**DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN i

LEMBAR PERNYATAAN ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI iv

DAFTAR TABEL vii

DAFTAR GAMBAR viii

BAB I PENDAHULUAN

[1.1 Latar belakang Penelitian 1](#_Toc16111459)

[1.2 Fokus Penelitian 10](#_Toc16111460)

[1.3 Rumusan Masalah 10](#_Toc16111461)

[1.4 Tujuan Penelitian 11](#_Toc16111462)

[1.5 Manfaat Penelitian 11](#_Toc16111463)

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PENELITIAN, DAN PROPOSISI PENELITIAN

[2.1 Kajian Pustaka 13](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325524)

[2.1.1 Konsep Manajemen 13](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325525)

[2.1.1.1 Manajemen Tenaga Kependidikan 17](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325526)

[2.1.1.2 Manajemen Kurikulum 19](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325527)

[2.1.1.3 Manajemen Kesiswaan 20](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325528)

[2.1.2 Manajemen Strategis 21](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325529)

[2.1.2.1 Pembentukan strategi 24](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325530)

[2.1.2.2 Proses Manajemen Strategis 25](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325531)

[2.1.2.3 Manfaat Manjemen Strategis 28](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325532)

[2.1.2.4 Tahap Perumusan Strategi 28](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325533)

[2.1.2.5 Analisis SWOT 30](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325534)

[2.1.2.6 Standar Nasional Pendidikan 32](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325535)

[2.1.3 Standar Isi 32](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325536)

[2.1.4 Standar Kompetensi Lulusan 33](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325537)

[2.1.5 Standar Proses Pendidikan 33](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325538)

[2.1.6 Standar Sarana dan Prasarana 34](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325539)

[2.1.7 Standar Pengelolaan 34](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325540)

[2.1.8 Standar Pembiayaan Pendidikan 35](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325541)

[2.1.9 Standar Penilaian Pendidikan 35](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325542)

[2.1.10 Standar Pendidik dan Tenaga Kependidikan 35](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325543)

[2.2 Fungsi dan Tujuan Standar Nasional Pendidikan 36](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325544)

[2.2.1 Konsep Manajemen Pesantren 37](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325545)

[2.2.1.1 Definisi Pesantren 37](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325546)

[2.2.1.2 Pesantren modern 38](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325547)

[2.2.1.3 Manajer Pesantren dan Kekuasaannya 39](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325548)

[2.2.1.4 Starategi Kepemimpinan Pesantren. 40](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325549)

[2.2.1.5 Jenis pesantren 41](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325550)

[2.2.2 Konsep Pembentukan Karakter 43](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325551)

[2.2.2.1 Pengertian Karakter 43](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325552)

[2.2.2.2 Pembentukan karakter 44](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325553)

[2.2.2.3 Dasar – dasar pembentukan karakter 45](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325554)

[2.2.2.4 Tahap - tahap pembentukan karakter 45](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325555)

[2.2.2.5 Karakter islami 46](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325556)

[2.2.2.6 Indikator Karakter Islami 53](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325557)

[2.2.2.7 Model Pembentukkan Karakter Islami Santri 67](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325558)

[2.3 Kerangka Pemikiran 75](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325562)

[2.4 Proposisi Penelitian 77](file:///C%3A%5CUsers%5Cythha%5CDownloads%5CWAFIKA%5CBAB%20II.docx#_Toc16325563)

 BAB III METODOLOGI PENELITIAN

[3.1 Perspektif Pendekatan Penelitian 79](#_Toc16111594)

[3.1.1 Metodologi Penelitian 79](#_Toc16111595)

[3.2 Tempat Penelitian 80](#_Toc16111596)

[3.3 Langkah-langkah penelitian 81](#_Toc16111597)

[3.3.1 Tahap Pra Lapangan 81](#_Toc16111598)

[3.3.2 Tahap Pekerjaan Lapangan 81](#_Toc16111599)

[3.3.3 Tahap Analisis Data 81](#_Toc16111600)

[3.3.4 Tahap Evaluasi dan Pelaporan 82](#_Toc16111601)

[3.4 Parameter Penelitian 82](#_Toc16111602)

[3.4.1 Pengertian Parameter 82](#_Toc16111603)

[3.4.2 Operasionalisasi Parameter 83](#_Toc16111604)

[3.5 Sumber Data 88](#_Toc16111605)

[3.6 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi 88](#_Toc16111606)

[3.6.1 Prosedur Pengumpulan Data 88](#_Toc16111607)

[3.6.1.1 Metode observasi 88](#_Toc16111608)

[3.6.1.2 Metode wawancara 89](#_Toc16111609)

[3.6.1.3 Metode Dokumentasi 90](#_Toc16111610)

[3.7 Teknik Analisis 90](#_Toc16111611)

[3.8 Validitas Keabsahan Data 92](#_Toc16111612)

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

[4.1 Gambaran Umum Pesantren Modern Darul Halim 93](#_Toc16111645)

[4.1.1 Profil Pesantren (Hasil Observasi / Studi Dokumentasi) 95](#_Toc16111646)

[4.1.2 Struktur Organisasi Pesantren Modern Darul Halim 95](#_Toc16111647)

[4.1.3 Karakteristik informan 95](#_Toc16111648)

[4.1.4 Visi Pesantren 97](#_Toc16111649)

[4.1.5 Misi Pesantren 97](#_Toc16111650)

[4.2 Hasil Penelitian 98](#_Toc16111651)

[4.2.1 Hasil penelitian tentang program yang diterapkan dalam pembentukan karakter islami santri di pondok pesantren modern Darul Halim 99](#_Toc16111652)

[4.2.1.1 Program PDF 103](#_Toc16111653)

[4.2.1.2 Program Takhosus Alqur’an 106](#_Toc16111654)

[4.2.1.3 Program Ma’hadiyyah 107](#_Toc16111655)

[4.2.1.4 Program yang diterapkan 108](#_Toc16111656)

[4.2.2 Kinerja yang telah dicapai oleh pesantren Darul Halim 109](#_Toc16111657)

[4.2.2.1 Analisis Kinerja 109](#_Toc16111658)

[4.2.3 Faktor Penghambat 119](#_Toc16111659)

[4.2.4 Perbaikan dari Rencana Strategis untuk Pondok Pesantren Darul Halim 120](#_Toc16111660)

[4.2.4.1 Panentuan Kondisi Satuan Pendidikan Pondok Pesantren Darul Halim 120](#_Toc16111661)

[4.2.4.2 Asumsi Strategi (Matrik IFAS/EFAS dan Matrik SWOT) 123](#_Toc16111662)

[4.2.4.3 Analisis Lingkungan Strategis 129](#_Toc16111663)

[4.2.4.4 Pilihan Strategi 134](#_Toc16111664)

[4.2.4.5 Perbandingan Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Niai dan Strategi yang sudah ada dengan Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Nilai dan Strategi yang baru 135](#_Toc16111665)

[4.2.4.6 Rumusan Program 139](#_Toc16111666)

[4.2.4.7 Faktor Kunci Keberhasilan 142](#_Toc16111667)

[4.3 Hasil Perancangan Perumusan Rencana Strategi 144](#_Toc16111668)

[4.3.1 Visi, Misi dan Sasaran 144](#_Toc16111669)

[4.3.2 Rumusan Renstra 146](#_Toc16111670)

[4.3.3 Rencana Program Kerja 147](#_Toc16111671)

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

[5.1 Kesimpulan 161](#_Toc16111736)

[5.2 Rekomendasi 162](#_Toc16111737)

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Analisis kondisi Internal dan Eksternal Pondok Pesantren Darul Halim dengan menggunakan Analisis SWOT 7

Tabel 1.2 Perbandingan Renstra Pondok Pesantren Darul Halim dengan Renstra Berdasarkan Kemenag 8

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 71

Tabel 4.1 Kegiatan Harian Santri 108

Tabel 4.2 Hasil Kinerja yang telah dicapai oleh Pondok Pesanren Darul Halim sesuai dengan Renstra yang telah dibuat 109

Tabel 4.3 Asunsi Kesenjangan (GAP) antara kinerja dengan karakter islami santri 113

Tabel 4.4 Faktor Kekuatan Internal 124

Tabel 4.5 Faktor Kelemahan Internal 125

Tabel 4.6 Analisis Faktor Peluang Eksternal 126

Tabel 4.7 Analisis Faktor Ancaman Eksternal 127

Tabel 4.8 Matriks Identifikasi 130

Tabel 4.9 Pemetaan Pilihan Strategi Untuk Meningkatkan Karakter Islami di Pondok Pesantren Darul Halim 134

Tabel 4.10 Perbandingan Komponen Renstra Pondok Pesantren Daril Halim dengan Komponen Renstra yang baru 135

Tabel 4.11 Rumusan Program 138

Tabel 4.12 Tabel rumusan renstra 145

Tabel 4.13 RENCANA PROGRAM KERJA PESANTREN DARUL HALIM 154

DAFTAR PUSTAKA