**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM PERHITUNGAN HARGA POKOK PER UNIT PELAYANAN HEMODIALISIS**

**(Studi Kasus Pada Rumah Sakit Khusus Ginjal Ny. R. A. Habibie Bandung)**

Noor Rusma Hidayati

NPM. 188020130

Program Studi Manajemen Rumah Sakit Universitas Pasundan Bandung

ABSTRAK

Pemberlakuan program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) berakibat terjadinya perubahan pola pembayaran pada fasilitas kesehatan, dimana penjaminan pembiayaan kesehatan berdasarkan tarif INA-CBG, yaitu tarif berbasis sistem paket yang meliputi seluruh komponen sumber daya rumah sakit yang digunakan dalam pelayanan kesehatan. Rumah Sakit Khusus Ginjal (RSKG) Ny. R. A. Habibie merupakan rumah sakit khusus swasta dengan pelayanan hemodialisis sebagai pelayanan utama dimana pola pembayarannya menggunakan sistem *fee for service*.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melakukan perhitungan harga pokok per unit pelayanan hemodialisis yang sesuai dengan sistem paket, sehingga dapat diketahui berapa selisih dari tarif INA-CBG. Informasi ini sangat penting bagi manajemen rumah sakit agar dapat menentukan strategi yang tepat untuk menjaga profitabilitas rumah sakit dengan tetap memenuhi standar pelayanan.

Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Prosedur pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Data sekunder yang digunakan adalah data tahun 2020. Perhitungan harga pokok per unit pelayanan hemodialisis dilakukan dengan menerapkan *activity based costing* (*ABC*) *system* yang dapat memberikan informasi biaya yang lebih detail dan akurat.

Kesimpulan dari hasil penelitian adalah tarif INA-CBG lebih tinggi dari harga pokok per unit pelayanan hemodialisis, yaitu terdapat selisih positif sebesar 9,27%. Hasil penelitian ini memberikan rekomendasi kepada manajemen RSKG Ny. R. A. Habibie untuk menganalisis aktivitas pelayanan hemodialisis, berfokus pada aktivitas yang mempunyai nilai tambah, optimalisasi sumber daya, sehingga lebih *cost effective* dan dapat meningkatkan profitabilitas rumah sakit.

Kata kunci : harga pokok per unit pelayanan hemodialisis; *ABC System*; Tarif INA-CBG

***ABSTRACT***

*The implementation of the National Health Insurance (JKN) program results in a change in payment patterns at health facilities, where the health financing guarantee is based on the INA-CBG rates, which is a package system-based tariff that includes all components of hospital resources used in health services. Special Kidney Hospital (RSKG) Ny. R. A. Habibie is a private special hospital with hemodialysis services as its main service where the payment pattern uses a fee for service system.*

*The purpose of this research is to calculate the cost per unit of hemodialysis services*

*according to the package system, so that it can be seen how much the difference is from the INA-CBG rate. This information is very important for hospital management in order to determine the right strategy to maintain hospital profitability while still meeting service standards.*

*The research method used is descriptive qualitative with a case study approach. The data collection procedure was carried out by means of interviews, observation and documentation studies. The secondary data used is 2020 data. The calculation of cost per unit of hemodialysis services is carried out by implementing an activity based costing (ABC) system that can provide more detailed and accurate cost information.*

*The conclusion from the results of the research is that the INA-CBG rate is higher than the cost per unit of hemodialysis services, which is a positive difference of 9.27%. The results of this study provide recommendations to the management of RSKG Ny. R. A. Habibie to analyze the activities of hemodialysis services, focusing on activities that have added value, optimizing resources, so that they are more cost effective and can increase hospital profitability.*

*Keywords: Cost per unit of hemodialysis services; ABC Systems; INA-CBG Rates*

# DAFTAR PUSTAKA

Bahaswan, Sjafiq (2016), *Unit Cost* Pelayanan Hemodialisis dengan Metode *Activity Based Costing* di Era Jaminan Kesehatan Nasional, **Proceeding Health Architecture**, Volume 1 (1), 1-11.

Baikole, Ulfah Samila (2017), Analisis Biaya Satuan Tindakan *Sectio Caesaria* dengan Metode *Activity Based Costing System* di Rumah Sakit Umum Dewi Sartika, Kendari, **Jurnal Ilmiah Mahasiswa Kesehatan Masyarakat**, Volume 2, No. 7, 1-10.

Blocher, Edward J., Wijaya, David (2019), **Cost Management: A Stategic Emphasis, Edisi 5**, Buku 1, Salemba Empat, Jakarta.

BPJS Kesehatan, INA-CBSs Membuat Biaya Kesehatan Lebih Efektif, **Info BPJS Kesehatan** (2014), Edisi VIII, 3-6.

Dunia, Firdaus A., Abdullah, Wasilah (2019), **Akutansi Biaya, Edisi 5**, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.

Garrison, Ray H., Noreen, Eric W. (2018), **Managerial Accounting**, Sixteenth Edition, USA.

Hakim, Rijal Maulana (2019), *Unit Cost Analysis of Sectio Caesarea with Activity- Based Costing in Yogyakarta Hospital*, **Jurnal**

**Medicoeticolegal dan Manajemen Rumah Sakit**, Volume 8, (1), 13-

21.

Hansen, Don R., Mowen, Maryanne (2013), **Cornerstone Cost Accounting,** First Canadian Edition**,** USA.

Hongren, Charles T (2012), **Cost Accounting, A Managerial Emphasis**, 14th Edition, Prentice Hall, New Jersey, USA.

Islahuzzaman, (2011), ***Activity Based Costing* Teori dan Aplikasi**, Penerbit Alfabeta, Bandung.

Kementerian Kesehatan, Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2016 tentang **Standar Tarif Pelayanan Kesehatandalam Penyelenggaraan JKN**, Jakarta.

Kementerian Kesehartan, Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 76 Tahun 2016 tentang **Pedoman *Indonesian Case Based Groups* dalam Pelaksanaan Jaminan Kesehatan,** Jakarta.

Kim, Yong-Woo (2017), ***Activity Based Costing for Contruction Companies****, First Edition,* University of Washington, USA..

Maria, Eva (2015), Analisis Perhitungan *Unit Cost* Pelayanan Hemodialisa dengan Pendekatan ABC (Studi Kasus di RS PKU Muhammadiyah

Yogyakarta Unit I, **Journal Steamm**, Volume 12, No. 4, 399-

403.

Mulyadi, (2015), **Akutansi Biaya,** Edisi 5, Penerbit UPP STIM YKPN, Yogyakarta.

Nabila, Anggun (2019), Penyusunan *Clinical Pathway* dan Analisis Biaya Satuan Tindakan Hemodialisis di Rumah Sakit Tebet Tahun 2015, **Indonesian of Health Information Management Journal**, Volume 7, No.2, 69-75.

Nailufar, Uyun (2013), Penerapan *Activity Based Costing* dalam Menentukan

Harga Pokok Jasa Rawat Inap (Studi pada RSUD Ibnu Sina Kabupaten Gresik Tahun 2013), **Jurnal Administrasi Bisnis**, Volume 24, No.1, 1-9.

Rosmila, Gigin Bian (2020), *The Comparison of The Unit Cost Of Hemodialysis with Ina-Cbg Rates in Muhammadiyah Siti Aminah Hospital*, **Archives of Business Research**, Volume 8, No.5, 80-94.

Sugiyono (2013), **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D**, Alfabeta, Bandung.