ABSTRAK

Kebijakan pengembangan Kota Layak Anak (KLA) memerlukan *collaborative governance* agar penyelenggaraannya dapat lebih produktif,dan efektif, serta efisien. Penelitian ini bermaksud mendeskripsikan dan menganalisis pengembangan KLA dengan model *collaborative governance* di Kota Cirebon, dimana sejak diberlakukannya Peraturan Daerah sejak tahun 2017 sampai dengan Tahun 2020 baru mendapatkan predikat Madya dan tahun 2022 turun Kembali ke predikat Pratama.

 Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Melalui metode ini, akan digambarkan secara mendalam objek penelitian sesuai dengan fakta-fakta dan data-data yang terkumpul sehingga akan diketahui keefektifan *collaborative governance* serta model kolaborasi yang tepat untuk pengembangan KLA.

 Hasil penelitian menunjukkan bahwa *collaborative governance* pengembangan KLA di Kota Cirebon belum efektif sehingga kota ini belum berpredikat kota yang layak anak. Dari seluruh klaster penilaian KLA, baru klaster kesejahteraan dan kesehatan dasar anak yang efektif, Penyebab pengembangan KLA di Kota Cirebon tidak efektif adalah faktor administrasi dan kelembagaan berupa kurangnya ketersediaan data, tidak adanya dokumentasi dan pencatatan bentuk kemitraan, belum adanya profil KLA, dan belum ada peraturan daerah yang baru tentang KLA. Penyebab selanjutnya adalah faktor lemahnya kolaborasi antar-*stakeholder* yang ditandai dengan rendahnya komitmen para *stakeholder*, kurangnya inovasi, belum terbentuknya Asosiasi Perusahaan Sahabat Anak Indonesia (APSAI), dan kurangnya pelatihan dan sertifikasi konvensi hak anak. Penyebab yang lain adalah faktor pemenuhan indikator penilaian KLA, berupa kurangnya pelibatan partisipasi anak, ketersediaan sekolah ramah anak, keterbatasan fasilitas publik bagi anak, belum optimalnya implementasi kawasan tanpa rokok, tingginya angka *stunting*, dan belum optimalnya media informasi yang layak anak. Untuk itu, kolaborasi *pentahelix* ukuwah dalam model *integrative* *framework for* *collaborative governance* merupakan model yang tepat karena seluruh *stakeholder* dapat terlibat kerja sama sebagai mitra sejajar sehingga pengembangan KLA dapat dioptimalkan mulai dari pendefinisian masalah, perencanaan program sampai dengan pelaksanaannya.

Penelitian ini menghasilkan *novelty* tentang pentingnya keterlibatan swasta dan media massa dalam *collaborative governance* karena dapat menjadi sarana yang efektif untuk sosialisasi dan edukasi mengenai pengembangan KLA. Terutama media social dengan penayangan konten-konten yang menarik dan terkontrol sebagai upaya perlindungan anak.

**Kata kunci**: *Collaborative governance, pengembangan Kota Layak Anak*

**ABSTRAK (SUNDA)**

Kabijakan pangwangunan Kota Ramah Anak (KLA) ngabutuhkeun tata kelola kolaboratif sangkan palaksanaanana tiasa langkung produktif, éféktif sareng éfisién. Ieu panalungtikan gaduh maksad pikeun ngadéskripsikeun sareng nganalisis pamekaran KLA kalawan modél governance kolaboratif di Kota Cirebon, dimana ti saprak diberlakukanna Perda ti taun 2017 nepi ka 2020 kakara kenging predikat Tengah sareng dina taun 2022 balik deui ka predikat Dasar.

Ieu panalungtikan ngagunakeun métode déskriptif kualitatif kalayan pendekatan studi kasus. Ngaliwatan ieu métode, objék panalungtikan didéskripsikeun sacara jero luyu jeung fakta jeung data anu dikumpulkeun sangkan éféktivitas governance kolaboratif jeung modél gawé bareng anu luyu pikeun pangwangunan KLA.

Hasil panalungtikan némbongkeun yén governance governance pangwangunan KLA di Kota Cirebon tacan éféktif janten kota ieu teu dicap salaku kota ramah anak. Tina sakabéh klaster penilaian KLA, ngan klaster kasejahteraan anak jeung kaséhatan dasar anu éféktif. , Teu aya profil KLA, sarta teu aya peraturan lokal anyar dina KLA. Anu jadi sabab saterusna nyaéta faktor lemahna gawé sareng antar stakeholder anu dicirian ku rendahna komitmen stakeholder, kurangna inovasi, teu acan kabentuk Asosiasi Perusahaan Teman Anak Indonesia (APSAI), sarta kurangna pelatihan jeung sertifikasi hak anak. konvénsi. Panyabab séjénna nya éta kahontalna indikator penilaian KLA, nya éta kurangna partisipasi barudak, kasadiaan sakola ramah anak, fasilitas umum anu terbatas pikeun barudak, palaksanaan anu henteu optimal pikeun daérah bebas roko, tinggina stunting. laju, jeung média informasi teu optimal cocog pikeun barudak. Ku sabab kitu, gawé bareng Pentahelix Ukuwah dina kerangka integratif pikeun modél collaborative governance mangrupa modél anu bener lantaran sakumna pamangku kapentingan bisa kalibet salaku mitra anu sarua sangkan pangwangunan KLA bisa dioptimalkeun mimitian ti watesan masalah, perencanaan program nepi ka palaksanaan.

Ieu panalungtikan ngahasilkeun kabaruan ngeunaan pentingna keterlibatan swasta jeung média massa dina governance gotong royong sabab bisa jadi sarana sosialisasi jeung atikan éféktif ngeunaan ngembangkeun KLA. Utamana média sosial kalayan tampilan eusi metot sarta dikawasa salaku upaya ngajaga barudak.

Kata Kunci: Tata Kelola Kolaboratif, Pangwangunan Kota Ramah Anak

***ABSTRACT***

 *The development of Child Friendly Cities (KLA) policy necessitates the coordinated efforts of various stakeholders, including the government, community, mass media, and business sectors, in a comprehensive, planned, and sustainable manner to achieve the desired results. As such, collaborative governance is imperative to enhance the productivity, effectiveness, and efficiency of the implementation of KLA. This study aims to analyze and describe collaborative governance in the development of KLA in Cirebon City, the factors impeding its progress, and the appropriate collaboration model for KLA development.*

 *The study adopts a descriptive qualitative research methodology with a case study approach, enabling an in-depth description of the research object based on the collected facts and data. This approach provides insights into the effectiveness of collaborative governance and the optimal collaboration model for KLA development.*

 *The findings reveal that the collaborative governance in the development of KLA in Cirebon City has not been effective, resulting in the city's failure to obtain the child-friendly city label. None of the KLA assessment clusters achieved the maximum score, indicating a lack of progress in the policy implementation. Additionally, the collaborative governance in KLA development in Cirebon City has not involved all stakeholders, indicating inefficiency. The underlying factors impeding effective KLA development in Cirebon City include administrative and institutional factors such as lack of data availability, no documentation and recording of partnership forms, no KLA profile, and no new local regulations on KLA. Other factors include weak inter-stakeholder collaboration, low stakeholder commitment, lack of innovation, absence of APSAI, and inadequate training and certification on children's rights conventions. Fulfillment of KLA assessment indicators, such as limited involvement of children's participation, availability of child-friendly schools, limited public facilities for children, ineffective implementation of smoke-free areas, high stunting rates, and non-optimal child-friendly information media, also hinder progress. Thus, the integrative framework for collaborative governance in the pentahelix collaboration model is the optimal approach to KLA development, as it enables equal participation of all stakeholders in cooperation, ensuring the optimization of KLA development, from problem definition to program planning and implementation. The study also highlights the importance of mass media involvement in collaborative governance as a means of effective socialization and education concerning KLA development. Nonetheless, uncontrolled and counter-productive social media content can impede KLA development.*

***Keywords****: Collaborative governance for the development of Child Friendly Cities*