

Dr. Heri Erlangga

# ***SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN DI PERGURUAN TINGGI***

*(The Spirit Of Entrepreneurship)*



Penerbit,  
Universitas Pasundan Press Bandung

Dr. Heri Erlangga

**SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN  
DI PERGURUAN TINGGI**  
*(The Spirit of Entrepreneurship)*



Penerbit,  
Universitas Pasundan Press

**Dr. Heri Erlangga**

**SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN  
DI PERGURUAN TINGGI**  
***(The Spirit of Entrepreneurship)***

Copyright © 2018, Penerbit :  
Universitas Pasundan Press

Universitas Pasundan Bandung  
Jl. Setiabudhi 193 Bandung 40153  
Telp. (022) 201 1440  
Fax. (022) 200 9267  
e-mail : unpaspress@.ac.id

Layout by Print : BCM *offset (022) 203 8934, 081 22081 5484, 085 72238 0715*

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh buku ini dalam bentuk apapun, baik secara elektronik maupun mekanik, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan sistem penyimpanan lainnya, tanpa izin tertulis dari penerbit

**HERI ERLANGGA**  
**SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN**  
**DI PERGURUAN TINGGI**

*(The Spirit of Entrepreneurship)*  
Edisi Revisi Pertama, x + 198 hal  
ISBN : 978-979-25-3526-6

## PENGANTAR PENULIS

Buku ini dituangkan dari hasil penulisan Disertasi yang diselesaikan tahun 2009 dalam penyelesaian Program Doktor (S3) di Universitas Pendidikan Indonesia Bandung. Judul Asli Disertasi adalah "Manajemen Program Kewirausahaan pada Perguruan Tinggi (Studi Kasus pada beberapa Perguruan Tinggi Swasta dan Negeri di Daerah". Namun, untuk dijadikan sebuah buku Penulis merubah judul menjadi "Judul revisi Spirit Kewirausahaan pada Perguruan Tinggi (*The Spirit of Entrepreneurship*) dalam edisi revisi yang pertama, judul ada perubahan berikut isinya dan ada penambahan Bab. Semangat Kewirausahaan di Perguruan Tinggi" (*The Spirit of Entrepreneurship*). Meskipun obyek penelitian di daerah, namun isu kajiannya bisa diperluas berdasarkan pemaknaan dan pemahaman pembaca. Adapun yang menjadi pemikiran Penulis dalam mengantarkan buku ini, dapat disimak pada uraian di bawah.

Kehadiran buku ini diharapkan dapat memperluas pemahaman para pembaca yang memiliki ketertarikan terhadap kajian kewirausahaan, bagi para pengelola perguruan tinggi dapat dijadikan tambahan informasi dalam memperkuat semangat kewirausahaan di kampus, para dosen yang membina kewirausahaan dapat memperluas pemaknaan yang dikaitkan dengan tugas tridharma perguruan tinggi. Para mahasiswa dapat lebih terbuka dengan membaca buku ini dalam pemahaman keilmuan, pemahaman nilai/sikap mental kewirausahaan dan pemahaman praktis/aplikatif terhadap kewirausahaan.

Perguruan tinggi lazimnya dipandang sebagai pelopor pembangunan dan sebagai sumber utama untuk memahami masalah-masalah pembangunan, untuk menemukan jawaban-jawaban 'benar' yang 'ilmiah' terhadap persoalan-persoalan pembangunan yang belum terpecahkan. Apabila perguruan tinggi menerima peran yang dirumuskan masyarakat tadi, maka persoalannya ialah merumuskan jenis kemampuan (*kapabilitas*) yang harus dikembangkannya untuk memenuhi harapan masyarakat, dan bagaimana membuat dirinya mudah mencapai dan tercapai oleh masyarakat. Kunci pokok bagi tercapainya ialah kepekaan terhadap kenyataan sosio-kultural dan ketanggapan terhadap aspirasi masyarakat.

Keadaan yang ideal bagi perguruan tinggi dalam hal ini ialah apabila perguruan tinggi tidak hanya memiliki kemampuan untuk menanggapi persoalan-persoalan pembangunan yang bersifat lokal. Dalam kebanyakan hal, persoalan yang dihadapi oleh perguruan tinggi ialah memperluas jenis-jenis kemas pelayanan yang diberikan kepada masyarakat dan mengubahnya dari waktu ke waktu sehingga sesuai dengan kebutuhan pembangunan yang semakin dinamis dan membutuhkan kemandirian, kreativitas dan inovasi. Sehingga, masyarakat agar berani menuntut perguruan tinggi untuk responsif terhadap aspirasi-aspirasi yang berkembang. Di era sekarang dan tuntutan masa depan nilai kemandirian perguruan tinggi merupakan salah satu modal untuk maju dan berkembang, karena itu muaranya pada kekuatan kampus yang mampu untuk menerapkan program kewirausahaan ke dalam 'ruh' atau atmosfir akademisnya.

Penulisan buku ini disajikan dalam tujuh Bab, melalui penjabaran pada Bab-I, merupakan Pendahuluan yang mengungkapkan Pendidikan Tinggi dan Daya Saing Bangsa, Konsep Dasar

Kewirausahaan, dan Perkembangan Kewirausahaan; Bab-II, Kajian tentang Gambaran Inti dan Hakikat Kewirausahaan; Bab-III, Mengungkapkan tentang Potret Kewirausahaan di Perguruan Tinggi, Bab-IV Analisis Spirit Kewirausahaan Perguruan Tinggi; Bab-V *Entrepreneurship* dan *Technopreneurship*, Bab-VI Analisis Bisnis dan Studi Kelayakan Usaha, Bab-VII Penyusunan Studi Kelayakan Bisnis.

Harapan penulis, semoga buku ini bermanfaat bagi *stakeholders* perguruan tinggi, meskipun disadari masih banyak kelemahan dan kekurangan. Sebagai umpan balik yang penulis harapkan adalah komentar, kritik dan saran dalam rangka menuju perbaikan dari penulisan agar semakin berkualitas.

Bandung, Februari 2018

**Heri Erlangga**

## DAFTAR ISI

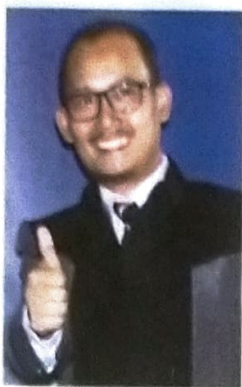
<b>PENGANTAR PENULIS</b>	iii
<b>DAFTAR ISI</b>	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	1
A. Pendidikan Tinggi dan Daya Saing Bangsa	6
B. Konsep Dasar Kewirausahaan	17
C. Perkembangan Kewirausahaan	22
D. Asumsi tentang Kewirausahaan	31
<b>BAB II GAMBARAN INTI DAN HAKIKAT KEWIRAUSAHAAN</b>	37
A. Jiwa dan Sikap Kewirausahaan	40
B. Proses Kewirausahaan	44
C. Ide dan Peluang Kewirausahaan	49
D. Kewirausahaan dalam Perspektif Sikap	53
E. Perguruan Tinggi dan Nilai Stratejik Kewirausahaan	60
F. Konsep Universitas Entrepreneurship	72
<b>BAB III KEWIRAUSAHAAN DI PERGURUAN TINGGI</b>	105
A. Makna Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	105
B. Manfaat Dikembangkannya Kewirausahaan	111
C. Pentingnya Pengembangan Kewirausahaan	115
D. Program Kewirausahaan	118
E. Pengelolaan Program Kewirausahaan	121
F. Program Pendidikan (Kajian Mata Kuliah Kewirausahaan dalam Struktur Kurikulum) di Perguruan Tinggi	132
G. Kebijakan Perguruan Tinggi terhadap Pengembangan Mata Kuliah Kewirausahaan	133

H.	Kewirausahaan Diterapkan dan Dilaksanakan pada Civitas Akademika	135
I.	Dampak Pengembangan Kewirausahaan yang Diterapkan di Perguruan Tinggi	137
J.	Strategi dan Pengembangan Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	139
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS SPIRIT KEWIRAUSAHAAN</b>	
A.	Penelaahan Makna Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	143
B.	Penelaahan Manfaat Dikembangkannya Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	148
C.	Pentingnya Pengembangan Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	150
D.	Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	152
E.	Pengelolaan Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	153
F.	Memperjelas Program Pendidikan (Kajian Mata Kuliah Kewirausahaan dalam Struktur Kurikulum) di Perguruan Tinggi	155
G.	Memahami Kebijakan Perguruan Tinggi terhadap Pengembangan Mata Kuliah Kewirausahaan dalam Struktur Kurikulum	157
H.	Kewirausahaan Diterapkan dan Dilaksanakan pada Civitas Akademika	159
I.	Dampak Pengembangan Kewirausahaan yang Diterapkan di Perguruan Tinggi	164
J.	Strategi Program Kewirausahaan di Perguruan Tinggi	166
<b>BAB V</b>	<b>ENTREPRENEURSHIP DAN TECHNOPRENEURSHIP</b>	168
A.	Entrepreneurship Sukses	177
B.	Technopreneur (Entrepreneur) Modern yang Berbasis Digital	177
C.	Konsep dan Wawasan Technopreneurship	178
D.	Modal Technopreneur ; Kreativitas, Inovasi, Komitmen dan Kompetensi	178
		179



<b>BAB VI ANALISIS BISNIS DAN STUDI KELAYAKAN USAHA</b>	185
A Pentingnya Studi Kelayakan Usaha	185
B Analisis Kelayakan Usaha	186
<b>BAB VII PENYUSUNAN STUDI KELAYAKAN BISNIS</b>	189
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	193

## RIWAYAT PENULIS



**Dr. Heri Erlangga**

**R**iwayat Pendidikan formal mulai SD-SMP-SLTA diselesaikan sampai pada tahun 1989 di kota Serang, melanjutkan perkuliahan ke jenjang Sarjana (S-1) Administrasi Negara FISIP UNPAS yang diselesaikan pada tahun 1995, kemudian melanjutkan ke jenjang pascasarjana (S-2) Administrasi Pendidikan UPI Bandung diselesaikan tahun 2001, Doktor (S-3) Administrasi Pendidikan UPI Bandung diselesaikan pada tahun 2009.

Pengalaman Kerja dan Jabatan yang pernah diemban : Staf Pengajar pada STIA Maulana Yusuf Banten, 1995-1998; Dosen ASMI PRIMA GRAHA Serang, 1996-1998; Dosen Luar Biasa STAI Dr.KH.Z.Muttaqin Purwakarta, 2001-2002; Dosen Luar Biasa AKBID Aisiyah Bandung, 2002-2003; Kasubag. Pengajaran STIA MYB, 1995-1997; Kasie. Pengelolaan Perpustakaan STIA MYB, 1997-1998; Pjs. Pembantu Direktur III ASMI PRIMA GRAHA Serang, 1996-1997; Wakil Sekretaris Yayasan Kebangsaan Bandung, 2001-2002; Sekretaris Laboratorium Jurusan Adm.Niaga FISIP UNPAS, 2001-2003; Ketua Laboratorium Jurusan Adm. Niaga FISIP UNPAS, 2003-2006; Pemimpin Redaksi Jurnal WIRAUSAHA Jurusan Adm.Bisnis FISIP UNPAS, 2003-2006; Pendiri Yayasan Wangsa Jaya Banten, sejak 2003; Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Komunikasi Wangsa Jaya Banten, 2004-2008; Asesor BAP SMK/SMA Provinsi Banten, 2007- sekarang;

Pengurus APTISI Wil-IVB Banten, 2008-2012; Sekretaris Wilayah Paguyuban Pasundan Provinsi Banten, 2010-Sekarang; Pengurus Besar Paguyuban Pasundan (Sekretaris Bidang Organisasi), 2010-Sekarang; Wakil Dekan Bidang Akademik FISIP UNPAS, 2011-Sekarang; Ketua Dewan Pendidikan Provinsi Banten, 2013-2017; Sekretaris Yayasan Pendidikan Dasar dan Menengah Pasundan, 2015-2020.

Pengalaman Penelitian : "Keterlibatan Stakeholders dalam Strategi Perencanaan Pendidikan (Studi Kasus pada Perguruan Tinggi di Wilayah Banten)", 2000; Manajemen Usaha Kecil Menengah (UKM) di Kabupaten Tasikmalaya (Studi Kasus pada Enam Kecamatan Basis UKM), 2001; Manajemen Koperasi Usaha Kecil Menengah (KUKM) di Kabupaten Sukabumi (Studi Kasus di Kecamatan Pelabuhan Ratu dan Kecamatan Cisolok), 2002; Manajemen Koperasi Usaha Kecil Menengah (KUKM) di Kabupaten Bandung (Studi Kasus di Kecamatan Ciwidey dan Kecamatan Pangalengan), 2003; Pemetaan Usaha Kecil Menengah (UKM) Sebagai Sentra Industri Kerajinan Rakyat di Kabupaten Purwakarta (Studi Kasus pada Enam Kecamatan), 2004; Penggalan Potensi Usaha Kecil Menengah (UKM) Sebagai Unggulan Industri Kerajinan Rakyat di Kabupaten Garut, tahun 2005; Pembentukan Citra Usaha Kecil Menengah (UKM) Sebagai Home Industry di Kabupaten Tasikmalaya, 2006; Penguatan Manajemen Usaha Kecil Menengah (UKM) Sebagai Home Industry di Kabupaten Bandung, 2007; Pengkajian dan Penelitian Raperda di Kabupaten Serang, 2007 (Ketua Tim); Penguatan Manajemen Usaha Kecil Menengah (UKM) di Tengah Krisis Global di Parongpong Kabupaten Bandung Barat, 2008; Pemetaan Sentra Industri Kecil (UKM) Kota Cimahi, 2009; Hibah Penelitian Doktor tentang Manajemen Program Kewirausahaan pada Perguruan Tinggi (telah dibukukan dengan judul "Spirit Kewirausahaan di Perguruan Tinggi"), KEMDIKNAS – UPI Bandung, 2009; Pemberdayaan UKM di Majalaya, 2010; Peningkatan Manajemen Mutu UKM di Lembang, 2011; Strategi Pengembangan Wirausaha Mahasiswa di Perguruan Tinggi (Studi Kasus Mahasiswa FISIP UNPAS), 2012; Pemberdayaan Wirausaha Mandiri Melalui Sosial Media pada Mahasiswa di Kota Bandung, 2013; Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kewirausahaan Mahasiswa di Perguruan Tinggi (Studi Kasus Mahasiswa UNPAS), 2014;

Pengalaman Pelatihan : Administrasi Akademik, Kopertis Wilayah IV Jawa Barat, 1996; Pelatihan Penelitian Dosen Muda, Kopertis Wilayah IV Jawa Barat, 1997; Pelatihan Kewirausahaan Pemuda dalam Budidaya Rumput Laut, Pulau Panjang Kabupaten Serang, Proyek Kerjasama MENPORA RI dengan Yayasan Pendidikan Prima Graha Serang (sebagai Pimpinan Proyek), 1999; Pelatihan Kewirausahaan Pemuda Pesantren dalam Budidaya Jahe Gajah, Pasir Manggu Kabupaten Serang, Proyek Kerjasama MENPORA RI dengan Yayasan Ponpes ASSA'ADAH Serang (sebagai Konsultan Proyek), 2000; Pelatihan Asesor Badan Akreditasi Sekolah, BAP-DINDIK Banten, 2006; Pelatihan dan Sosialisasi Kurikulum Berbasis Kompetensi, DIKTI DIKNAS RI, Jogyakarta, 2007; Workshop Manajemen Mutu Perguruan Tinggi 2008; Short Diplomatic Practice, Singapura-Malaysia-Thailand, Februari 2008.; Short Diplomatic Practice, Vietnam-Kamboja-Bangkok-Brunei, Januari 2009, Workshop Pemutakhiran ESPBED DINDIK Banten, 2009; TOT Wirausaha Mandiri, Ciateur-Lembang, 2009; Workshop Penulisan Buku Bacaan Perguruan Tinggi, 2010; Short Diplomatic Practice to China (Guangzhou-Hongkong-Shenzhen), Desember 2010; Study Public Service, Singapore Management University, MM UNPAS, Januari 2011; Workshop Penelitian "Menyiapkan Penelitian Internasional" DP2M DIKTI KEMDIKNAS – UNPAS, 2011; Workshop Kurikulum Berbasis Kompetensi (Tim KBK Dikti) kerjasama UNPAS, Januari 2012; Training of Trainers Pendidikan Anti-Korupsi tingkat Perguruan Tinggi (perwakilan UNPAS), Kerjasama Dirjen DIKTI dengan KPK, April 2012; Workshop Kewirausahaan Pertanian di Kabupaten Garut, Nara Sumber, 2013; Workshop Kewirausahaan Pertanian di Kabupaten Sukabumi, Nara Sumber, 2014; Study Public Service and Education, Singapore Management University and Yayasan SAAD College Malaka-Malaysia, MM UNPAS, Januari 2014; Study Kebijakan Publik Pengembangan Pariwisata, Lombok-Bali, Februari 2015; Study Manajemen Mutu Pendidikan "Gombak Setia" Selangor – Malaysia - Singapur, 2016; Study Comparative Manajemen Mutu " Pendidikan Setia Bangsa" Malaysia – KBRI Singapur, 2017; Borneo International Symposium, Kinabalu-Sabah, 2017.

Sekarang Penulis sebagai Dosen Tetap Program Studi/Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan. Alamat Kantor Jalan Lengkong Besar Nomor 68 Bandung. Tlp. (022)4205945, HP. 08.176.176.91/0813.123.99866. email: heri.erlangga@unpas.ac.id

**ISBN 978-979-25-3526-6**



**SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN  
DI PERGURUAN TINGGI**  
*(The Spirit of Entrepreneurship)*