanatori

Pendekatan kualitatif eksplanatori dipilih untuk memahami mengapa dan bagaimana tata kelola keuangan diimplementasikan di MPR serta efeknya pada pelaporan keuangan. Ini melibatkan eksplorasi mendalam untuk menjelaskan hubungan kausal antara praktik tata kelola dan hasil pelaporan (Creswell, 2018).

1. Desain Studi Kasus Tunggal (*Single Case Study*)

Studi kasus tunggal berfungsi sebagai alat untuk menggali konteks spesifik dalam satu lembaga, yaitu MPR. Desain ini memungkinkan pemahaman komprehensif atas dinamika internal dan variabel yang mempengaruhi tata kelola dan pelaporan keuangan di lembaga tersebut (Yin, 2018).

1. Unit Analisis

Unit analisis dalam penelitian ini adalah MPR, yang berperan sebagai lembaga negara dengan prosedur tata kelola dan pelaporan keuangan yang khusus dan kompleks. Fokus pada satu unit analisis ini memungkinkan peneliti menggali praktik keuangan yang spesifik dan kontekstual (Stake, 2019).

1. Metode Pengumpulan Data

Wawancara mendalam dilakukan dengan pejabat keuangan MPR, Wakil Ketua MPR-RI, Sekertaris Jenderal MPR-RI, Biro Keuangan, Staf Kabag Keuangan dan staf keuangan untuk menggali perspektif tentang penerapan tata kelola keuangan. Observasi pada praktik tata kelola keuangan di MPR membantu mengidentifikasi kesenjangan antara teori dan praktik. Analisis Dokumen pada laporan keuangan dan kebijakan keuangan MPR memberikan pemahaman faktual yang mendukung data wawancara dan observasi (Merriam & Tisdell, 2021).

1. Teknik Analisis Data

Analisis Tematik digunakan untuk mengidentifikasi pola dan tema yang relevan dari wawancara, observasi, dan dokumen. Triangulasi Data digunakan untuk memverifikasi konsistensi data dari berbagai sumber, sehingga meningkatkan validitas temuan penelitian Penelitian disertasi ini menerapkan teknik kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas untuk memastikan kualitas data dan hasil penelitian. Validitas dijaga melalui triangulasi, sementara audit trail dan pencatatan proses penelitian dilakukan untuk mendukung keandalan (Olmsted, 2024)

**6. Hasil Penelitian**

1. **Hasil Penelitian Proposisi 1 :**

Tata kelola keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat sudah berjalan dengan baik

Sistem Tata Kelola Keuangan di MPR RI mengacu pada serangkaian mekanisme, kebijakan, dan prosedur yang digunakan untuk merencanakan,melaksanakan, memantau, dan mempertanggungjawabkan keuangan negara di lingkungan MPR. Sistem ini berlandaskan pada prinsip akuntabilitas, transparansi,

Pembahasan

* Tetapi proses Tata kelola keuangan ini masih dibanyangi dengan proses penggantian SDM, baik karena memasuki masa pensiun atau hal yang lainnya, maka perlu regenerasi SDM
* Tata kelola keuangan yang baik bersifat lintas-unit (cross-cutting). Tidak cukup hanya pada unit perencanaan saja, namun seluruh bagian/unit kerja di MPR RI memiliki kontribusi terhadap efektivitas anggaran
* SDM perencana anggaran dan Pejabat Pembuat Komitmen ( PPK) dalam kerangka pengelolaan keuangan negara, SDM perencana anggaran dan Pejabat Pembuat Komitmen ( PPK) merupakan aktor teknis yang sangat krusial. Di MPR RI:
* SDM perencana anggaran bertanggung jawab menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA), memastikan kesesuaian kegiatan dengan output dan outcome.
* Penyusunan anggaran dilakukan secara berbasis kebutuhan dan prioritas nasional, mengacu pada arah kebijakan fiskal pemerintah yang melibatkan proses penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKAKL) dan integrasi dengan Sistem Perencanaan dan Penganggaran Nasional (SPPN). Serta mengedepankan pendekatan Penganggaran Berbasis Kinerja (PBK).Penyusunan anggaran pada saat ini sudah berbasis pada Kebutuhan dan Prioritas Nasional dengan berdasarkan pada analisis kebutuhan riil program/kegiatan, bukan sekadar pola historis. Serta Harus selaras dengan dokumen APBN (https://setjen.mpr.go.id, 2023)

Berikut ini adalah resume mengenai proposisi 1 :



Sumber : Pengolahan , 2025

**Gambar 1. Hasil Penelitian Proposisi 1**

### Hasil Penelitian Proposisi 2 :

### Penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat. Sudah berjalan dengan baik

* Ada beberapa langkah penting yang kami terapkan. Pertama, kami menyusun anggaran berdasarkan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-K/L), yang pastinya disesuaikan dengan prioritas dan kebijakan nasional. Kedua, kami menerapkan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) untuk memastikan bahwa setiap penggunaan anggaran bisa dipertanggungjawabkan. Selain itu, kami juga menggunakan Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) yang membantu dalam memantau realisasi anggaran secara lebih efektif dan efisien.
* Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) adalah aplikasi yang digunakan oleh satuan kerja (satker) untuk mengelola keuangan, mulai dari perencanaan hingga pertanggungjawaban anggaran. SAKTI bertujuan untuk mendukung implementasi Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN) dan menggabungkan semua aplikasi satker terkait keuangan ke dalam satu sistem. SPAN merupakan sub-program dari program reformasi keuangan publik terbesar dalam sejarah di Indonesia yakni perubahan yang terbesar adalah dalam hal modernisasi penganggaran dan perbendaharaan.



 Sumber : Direktorat Sistem Penganggaran (kemenkeu 2023)

**Gambar 4. 3**

**Skema Aplikasi SAKTI**

**Hasil Pembahasan**

Penyajian laporan keuangan merupakan cerminan dari akuntabilitas dan transparansi suatu lembaga negara dalam mengelola keuangan publik. Oleh karena itu, mengevaluasi penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat (MPR) menjadi langkah penting untuk menilai sejauh mana laporan tersebut disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP), peraturan perundang-undangan, serta prinsip tata kelola keuangan yang baik, berikut adalah proses penyajian laporan :

Bagaimana Implemetasi Mengevaluasi penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat ini dilakukan

1. Membangun atau Mengadopsi Sistem Informasi Pengawasan Keuangan Digital, sehingga MPR RI dapat:
2. Digitalisasi Proses Audit Internal yang Sebelumnya Manual
3. Menyusun standar operasional prosedur (SOP) baru untuk proses audit internal digital:

Berikut ini adalah resume Hasil penelitian mengenai proposisi 2 :



Sumber : Pengolahan , 2025

**Gambar 2. Hasil Penelitian Proposisi 2**

### Hasil Penelitian Proposisi 3 :

### Mengidentifikasi Kendala-kendala apa saja yang dihadapi dalam tata Kelola keuangan dalam upaya peningkatan kualitas laporan keuangan yang diharapkan.

* Tata kelola keuangan di MPR RI saat ini sudah berjalan dengan sangat baik, terutama dengan mengacu pada Undang-Undang Keuangan Negara dan peraturan-peraturan terkait lainnya. Kami di bagian administrasi laporan keuangan bertanggung jawab untuk memastikan bahwa laporan yang disusun sesuai dengan standar akuntansi pemerintahan yang berlaku. Kami juga memastikan bahwa penggunaan anggaran dilakukan secara efisien dan tepat sasaran, serta mempertahankan transparansi dan akuntabilitas dalam setiap prosesnya.
* MPR menyusun laporan keuangan yang sangat terperinci dan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Selain itu, setiap tahapan dalam proses penyusunan laporan keuangan selalu diaudit oleh Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) secara eksternal dan oleh Inspektorat Jenderal MPR RI secara internal. Kami berkomitmen untuk menjaga akuntabilitas dengan menyampaikan laporan secara tepat waktu dan memastikan bahwa setiap temuan dari audit akan ditindaklanjuti dengan tindakan perbaikan yang sesuai.
* Tentu, seiring perkembangan teknologi, MPR RI terus berinovasi dalam mengelola keuangan. Salah satu inovasi yang kami terapkan adalah penggunaan sistem SAKTI dan OM-SPAN, yang memungkinkan kami untuk melakukan pemantauan anggaran secara real-time dan lebih transparan. Selain itu, teknologi ini juga memungkinkan kami untuk mempercepat proses pelaporan dan mengurangi risiko kesalahan manual, sehingga pengelolaan keuangan bisa lebih efisien dan efektif.

**Hasil Pembahasan**

Kendala yang dihadapi dalam tata kelola keuangan MPR-RI adalah kendala yang umumnya dihadapi berdasarkan praktik umum di lembaga pemerintahan dianataranya : (https://mpr.go.id, 2025)

1. Keterbatasan Sumber Daya Manusia (SDM)
* Banyak pegawai belum memiliki pemahaman mendalam terkait akuntansi pemerintahan berbasis akrual.
* Kurangnya tenaga teknis yang mahir dalam mengoperasikan aplikasi pelaporan keuangan seperti SAKTI, e-LKjIP, dan SPAN.
1. Infrastruktur Teknologi yang Belum Optimal
* Keterbatasan perangkat keras (hardware) dan jaringan dalam mendukung integrasi sistem keuangan.
* Ketergantungan terhadap sistem pusat menyebabkan keterlambatan akses dan input data.
* Kesiapan Organisasi dalam Beradaptasi dengan Perubahan Teknologi masih belum siap sepenuhnya
* Perubahan dari sistem manual ke digital menuntut transformasi budaya kerja.
* Masih terdapat resistensi terhadap penerapan teknologi baru dari sebagian pegawai.
1. Kompleksitas Pelaporan Keuangan Berbasis Akrual (perlu arsip yang baik
* Penyusunan laporan berbasis akrual memerlukan pencatatan transaksi yang lebih rinci dan komprehensif.
* Risiko ketidaksesuaian dengan standar SAP (Standar Akuntansi Pemerintahan).

Berikut ini adalah resume Hasil penelitian mengenai proposisi 3 :



Sumber : Pengolahan , 2025

**Gambar 3. Hasil Penelitian Proposisi 3**

1. **Hasil Penelitian Proposisi 4 :**

Merumuskan Strategi optimal yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan tata Kelola keuangan yang baik guna meningkatkan kualitas laporan keuangan di Majelis Permusyawaratan Rakyat

* Tata kelola keuangan yang baik adalah fondasi dari akuntabilitas lembaga negara. MPR RI sebagai lembaga tinggi negara memiliki tanggung jawab untuk menjadi teladan dalam hal pengelolaan keuangan negara yang transparan, efisien, dan berintegritas..
* Tantangan terbesar adalah bagaimana menjaga konsistensi antara regulasi, sistem, dan pelaksanaannya di lapangan. Selain itu, perubahan teknologi dan kebijakan juga menuntut adaptasi cepat.
* Peran pimpinan sangat sentral. Kami tidak hanya sebagai pengambil keputusan strategis, tetapi juga sebagai role model. Transparansi dan efisiensi harus dimulai dari atas. Kami juga mendorong terbukanya komunikasi antar bagian serta mendukung digitalisasi sistem keuangan agar lebih efektif dan mudah diawasi.

**Pembahasan**

**Pengawasan internal memegang peranan penting dalam menjaga integritas dan akuntabilitas tata kelola keuangan di lingkungan MPR RI.** Melalui sistem pengendalian internal yang efektif, setiap proses keuangan dapat diawasi secara berkesinambungan guna mencegah terjadinya penyimpangan, inefisiensi, dan ketidaksesuaian dengan peraturan perundang-undangan. Fungsi pengawasan ini tidak hanya berfokus pada aspek kepatuhan, tetapi juga mendukung peningkatan kualitas pengelolaan anggaran, pelaporan keuangan, serta pengambilan keputusan berbasis informasi yang andal dan tepat waktu.

1. **Implementasi Pengawasan Berbasis Risiko**

Pengawasan harus bergeser dari pendekatan administratif ke pendekatan **risk-based audit**, yang mengidentifikasi titik rawan sejak awal perencanaan sehingga pelaporan. Dengan pendekatan ini, Inspektorat bisa lebih proaktif dan fokus pada area kritis.

1. **Pengembangan Dashboard Monitoring Keuangan Digital**

Pemanfaatan teknologi informasi, seperti **dashboard digital berbasis web** atau modul monitoring dalam SAKTI, akan membantu pengawasan transaksi keuangan secara real-time. Fitur seperti alert system dapat digunakan untuk mendeteksi deviasi anggaran atau potensi fraud lebih awal.(World Bank, 2011; BPK RI, 2022)

Berikut ini adalah resume Hasil penelitian mengenai proposisi 4 :



Sumber : Pengolahan , 2025

**Gambar 4.Hasil Penelitian Proposisi 4**

### 7.Analisis SWOT

Pendekatan analisis yang digunakan dalam penelitian ini mengacu pada metode *SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)****.*** Analisis ini bertujuan untuk mengidentifikasi keunggulan internal, tantangan, serta peluang strategis yang dapat dimanfaatkan dalam mendorong peningkatan kinerja keuangan lembaga (Raeburn, 2025).

Setelah melakukan penelitian lapangan dan mewawancarai banyak infroman peneliti melakukan analisis hasil wawancara dengan analisis SWOT, dalam pengelolaan modal kerja untuk meningkatkan kualitas laporan keuangan rumah sakit. Adapun analisis data hasil wawancara dalam penelitian ini adalah :

1. S – Strengths (Kekuatan): Faktor internal positif yang menjadi keunggulan organisasi dan dapat dimanfaatkan untuk mencapai tujuan.
2. W – Weaknesses (Kelemahan): Faktor internal negatif atau keterbatasan yang dapat menghambat pencapaian kinerja optimal.
3. O – Opportunities (Peluang): Faktor eksternal positif yang bisa dimanfaatkan untuk mendukung keberhasilan organisasi.
4. T – Threats (Ancaman):Faktor eksternal negatif yang berpotensi menghambat atau merugikan organisasi.
	* + - 1. **Hasil perhitungan IFAS dan EFAS**

Matriks IFAS adalah alat analisis strategis yang menilai seberapa kuat faktor-faktor *internal*—yakni *Strengths* (kekuatan) (Tabel 4-13)dan *Weaknesses* (kelemahan) Tabel 4-14) mempengaruhi kinerja organisasi saat ini. Dengan memberi bobot (*importance*) dan rating (kinerja),

**Tabel 4. 13**

 **IFAS *(Internal Factors Analysis Summary)***



 Sumber : Pengolahan

Matriks EFAS berfungsi menilai seberapa efektif organisasi merespons *faktor-faktor eksternal*—yakni *Opportunities* (peluang) (Tabel 4-15) dan *Threats* (ancaman) (Tabel 4-16) kemampuan organisasi memanfaatkannya atau memitigasinya.

**Tabel 4. 14**

 **EFAS (*External Factors Analysis Summary)***



 Sumber : Pengolahan

* + - * 1. **Matrik IE *(Internal-External)***

 Matriks IE menggabungkan skor total IFAS (sumbu X) dan skor total EFAS (sumbu Y),dan diperoleh , bahwa posisi tata Kelola keuangan MPR RI berapada pada kuadran 2, Hasil analisis SWOT pada 4 (empat) kuadran strategi Matrik IE diperoleh kombinasi kondisi Tata Kelola keuangan MPR ini berada di Kuadran 2, dengan nilai *Strengths - weaknneses* 0,04 dan nilai *Opportunities-Treaths* --0,07.



Sumber : Pengolahan

**Gambar 4. 7**

**SWOT Kuadrant 2**

Strategi pada Kuadran 2 (ST – Strength–Threat Strategy) diterapkan dalam konteks tata kelola keuangan MPR RI, adalah divertifikasi atau kekuatan defensive yang berarti bahwa MPR RI memiliki kekuatan internal dalam pengelolaan keuangan, namun menghadapi ancaman eksternal (misalnya tekanan publik, perubahan regulasi, keterbatasan anggaran negara, atau dinamika politik nasional).

**Tabel 4. 15**

**Posisi Matrik IE**

|  | Opportunities (Peluang) | Threats (Ancaman) |
| --- | --- | --- |
| Strengths (Kekuatan) | Kuadran 1 (SO) – Strategi agresif | **Kuadran 2 (ST) – Strategi diversifikasi atau kekuatan defensif** |
| Weaknesses (Kelemahan) | Kuadran 3 (WO) – Strategi turnaround | Kuadran 4 (WT) – Strategi bertahan/defensif |

Sumber : Pengolahan

strategi optimalisasi yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan tata Kelola keuangan adalah strategi ST sebagai berikut :

**Tabel 4. 16**

**Strategi Strengths – Threats (ST)**



Sumber : Pengolahan

## 8. Kesimpulan Hasil Penelitian

1. Pengelolaan keuangan di lingkungan Majelis Permusyawaratan Rakyat telah berjalan dengan cukup baik, namun masih diperlukan penguatan sistem tata kelola yang lebih kokoh dan berkelanjutan guna memastikan akuntabilitas serta efektivitas dalam pemanfaatan anggaran.

**Strategi Utama**

Gunakan keunggulan pengawasan internal (Inspektorat dan SPIP) untuk memastikan konsistensi implementasi regulasi di seluruh unit.

**Strategi Fungsional**

1. Fungsi Penguatan system Pengawasan Internal / Inspektorat
2. Fungsi Reviu Otomatis Transaksi Keuangan
3. Dalam Penyajian laporan keuangan pada Majelis Permusyawaratan Rakyat, memerlukan proses digitalisasi, maka proses penyususunan laporan keuangangan dengan Digitalisasi merupakan kebutuhan strategis dalam upaya meningkatkan akurasi dan efisiensi proses pengawasan, sekaligus memungkinkan deteksi serta pencegahan potensi kecurangan (fraud) secara lebih cepat dan efekti

**Strategi Utama**

Perkuat keamanan data dan sistem aplikasi keuangan (SAKTI) menggunakan enkripsi dan otorisasi berbasis peran untuk mencegah pelanggaran akses.

**Strategi fungsional**

1. Fungsi SDM berpengalaman / Pelatihan

2. Fungsi Penyusunan laporan secara berjenjang

3. Fungsi Pengembangan SDM

* 1. Fungsi Pengendalian dan pengawasan
1. Kendala apa yang menghambat efektivitas tata kelola keuangan dalam menghasilkan laporan keuangan yang sesuai harapan kualitas laporan keuangan menjadi sangat krusial, seiring dengan diberlakukannya standar pelaporan berbasis akrual oleh pemerintah untuk mencerminkan posisi keuangan institusi secara lebih akurat.

**Strategi utama:**

Manfaatkan audit eksternal BPK untuk mengantisipasi ketidaksesuaian pelaporan dan mendorong kepatuhan timeline.

**Strategi Fungsional**

* 1. Fungsi SDM ( belum semua SDM memahami system Akuntansi
	2. Fungsi perangkat keras dalam Pelaporan Keuangan
	3. Fungsi Kesiapan Organisasi dalam audit
	4. Fungsi Pelaporan dan komplesitasnya
1. Strategi optimal dalam pelaksanaan tata kelola keuangan yang baik, khususnya dalam penyusunan laporan keuangan di lingkungan MPR RI, sangatlah penting. Hal ini karena kualitas pelaporan keuangan merupakan fondasi utama dalam mewujudkan transparansi, akuntabilitas, dan kredibilitas lembaga negara..

**Strategi utama:**

Kembangkan SOP dan protokol koordinasi lintas unit berdasarkan pengalaman keberhasilan sistem pelaporan dan pengawasan yang telah berjalan.

**Strategi Fungsional**

1 Fungsi SDM / Pemanfatan fitur digitak

2 Fungsi Menyusun Anggaran keuangan sesuai SOP

3. Fungsi Pengawasan (riil time)/ Inspektorat

4 Fungsi Teknologi Informasi (TI)

**9. Kesimpulan Expert Judment**

Pengambilan kesimpulan penelitian dengan metode kualitatif, memang tidak mengikuti pola generalisasi statistik seperti dalam metode kuantitatif. Sebaliknya, kesimpulan dalam metode kualitatif lebih bersifat interpretatif, kontekstual, dan mendalam. Salah satu pendekatan dalam penarikan kesimpulan ini adalah melalui expert judgment

Expert Judgment ini terdiri dari

* Expert Judgment bidang Akademis
* Expert Judgment Praktisi, dan
* Expert Judgment Pengamat MPR-RI

Kesimpulan Expert Judgment , yang diambil dari hasil penelitian ini sebagai berikut :

1. Mengembangkan kompetensi SDM yang sudah kuat dengan program pelatihan yang disesuaikan dengan perkembangan teknologi keuangan
2. Perkuat keamanan data dan sistem aplikasi keuangan (SAKTI) menggunakan enkripsi dan otorisasi berbasis peran untuk mencegah pelanggaran akses
3. Gunakan keunggulan pengawasan internal (Inspektorat dan SPIP) untuk memastikan konsistensi implementasi regulasi di seluruh unit.
4. Kembangkan SOP dan protokol koordinasi lintas unit berdasarkan pengalaman keberhasilan sistem pelaporan dan pengawasan yang telah berjalan. Mengapa SOP ini penting karena dengan adanya SOP akan terjadi standarisasi laporan keuangannya
5. Perlu sosialisasi berkala kepada unit kerja, memberikan pedoman teknis yang diperbarui jika ada perubahan regulasi, serta membuka ruang konsultasi apabila ada kesulitan dalam menyusun laporan
6. Relevansi Peningkatan Transparansi dan Akuntabilitas Publik Dalam era modern yang ditandai dengan keterbukaan informasi dan tingginya ekspektasi masyarakat terhadap kinerja pemerintahan, Transparansi sebagai Dasar Kepercayaan Publik

**10. Rekomendasi**

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah dipaparkan, maka penulis memberikan beberapa rekomendasi sebagai berikut:

* + - * 1. Proses tata kelola keuangan di MPR RI sebaiknya dilaksanakan dengan menerapkan prinsip transparansi, akuntabilitas, efisiensi, dan integrasi sistem yang mendukung pengambilan keputusan yang tepat dan berkelanjutan,
				2. Penyajian laporan keuangan di lingkungan Majelis Permusyawaratan Rakyat sebaiknya dilakukan secara sistematis dan berbasis pada prinsip transparansi, akuntabilitas, serta sesuai dengan standar pelaporan keuangan yang berlaku.
				3. Untuk mengatasi kendala-kendala yang muncul dalam tata kelola keuangan di MPR RI ini sebaiknya diatasi melalui penguatan koordinasi antarunit, peningkatan kapasitas SDM, pemanfaatan teknologi informasi, serta penerapan sistem pengawasan internal yang efektif.

4. Strategi optimal untuk pelaksanaan tata kelola keuangan yang baik di MPR RI sebaiknya dirumuskan dengan pendekatan terarah dan berbasis prinsip good governance agar kualitas laporan keuangan dapat meningkat.

**11. Daftar Pustaka**

* 1. **Buku – Buku**

Abdulai, D. N., 2023. *Corruption and Economic Growth in Africa The Impact on Development.* United Kingdom: Routledge.

Aisyah, S., 2020. *Manajemen Keuangan.* Medan: Yayasan Kita Menulis.

Allen, R. & Tommasi, D., 2001. *Managing Public Expenditure: A Reference Book for Transition Countries.* Paris: OECD Publishing.

Anwar, M., 2019. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Perusahaan.* Jakarta: Kencana.

Armereo, C., Marzuki, A. & Seto, A. A., 2020. *Manajemen Keuangan.* Jakarta: Nusa Litera Inspirasi.

Bastian, I. (2020). *Manajemen Keuangan Publik di Era Dinamis*. Jakarta: Salemba Empat.

Berk, J. & Demarzo, P. M., 2019. *Corporate Finance: The Core.* 5th ed. New York: Pearson.

Brealey, R. A., Myers, S. C. & Allen, F., 2020. *Principles of Corporate Finance.* New York: McGraw Hill Education.

Brigham, E. F. & Ehrhardt, M. C., 2019. *Financial Management Theory & Practice.* 16th ed. Boston: Cengage.

Bryson, J. M., 2018. *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement.* New York: Wiley.

Creswell, J. W., 2018. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed. Methods Approaches.* Los Angeles: SAGE Publications.

Dechow, P. M. & Schrand, C. M., 2018. *Earnings Quality.* USA: The Research Foundation of CFA Institute.

Denzin, N. K., 2019. *The Research Act: A Theoretical Introduction to Sociological Methods.* 1st ed. New York: Routledge.

DuBrin, A. J., 2019. *Essentials of Management.* USA: South-Western.

Fahmi, I., 2018. *Pengantar Manajemen Keuangan.* Bandung: Alfabeta.

Fred, R. D., 2019. *Strategic Management Manajemen Strategi Konsep.* 12th ed. Jakarta: Salemba Empat.

Halim, A. & Kusufi, M. S., 2018. *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah.* 4th ed. Jakarta: Salemba Empat.

Harjito, A. & Martono, 2021. *Manajemen Keuangan.* 3rd ed. Yogyakarta: Ekonisia.

Horne, J. C. V. & Machowicz, J. M., 2018. *Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan.* 13 ed. Jakarta: Salemba Empat.

Husnan, S. & Pudjiastuti, E., 2018. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan.* 7th ed. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

OWNERSHIP STRUCTURE. In: 1st, ed.2019 *Corporate Governance.* England: Taylor & Francis, p. 56.

Kaplan, R. S. & Norton, D. P., 2020. *The Strategy-Focused Organization: How Balanced Scorecard Companies Thrive in the New Business.* England: Harvard Business Review Press.

Kotler, P., Armstrong, G., Harris, L. C., & He, H. (2020). Principles of Marketing Eight

European Edition. UK : Pearson

Kinicki, A. & Soignet, D. B., 2020. *Management: A Practical Introduction.* 10th ed. USA: McGraw-Hill..

Kvale, S. & Brinkmann, S., 2019. *InterViews: Learning the Craft of Qualitative Research Interviewing.* USA: Sage Publications.

Louwers, T. J., Blay, A. D. & Sinason., D. H., 2018. *Auditing & assurance services..* 9th ed. New York: McGraw-Hill.

Mardiasmo, 2019. *Akuntansi Sektor Publik.* Yogyakarta: ANDI.

Maxwell, J. A., 2018. *Qualitative Research Design: An Interactive Approach.* 3rd ed. USA: Sage Publications.

Mintzberg, H., 2018. *The Rise and Fall of Strategic Planning.* 1st ed. New York: McGraw Hill.

Mumpuni, M., 2019. *Pengantar Pengelolaan Keuangan Negara.* Jakarta: Sekolah. Tinggi Akuntansi Negara.

Nurdiansyah, H. & Rahman, R. S., 2019. *Pengantar Manajemen.* Yogyakarta: Diandra Kreatif.

Pollitt, C. & Bouckaert, G., 2021. *Public Management Reform: A Comparative Analysis.* England: Oxford University Press.

Sarwenda., B., 2018. *Akuntansi Sektor Publik.* 1st ed. Sidoarjo: UMSIDA Press.

Setiadi, M. (2021). *Pengelolaan Anggaran Lembaga Pemerintahan: Studi Kasus di Indonesia*. Bandung: Alfabeta.

Setiawan, A., 2019. *Tinjauan atas Kebijakan Penyelesaian Pekerjaan yang Tidak Terselesaikan Sampai Dengan Akhir Tahun Anggaran dalam Konteks Public Expenditure Management (PEM),* Jakarta: DJPB.Kemenkeu.

Susanto, T. (2021). *Human Capital dan Tantangan Tata Kelola Keuangan Pemerintahan*. Yogyakarta: Andi Publisher.

Wilson, K., 2020. *Manajemen Keuangan.* Pemalang: CV. PENA PERSADA.

Yin, R. K., 2018. *Case Study Research and Applications: Design and Methods.* Los Angeles: Sage Publications.

Yiting, S., 2021. *Research on Fairness of IASB Conceptual Framework in Financial Reporting.* s.l., Atlantis Press.

Yuesti, A., Dewi, N. L. P. S. & Pramesti, I. G. A. A., 2020. *Akuntansi Sektor Publik.* Badung: CV. Noah Aletheia.

* 1. **Undang – undang dan Peraturan**
	2. Peraturan Pemerintah, 2018. *Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah.* [Online]
	Available at: <https://peraturan.bpk.go.id/Details/4876>
	3. Peraturan Pemerintah, 2024. *Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2008 tentang Informasi dan Transaksi Elektronik.* [Online]
	Available at: <https://peraturan.bpk.go.id/Details/274494/uu-no-1-tahun-2024>
	4. Peraturan Pemerintah, 2010. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 71 tentang Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual.
	5. Undang Undang RI, 2003. *UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 17 TAHUN 2003 TENTANG KEUANGAN NEGARA.* [Online]
	Available at: <https://www.bpk.go.id/assets/files/storage/2013/12/file_storage_1386161145.pdf>
	6. **Jurnal – Jurnal**

Anggadini, S. D. et al., 2023. *Accountability through Public Sector Accounting and the Quality of Financial Reports.* Bandung, Universitas Komputer Indonesia, Vol. 12, No. 3, pp. 478-488.

Bahar, A. N. & Risal, M. C., 2022. *OPTIMALISASI PENGELOLAAN KEUANGAN PEMERINTAH KABUPATEN BULUKUMBA MELALUI PERAN PENGAWAS INTERNAL*. *Siyasatuna: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Siyasah Syar’iyya,* Vol. 3, No. 3, pp. 560-567.

Bowen, G. A., 2019. *Document analysis as a qualitative research method.. Qualitative research journal,* Vol. 9, No. 2, pp. 27-40.

Heald, D., 2021. *Fiscal Transparency: Concepts, Measurement and UK Practice*. *Public Administration,* Vol. 81, No. 4, pp. 723-759.

Kurniawati, A. (2022). T*antangan Digitalisasi Pengelolaan Keuangan di Instansi Pemerintah. Jurnal Administrasi Publik*, Vol. 14, No.3, pp. 45–60.

Shenton, A. K., 2004. *Strategies for ensuring trustworthiness in qualitative research projects. Education for Information,* Vol. 2 No. 2, pp. 63-75.

Tumija, Hendra, A. & Sinurat, M., 2023. *Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) dalam Pengelolaan Keuangan Daerah pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Semarang Provinsi Jawa Tengah.* *Jurnal Media Birokasi,* Vol. 5 No. 1, pp. 79-91.

Wahyudi, K. P., Sinurat, M., Romarina, A. & Johannes, A. W., 2024. Optimalisasi Penerapan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Dalam Meningkatkan Kualitas Laporan Keuangan di Kabupaten Gianyar.. *JEKP (Jurnal Ekonomi dan Keuangan Publik),* Vol. 11 No. 1, pp. 27-38.

* 1. **Sumber Daring**

BPK, 2020. *BPK Serahkan LHP atas Laporan Keuangan MPR, DPD, dan DPR.* [Online] Available at: https://www.bpk.go.id/news/bpk-serahkan-lhp-atas-laporan-keuangan-mpr-dpd-dan-dpr

BPK, 2023. *BPK Masih Temukan Sejumlah Permasalahan Kelemahan SPI dan Ketidakpatuhan pada LKPP tahun 2022.* [Online]
Available at: https://www.bpk.go.id/news/bpk-masih-temukan-sejumlah-permasalahan-kelemahan-spi-dan-ketidakpatuhan-pada-lkpp-tahun-2022

Cybersecurity Indonesia. (2023). *Risiko Keamanan Siber di Sektor Publik*. Jakarta: Cybersecurity Indonesia. Diakses dari https://cybersecurityindonesia.or.id.

Deloitte. (2022). *AI in Public Sector Financial Management*. London: Deloitte Insights. Diakses dari <https://www2.deloitte.com>.

Diamond, J. & Khemani, P., 2018. *Introducing Financial Management Information Systems in Developing Countries.* [Online]
Available at: https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2005/wp05196.pdf

OECD, 2020. *OECD Principles of Corporate Governance.* [Online]
Available at: https://www.complianceonline.com/dictionary/OECD\_Principles\_of\_Corporate\_Governance.html

OECD, 2023. *Government at a Glance 2023,* England: OECD.

Peraturan Menteri Keuangan, 2023. *Penyelesaian Piutang Instansi Pemerintah yang Diurus/Dikelola oleh Panitia Urusan Piutang Negara/Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Tahun Anggaran 2023.* [Online]
Available at: https://peraturan.bpk.go.id/Details/244826/pmk-no-13pmk062023

International Indonesia. (2023). *Laporan Transparansi dan Akuntabilitas Lembaga Publik di Indonesia*. Jakarta: Transparency International Indonesia. Diakses dari <https://www.transparency.org>.

World Bank. (2021). *Digital Transformation in Public Sector Financial Management*. Washington, DC: World Bank. Diakses dari <https://www.worldbank.org>.

**V. Sumber Laporan Internal**

1. Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK RI). (2020). *Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan MPR, DPD, dan DPR*. Jakarta: BPK RI.
2. Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK RI). (2023). *Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan MPR, DPD, dan DPR*. Jakarta: BPK RI.
3. Studi Internal MPR. (2023). *Evaluasi Tata Kelola Keuangan dan Pelaporan di MPR RI*. Jakarta: Sekretariat Jenderal MPR RI.