**Strategi Peningkatan PAD dari Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan di Kabupaten Ciamis**

**Wachyu Hidayat**

**NPM. 149020039**

BPKD Kabupaten Pangandaran, Jl. Raya Cijulang No.248, Cijulang, Pangandaran, Jawa Barat 46394, ponsel 082121017200, email wachyuh@yahoo.co.id)

Naskah masuk:........... , disetujui:.........., revisi akhir:...........

**Abstrak**

Masalah pokok penelitian ini adalah, pendaerahan PBB–P2 sebagai upaya peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) masih jauh dari harapan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi implementasi kebijakan yang efektif dalam optimalisasi peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dari Pajak Bumi dan Bangunan Sektor Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) di Kabupaten Ciamis. Secara Spesifik, penelitian ini menggunakan teori Fred David, dimana ia membingkai formulasi strategi dalam tiga tahapan, yaitu Input Stage,, *Matching Stage* dan *Decision Stage*. Adapun metode yang digunakan di dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif studi kasus. Strategi implementasi kebijakan yang efektif bagi pelimpahan Pajak Bumi dan Bangunan Sektor Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) menjadi pajak daerah dalam optimalisasi peningkatan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Ciamis adalah strategi dalam Kuadran I dari *Grand Strategy Matrix* yang memiliki posisi strategi unggul dan dianjurkan memilih strategi alternatif yaitu Strategi *Concentric Diversification*/ diversifikasi konsentris,

**Kata kunci: PBB-P2, Strategi**

***Abstract***

***The main problem of this research is the delegation of PBB–P2 as an effort to increase Local Own-Source Revenue (PAD) is still far from expectations. This research aims to analyzing the effectiveness of policy implementation strategies to increase Local Own-Source Revenue (PAD) from the Rural and Urban Land and Building Tax (PBB-P2) in Ciamis Regency. Specifically, this research uses Fred David's theory, where he frames the strategy formulation in three stages, namely, Input Stage, Matching Stage and Decision Stage. The method used in this research is a descriptive research method with a case study qualitative approach. Policy implementation strategy that effectively for the delegating Rural and Urban Land and Building Tax (PBB-P2)  into  local tax   to increase local own-source revenue in Ciamis Regency is a strategy in Quadrant I of the Grand Strategy Matrix which  has a superior strategic position, and recommended choosing alternative strategies, namely concentric diversification strategies.***

***Key words: PBB-P2, Strategy***

**5. DAFTAR PUSTAKA**

**Buku**

Cochrane, Glynn. (1983). *Policies for Strengthening Local Government in Developing Countries.* Washington DC, USA : The World Bank

David, Fred R. (2012). *Strategic Management, Konsep*. Jakarta : Salemba Empat

Neuman, Lawrence W. (2007) *Basic Of Social Research : Qualitative And Quantitative Approaches*, Second Edition. University Of Wiscosin Whitewater USA : Pearson Education Inc

Rahardjo, Mudjia. (2017). *Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif : Konsep dan Prosedurnya*. Program Pascasarjana UIN Maulana Malik Ibrahim Malang : Bahan Ajar.

Rangkuti, Freddy. (2015). *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Sugiyono, (2010). *Metode Penelitian Administrasi.* Bandung : Alfabeta

Umar, Husein. (2008). *Strategic Management in Action*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama

**Jurnal**

Bird, R.M and Enid Slack. (2005), “*Land and Property Taxation in 25 Countries*”.

A Comparative Review: CESifo DICE Report 3/2005, p. 34-42

Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan. (2019). “*Optimalisasi Penge-*

*lolaan Keuangan Daerah dalam rangka Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Daerah”, Focus Group Discussion:* Bandung, 7 November 2019.

Vebriadi, Rio Eryco. (2013). “Perspektif Teoritis Tentang Pendaerahan Pajak

Bumi dan Bangunan Sektor Pedesaan dan Perkotaan di Indonesia”, *Makalah:* pada Seminar Perpajakan STAN”, Jakarta.

**Dokumen**

Undang-undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah

Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah