

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang Masalah

Mengingat kondisi yang akan datang dipenuhi dengan ketidakpastian, maka diperlukan pertimbangan-pertimbangan tertentu untuk memulai suatu usaha/bisnis, dimana dasar dari pertimbangan-pertimbangan tersebut dapat diperoleh melalui suatu studi terhadap berbagai aspek, aspek di dalam bisnis meliputi aspek pemasaran, aspek perilaku konsumen, aspek sumber daya manusia, aspek manajemen operasional dan teknologi serta aspek keuangan. Di dalam aspek tersebut kita bisa melihat bahwa bisnis yang akan dijalankan layak untuk dijalankan atau tidak layak untuk dijalankan. Strategi bisnis dan dunia bisnis saat ini berkembang dengan sangat pesat diberbagai sektor kehidupan, baik dalam sektor-sektor produksi manufaktur maupun pada bidang jasa.

Dalam bidang bisnis memiliki ruang lingkup yang sangat luas bahkan di setiap sendi kehidupan yang ada, oleh karena itu dalam berbisnis kita harus fokus kepada peluang dan harus dapat memanfaatkan segala potensi. Serta harus cerdas dalam menerjemahkan kebutuhan masyarakat ataupun kalangan tertentu, karena dalam ruang lingkup tersebut harus menuangkannya ke dalam konsep-konsep bisnis untuk memperoleh keuntungan yang pantas dari peluang tersebut. Seiring dengan perkembangan dan perubahan teknologi saat ini, khususnya dibidang otomotif, masyarakat dan perusahaan cenderung memiliki pilihan yang berbeda-beda dalam pemilihan produk *spare part* khususnya *spare part* untuk mesin-mesin produksi perusahaan dan kendaraan bermotor misalnya, *gear box/rasio engine*, *gear as*, dan lain-lain.

PT.SUNRISE ABADI adalah perusahaan manufaktur yang memproduksi berbagai macam *spare part* dan alat untuk mendukung setiap proses pemesinan di industri khususnya industri *textile*, dimana perusahaan ini sudah cukup lama berdiri yaitu sejak tahun 1999. Selain itu perusahaan ini menginginkan usahanya

untuk dikembangkan mengingat banyak para pesaing yang bermunculan dalam jenis usaha yang sama. Agar dapat bersaing dengan kualitas barang, pelayanan yang ditawarkan tersebut harus memiliki keunggulan, baik itu dari segi kualitas produk dan strategi yang diterapkan dalam perusahaan itu sendiri. Hal tersebut didasari oleh para konsumen untuk selalu menggunakan suatu produk yang memiliki kualitas dan ciri khas yang baik.

Adapun alasan pemilik menginginkan untuk mengembangkan usahanya antara lain:

1. Menambahkan jumlah para pekerja operator mesin.
2. Menambahkan jumlah mesin-mesin produksi perusahaan.
3. Menambahkan peralatan-peralatan mesin perusahaan.

## **1.2. Perumusan Masalah**

Dari latar belakang tersebut, perumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Membuat proyeksi laba dan neraca di perusahaan serta menilai arus kas.
2. Bagaimana memilih strategi pemasaran serta berbagai aspek dengan konsep perencanaan bisnis.

## **1.3. Tujuan dan Manfaat Pemecahan Masalah**

Dalam tujuan dari studi kasus ini adalah melakukan analisa yang dapat memberikan manfaat bagi perusahaan dalam mengambil sebuah keputusan, yaitu :

1. Untuk mengetahui apakah bisnis produk *spare part* dan mesin-mesin di PT.SUNRISE ABADI yang akan dijalankan menguntungkan/tidak menguntungkan.
2. Untuk dapat mengetahui dan menilai apakah produk yang dihasilkan dapat diterima dan diserap oleh pasar.
3. Untuk mengetahui kekuatan dan kelemahan dari PT.SUNRISE ABADI dibandingkan para pesaingnya.

4. Untuk dapat mengetahui dan menilai apakah produk yang dihasilkan sudah diproduksi secara efektif dan efisien.

Adapun manfaat yang telah didapat dalam dilakukannya *Business Plan* ini antara lain :

1. Dari hasil penelitian ini diharapkan digunakan sebagai bahan referensi atau kajian bagi penelitian-penelitian berikutnya dan mampu memperbaiki pada kelemahan dalam penelitian ini.
2. Manfaat bagi pengembangan ilmu :  
Diharapkan bahwa hasil dari *Business Plan* ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu bisnis serta mengetahui apakah produk atau barang yang dihasilkan sudah diproduksi secara efektif dan efisien.
3. Manfaat bagi PT.SUNRISE ABADI :  
Dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja melalui sistem operasi kerja yang baik sehingga perusahaan dapat meningkatkan produktivitas pelayanan yang baik.

#### **1.4. Pembatasan**

Mengingat luasnya dalam bidang penelitian ini, dan keterbatasan dalam kemampuan peneliti, maka dalam studi kelayakan bisnis ini diberlakukan pembatasan antara lain :

1. *Business plan* ini hanya dilakukan dengan mempertimbangkan keterbatasan yang ada di perusahaan terutama dalam hal pengambilan data yang diperbolehkan oleh PT.SUNRISE ABADI.
2. *Business plan* ini hanya dilakukan dengan pendekatan studi kelayakan bisnis.

#### **1.5. Lokasi**

Untuk melakukan penelitian dan pengolahan data dalam *Business Plan* lokasi penelitian ini adalah di perusahaan PT.SUNRISE ABADI yang terletak di jl. Soekarno-Hatta no. 9 Bandung.

## **1.6. Sistematika Penulisan Laporan**

Dalam penulisan hasil *business plan* ini sistematika yang digunakan adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini penulis menguraikan serta memberikan gambaran mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat dari pemecahan masalah, pembatasan dan asumsi dari masalah yang diteliti, serta lokasi penelitian dan sistematika penulisan laporan.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Berisikan teori-teori yang berkaitan dan mendukung dalam pembahasan masalah ini serta metoda-metoda yang akan dipergunakan didalam pengolahan data.

### **BAB III USULAN PEMECAHAN MASALAH**

Pada bab ini yang dilakukan oleh penulis adalah membuat tahapan-tahapan dalam pemecahan masalah dari awal hingga mendapatkan hasil atau bab ini berisikan tentang rencana pendekatan atau pemodelan masalah serta langkah-langkah yang dilakukan dalam pemecahan masalah dari awal hingga akhir, agar pembahasan dan pemecahan masalah ini terlaksana secara terstruktur dan terarah.

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Berisikan data-data yang dibutuhkan dalam *business plan* yang digunakan sebagai bahan untuk kemudian diolah sesuai dengan tujuan dari pemecahan masalah atau sebagai bahan pertimbangan dalam menyelesaikan studi kelayakan yang telah dilakukan oleh penulis.

**BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Berisikan analisis dan pembahasan yang telah dilakukan oleh penulis dari hasil pengolahan data, dengan melakukan perbaikan-perbaikan serta melakukan pemecahan masalah yang ada.

**BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

Berisikan kesimpulan akhir dari penelitian yang dilakukan dan saran yang berhubungan dengan penelitian ini.