ABSTRAK

Ermi Triaji, NPM169010025, **Strategi Efektivitas Pemerintahan Desa Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Pemerintah Desa (Studi Kasus Empat Desa di Wilayah Priangan Propinsi jawa Barat).** Di bawah bimbingan Prof. Dr. H.M. Sidik Priadana, M.S. (Sebagai Promotor) dan Dr. H. Yusuf Arifin, S.Si, M.M. (Sebagai Co-Promotor).

Meningkatkan kinerja pemerintah desa adalah hal penting dilakukan untuk memperbesar manfaat yang dirasakan oleh masyarakat desa dari pembangunan desa. Maka penelaahan dan pengkajian terhadap fungsi-fungsi manajemen pemerintahan desa adalah hal penting dilakukan yang selama ini belum efektif bisa menghasilkan *outcome* dan manfaat yang besar bagi masyarakat desa.

Metode penelitian dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan menggunakan metode studi kasus/*multiple case* dengan mengambil kasus manajemen pemerintahan desa (Desa Nagrog, Desa Samida, Desa Leles, Desa Kiarajangkung, Desa, untuk mendapatkan data seluas mungkin, eksplorasi yang mendalam dan jenuh demi mendapatkan bahan analisis yang memadai tentang efektivitas manajemen pemerintahan desa.

Manajemen pemerintahan desa belum efektif serta belum memenuhi kaidah dan fungsi manajemen dengan baik, terdapat beberapa hambatan implementasi fungsi-fungsi manajemen dalam aktivitas manajerial pemerintahan desa. Belum optimalnya kinerja Pemdes dikarenakan terdapat hambatan kinerja dalam pencapaian tujuan pemerintahan desa di empat desa. Maka diperlukan adanya strategi peningkatan efektivitas manajemen pemerintahan desa untuk meningkatkan kinerja pemerintah desa. Penyempurnaan proses penyusunan dokumen perencanaan dengan diawali kajian strategis terhadap kondisi desa dengan menggunakan metode analisis yang biasa digunakan dalam manajemen seperti *SWOT analysis*. Perlu dibuatnya Indikator Kinerja Utama (IKU) dalam dokumen perencanaan yang terdiri dari target-target pembangunan. Pengembangan sumber daya manusia desa dengan peningkatan pengetahuan, *skills* dan *attitude* perangkat desa yang sesuai dengan tugas dan fungsinya, diantaranya pengembangan SDM perencana. Penyusunan sistem pengawasan yang fokus dan relevan dengan pencapaian tujuan pembangunan desa dengan membuat instrumen pengawasan.

Hasil perumusan strategi peningkatan efektivitas manajemen pemerintah desa ini berguna untuk meningkatkan kinerja pemerintah desa serta memberi sumbangsih terhadap peningkatan kinerja organisasi publik secara umum melalui efektivitas manajerialnya.

Kata kunci : Manajemen, Efektivitas, Pemerintah Desa, Strategi, Kinerja

*ABSTRACT*

Ermi Triaji, NPM169010025, ***The Strategic Of The Effectiveness Of Village Government Management In An Effort To Improve Village Government Performance(Case Studies Of Four Villages In The Priangan Region Of West Java Province)***

Under the guidance of Prof. Dr. H.M. Sidik Priadana, M.S. (As Promoter) and Dr. H. Yusuf Arifin, S.Si, M.M. (As Co-Promoter).

Improving the performance of the village government is an important thing to do to increase the benefits felt by village communities from village development. So it is important to research and study the management functions of the village government, which so far has not been effective enough to produce large outcomes and benefits for the village community.

The research method in this study is a qualitative approach using the case study method/multiple case by taking the case of village government management (Nagrog Village, Samida Village, Leles Village, Kiarajangkung Village, Village, to obtain the widest possible data, in-depth and saturated exploration in order to obtain sufficient analytical material on the effectiveness of village government management.

Village government management has not been effective and has not fulfilled management rules and functions properly, because there are several obstacles to the implementation of management functions in village government managerial activities. Village government performance has not been optimal because there are performance barriers in achieving village government goals in four villages. So a strategy is needed to increase the effectiveness of village government management to improve village government performance. Improving the process of preparing planning documents by starting with a strategic study of village conditions using analytical methods commonly used in management such as SWOT analysis. It is necessary to make Key Performance Indicators (KPI) in the planning documents which consist of development targets. Development of village human resources by increasing the knowledge, skills and attitudes of village officials in accordance with their duties and functions, including the development of planning human resources. Developing a monitoring system that is focused and relevant to achieving village development goals by creating monitoring instruments.

The results of the formulation of a strategy for increasing the effectiveness of village government management are useful for improving the performance of village government and contributing to improving the performance of public organizations in general through their managerial effectiveness.

Keywords: *Management, Effectiveness, Village Government, Strategy, Performance*