

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa pengaruh antara implementasi kebijakan dan budaya organisasi terhadap efektifitas kerja penggunaan anggaran penyelenggaraan pendidikan menengah di Provinsi Banten.

Pendekatan dalam penelitian ini mengacu pada teori implementasi kebijakan dan teori budaya organisasi serta efektifitas kerja kebijakan yang merupakan bagian dari lingkup Ilmu Administrasi Publik. Penelitian ini adalah penelitian deskriptif korelasional yang dilakukan dengan pendekatan kuantitatif dengan teknik analisa yang dipakai adalah teknik *Struktural Equation Modeling* (SEM) dengan bantuan aplikasi program Lisrel. Sedangkan populasinya adalah pelaksana kebijakan dan pengguna anggaran pendidikan menengah di Provinsi Banten.

Hasil penelitian menunjukkan secara parsial variabel implementasi kebijakan (X1) berpengaruh positif dan signifikan sebesar 0,33 terhadap efektifitas kerja kebijakan (Y). Selanjutnya secara parsial variabel budaya organisasi (X2) berpengaruh positif dan signifikan sebesar 0,56 terhadap efektifitas kerja kebijakan (Y). Sedangkan secara simultan implementasi kebijakan dan budaya organisasi mampu menjelaskan efektifitas kerja kebijakan penggunaan anggaran penyelenggaraan pendidikan menengah di Provinsi Banten sebesar 53%, dengan epsilon sebesar 47%. Yang menunjukkan bahwa masih ada variabel lain yang juga dominan dan dapat diteliti lebih lanjut tentang variabel variabel lain yang dapat meningkatkan efektifitas kerja kebijakan, dipandang dari perspektif ilmu Administrasi Publik. Penelitian ini mengkonfirmasi teori dan penelitian terdahulu bahwa efektifitas kerja suatu pendidikan dipengaruhi oleh implementasi kebijakan dan budaya organisasinya. Pada penelitian ini ditemukan kebaruan berupa modifikasi teori implementasi kebijakan dan budaya organisasi. Pada variabel implementasi kebijakan ditemukan dimensi koordinasi dan kolaborasi, sedangkan pada variabel budaya organisasi ditemukan dimensi baru yaitu akuntabilitas.

Kata Kunci: implementasi kebijakan, budaya organisasi, efektifitas kerja