

**PENGEMBANGAN RENCANA BISNIS PROYEK
PEMBANGUNAN PEMBANGKIT LISRIK TENAGA
MINIHIDRO (PLTM) KALAPA NUNGGAL**

(STUDI KASUS: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)

TUGAS AKHIR

**Karya tulis sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari
Program Studi Teknik Industri
Fakultas Teknik Universitas Pasundan**

Oleh

FERLY ASRI

NRP: 173010088



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS PASUNDAN
2019**

**PENGEMBANGAN RENCANA BISNIS PROYEK
PEMBANGUNAN PEMBANGKIT LISRIK TENAGA
MINIHIDRO (PLTM) KALAPA NUNGGAL**

(STUDI KASUS: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)

Oleh:

Ferly Asri

NRP: 173010088

Menyetujui

Tim Pembimbing

Tanggal

Mei 2019

Pembimbing

Penelaah

(Ir. Asep Saefulbachri Ramli, M.M., MBA)

(Prof. Dr. Ir. H. Sutarman, M.Sc)

Mengetahui,
Katua Program Studi

(Ir. Toto Ramadhan, M.T.)

PENGEMBANGAN RENCANA BISNIS PROYEK PEMBANGUNAN PEMBANGKIT LISRIK TENAGA MINIHIDRO (PLTM) KALAPA NUNGGAL

(STUDI KASUS: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)

FERLY ASRI
NRP : 173010088

ABSTRAK

PT. Bangun Nusantara Engineering adalah sebuah perusahaan swasta nasional yang bergerak dalam jasa konsultan teknik terutama di bidang energi baru dan terbarukan berlokasi di Jalan Sukahaji No. 12, kota Bandung, Jawa Barat. Saat ini, permasalahan yang dialami oleh PT. Bangun Nusantara Engineering adalah belum memiliki manajemen strategi yang tepat untuk menghadapi ancaman dan perubahan kebijakan pemerintah mengenai program ketenagalistirikan nasional.

Rumusan masalah dalam penelitian ini berfokus pada bagaimana PT. Bangun Nusantara Engineering dapat menyusun rencana dan strategi bisnis yang tepat serta menjabarkan bagaimana strategi fungsional dalam bentuk aspek pemasaran, aspek teknis dan operasi, aspek organisasi dan sumber daya manusia, hingga aspek keuangan. Metode yang digunakan adalah penyusunan rencana bisnis dengan analisis strategi menggunakan analisis Matriks IE dan Matriks SWOT, serta analisis keuangannya dilakukan dengan menggunakan metode skenario moderat atau normal, dan skenario optimis.

Setelah dilakukan penelitian didapatkan fakta bahwa dalam aspek pemasaran PT. Bangun Nusantara Engineering berfokus pada semua usaha dan kegiatan yang membutuhkan jasa konsultan teknik, pada aspek teknis dan operasi digunakan juga untuk meningkatkan efisiensi proses bisnis, serta aspek organisasi dan SDM dengan menambah sumber daya manusia yang kompeten dan berpengalaman. Dalam aspek keuangan dan kelayakan investasi proyek pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal layak untuk direalisasikan. Payback Period (PP) pada skenario moderat atau normal dan optimis adalah sama selama 4 tahun. Net Present Value (NPV) pada skenario moderat sebesar Rp 38,926,753,660 dan NPV skenario optimis sebesar Rp 60,089,773,446. Internal Rate Of Return (IRR) pada skenario moderat 15.70% dan Internal Rate Of Return (IRR) pada skenario optimis sebesar 16.77% dan Profitability Index (PI) pada skenario moderat atau normal adalah 2.14 dan pada skenario optimis adalah 2.47.

Kata Kunci : Konsultan Teknik, Strategi, Rencana Bisnis

**DEVELOPMENT OF BUSINESS PLAN
ON CONSTRUCTION PROJECT MHPP KALAPA NUNGGAL
(CASE STUDY: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)**

FERLY ASRI
NRP: 173010088

ABSTRACT

PT. Bangun Nusantara Engineering is a national private company engaged in technical consulting services, especially in the field of renewable energy located on Jalan Sukahaji No. 12, Kota Bandung, West Java. Currently, the problems experienced by PT. Bangun Nusantara Engineering are that they do not have the right management strategy to deal with treats and changes in government policy regarding the national electricity programs.

The formulation of the problem in this study focuses on how PT. Bangun Nusantara Engineering can develop appropriate business plans and strategies and describe how functional strategies in the form aspects of marketing, technical and operational aspects, organization and human resources aspects, up to financial aspects. The method used is the preparation of a business plan by analyzing the strategy using Matrix SWOT and Matrix IE and financial analysis is carried out using the moderate or normal scenario, and the optimistic scenario.

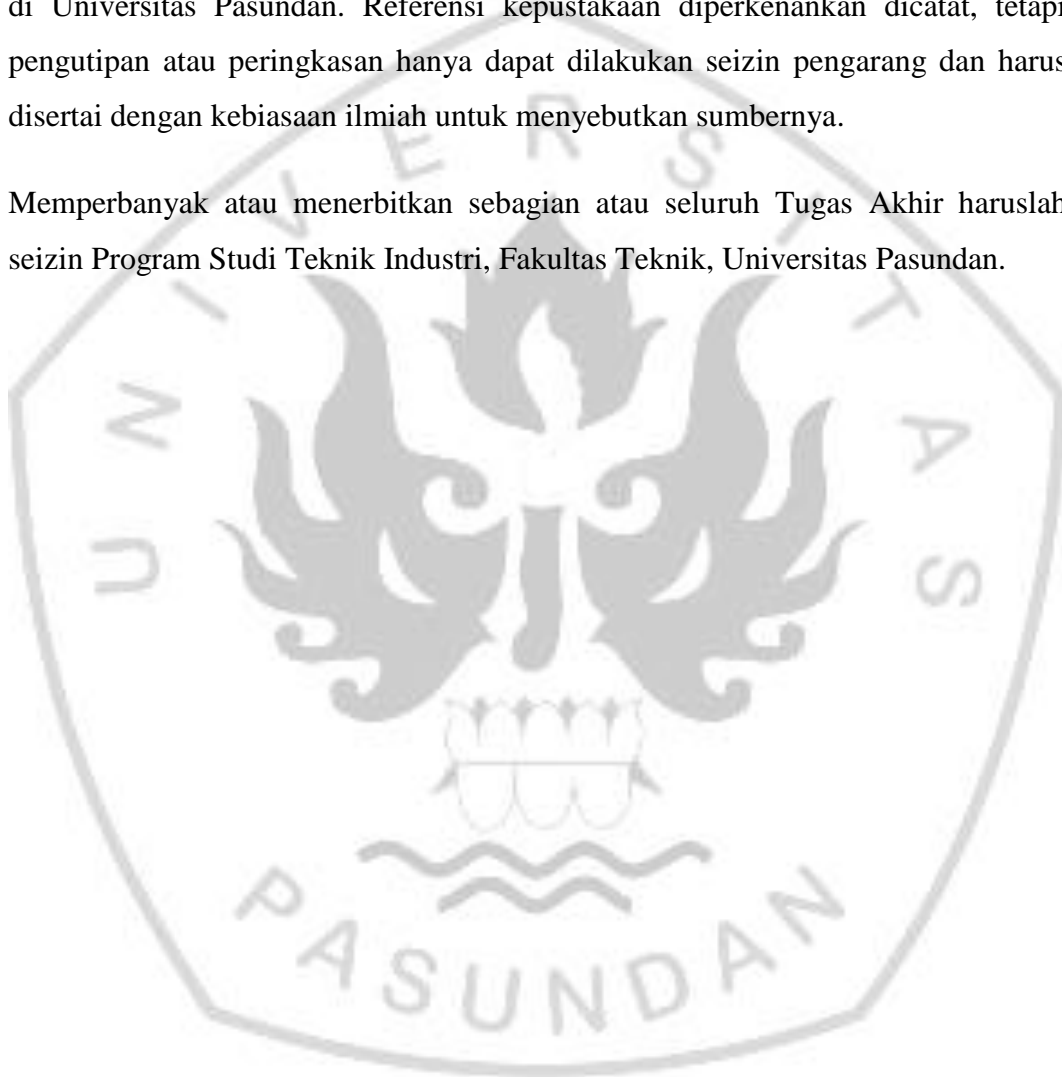
After doing the research, it was found that in the marketing aspect of PT. Bangun Nusantara Engineering focuses on all businesses and activities that require technical consultancy services, technical and operational aspects are also used to improve the efficiency of business processes, as well as organization and HR aspects by adding competent and experienced human resources. In the financial aspect and feasibility of investing development project MHPP Kalapa Nunggal, it is feasible to be realized. Payback Period (PP) in moderate or normal and optimistic scenario is the same for 4 years. The Net Present Value (NPV) in the moderate scenario is Rp 38,926,753,660 and the optimistic scenario NPV is Rp 60,089,773,446. Internal Rate Of Return (IRR) in the moderate scenario 15.70% and Internal Rate Of Return (IRR) in the optimistic scenario is 16.77% and the Profitability Index (PI) in the moderate or normal scenario is 2.14, and in the optimistic scenario is 2.47.

Keywords: *Engineering Consultants, Strategy, Business Plan*

PEDOMAN PENGGUNAAN TUGAS AKHIR

Tugas Akhir Sarjana yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di Perpustakaan Universitas Pasundan, dan terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HaKI yang berlaku di Universitas Pasundan. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh Tugas Akhir haruslah seizin Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pasundan.



PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa Judul Tugas Akhir:

**PENGEMBANGAN RENCANA BISNIS PROYEK PEMBANGUNAN
PEMBANGKIT LISRIK TENAGA MINIHIDRO (PLTM)
KALAPA NUNGGAL**

(STUDI KASUS: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)

Adalah hasil kerja saya sendiri, kecuali beberapa kutipan dan ringkasan yang masing-masing disebutkan sumbernya dengan cara penulisan referensi yang sesuai. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan kenyataan maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bandung, Mei 2019

Materai 6000

Ferly Asri
NRP 173010088

KATA PENGANTAR

Segala puji ke hadirat Allah Subhaanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menuntaskan laporan tugas akhir yang berjudul **“PENGEMBANGAN RENCANA BISNIS PROYEK PEMBANGUNAN PEMBANGKIT LISRIK TENAGA MINIHIDRO (PLTM) KALAPA NUNGGAL (STUDI KASUS: PT. BANGUN NUSANTARA ENGINEERING)”** dengan baik dan tepat waktu. Laporan tugas akhir ini dibuat sebagai salah satu syarat utama dalam kelulusan program Sarjana (S-1) di Universitas Pasundan Bandung.

Dalam penulisan tugas akhir ini terdapat banyak hal baru yang dipelajari oleh penulis, baik tentang mencari kumpulan teori maupun data yang berkaitan, serta dapat mempelajari perspektif baru tentang industri jasa dan bagaimana penyusunan rencana bisnis dari sisi seorang akademisi. Oleh karena itu, dalam lembar kata pengantar yang terbatas ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan dan bimbingan baik secara langsung maupun tidak langsung, diantaranya :

1. Ibunda Kasiyah dan Ayahanda Suprihman sebagai orang tua dari penulis yang telah memberikan dukungan, fasilitas, serta doa untuk keberhasilan penulis dalam menyelesaikan perkuliahan dari awal hingga akhir. Tak lupa juga segenap keluarga besar yang sudah mendukung (Lik Turisem dan Om Waris) semoga rahmat Allah SWT selalu menyertai mereka.
2. Bapak Ir. Asep Saefulbachri Ramli, M.M., MBA selaku pembimbing yang telah memberikan banyak dorongan serta bimbingan kepada penulis untuk menyelesaikan tema rencana bisnis ini agar menjadi laporan yang berkualitas,
3. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Sutarman, M.Sc. selaku penelaah yang telah memberikan masukan yang berguna untuk penulis dalam menyusun laporan ini,
4. Ibu Ir. Dedeh Kurniasih, M.T. selaku sekretaris jurusan yang telah memberikan arahan dalam penyusunan laporan ini,

5. Bapak Ir. Toto Ramadhan, M.T. selaku kepala program studi Teknik Manajemen Industri yang telah memfasilitasi secara keseluruhan terhadap penyelesaian tugas akhir ini,
6. Seluruh dosen program studi Teknik Manajemen Industri atas ilmu yang telah diajarkan selama ini di dalam masa perkuliahan,
7. Seluruh pegawai tata usaha Teknik Manajemen Industri dalam membantu mengurus seluruh proses administrasi,
8. Sahabat yang terkasih Elka Gumilar, dan sahabat-sahabat di PT. BNE Mbak Atika, Teh Yesi, Ka Dhineu, Terimakasih banyak untuk selalu mendukung dan membantu laporan tugas akhir ini,
9. Teman-teman mahasiswa Teknik Manajemen Industri kelas karyawan angkatan 2017 yang telah banyak membantu penulis baik selama masa perkuliahan maupun masa penulisan tugas akhir ini, khususnya *Business Plan Squad* yaitu Ka Miftahul Fikri dan Ka Helmi Hapsari yang sudah banyak menghabiskan waktu bersama untuk menyelesaikan laporan tugas akhir ini.

Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dan dapat menyempurnakan sesuatu yang masih kurang dari laporan ini. Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi siapa pun yang akan menjadikannya sebagai referensi dalam perkembangan ilmu pengetahuan.

Bandung, Mei 2019

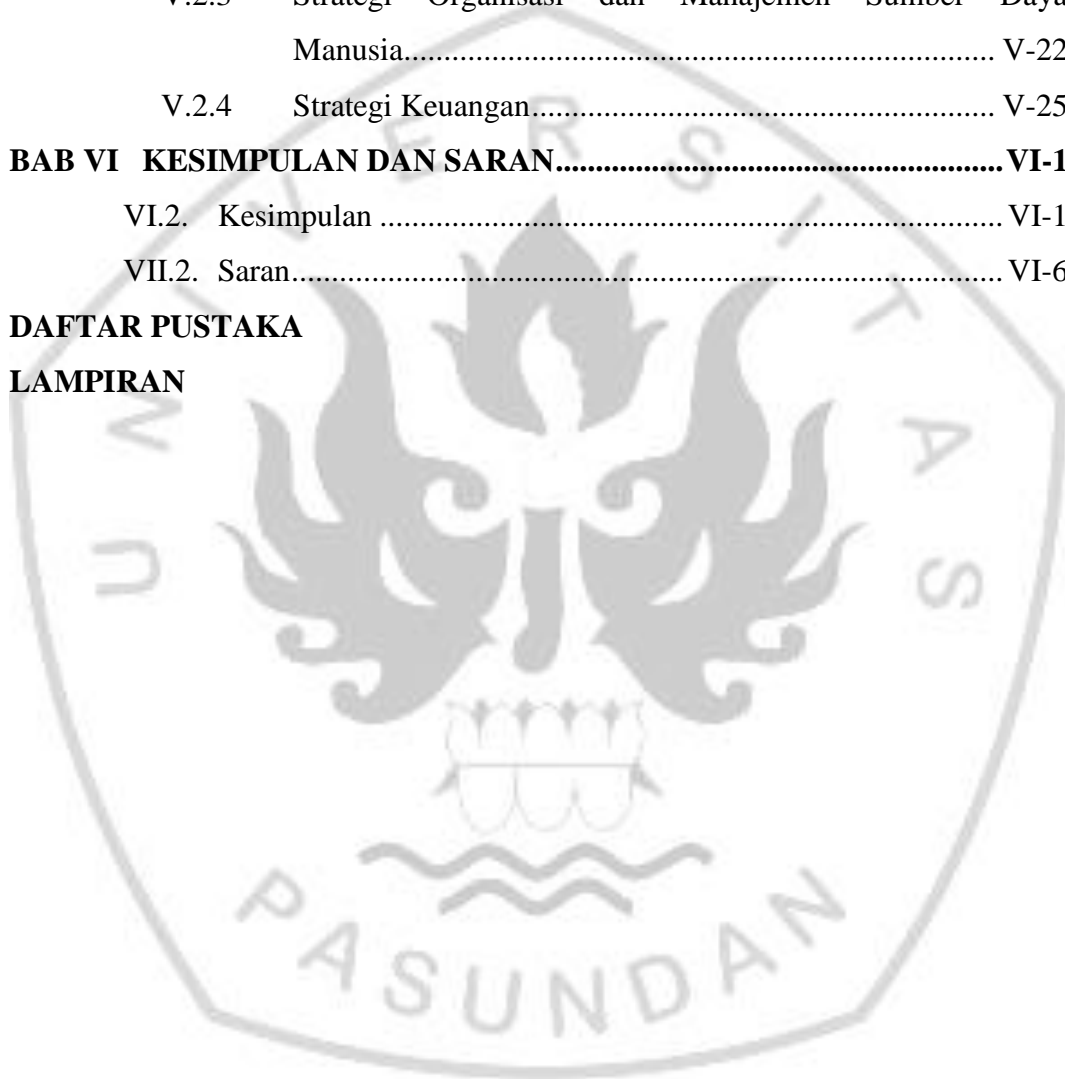
Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
PEDOMAN PENGGUNAAN TUGAS AKHIR	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
I.1 Latar Belakang	I-1
I.2 Perumusan Masalah	I-4
I.3 Tujuan dan Manfaat Pemecahan Masalah.....	I-4
I.4 Pembatasan Masalah dan Asumsi	I-5
I.5 Lokasi Penelitian	I-5
I.6 Sistematika Penulisan Laporan	I-6
BAB II LANDASAN TEORI	II-1
II. 1. Rencana Bisnis (<i>Business Plan</i>).....	II-1
II.1.1 Manfaat Rencana Bisnis	II-1
II.1.2 Garis Besar Rencana Bisnis.....	II-2
II.2 Manajemen Strategi	II-4
II.2.1 <i>Strategic Business Unit</i> (SBU)	II-5
II.2.2 Klasifikasi Strategi.....	II-7
II.2.3 Perencanaan Strategis Bisnis	II-15
II.2.4 Penentuan Strategis Bisnis.....	II-27
II.3 Pengembangan <i>Business Plan</i>	II-27
II.3.1 Manajemen Pemasaran	II-27
II.3.2 Manajemen Teknis dan Operasi	II-32

II.3.3	Manajemen Organisasi dan Sumber Daya Manusia.....	II-33
II.3.4	Manajemen Keuangan	II-34
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	III-1
III. 1.	Model Pemecahan Masalah.....	III-1
III. 2.	Langkah-Langkah Pemecahan Masalah.....	III-3
III. 3.	Metode pengumpulan data	III-4
III. 4.	Metode Pengolahan Data	III-4
III.4.1	Pendahuluan.....	III-4
III.4.2	Studi Literatur	III-5
III.4.3	Perencanaan Strategi Bisnis.....	III-5
III.4.4	Penentuan Strategi Bisnis	III-9
III.4.4	Strategi Fungsional	III-9
III. 5.	Kesimpulan dan Saran.....	III-12
BAB IV	PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	IV-1
IV.1	Pengumpulan Data	IV-1
IV.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	IV-1
IV.1.2	Visi & Misi Perusahaan	IV-5
IV.1.3	Lokasi Perusahaan	IV-5
IV.1.4	Faktor-Faktor Internal Perusahaan	IV-6
IV.1.5	Faktor-Faktor Eksternal Perusahaan.....	IV-39
IV.2	Pengolahan Data.....	IV-41
IV.2.1	Perencanaan Strategi Bisnis	IV-41
IV.2.2	Karakteristik Responden Penelitian.....	IV-41
IV.3	Analisis Faktor Lingkungan Internal (Matriks IFE)	IV-43
IV.4	Analisis Faktor Lingkungan Eksternal (Matriks EFE)	IV-47
IV.5	Analisis Matriks SWOT.....	IV-51
IV.7	Analisis Matriks IE	IV-56
IV.8	Penentuan Stategi Bisnis	IV-57
IV.9	Penilaian Investasi.....	IV-59
BAB V	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	V-1
V.1	Ringkasan Eksekutif.....	V-1
V.1.1	Deskripsi Singkat Bisnis.....	V-1

V.1.2	Analisis Matriks IFE-EFE	V-2
V.1.3	Analisis Matriks SWOT	V-9
V.1.4	Analisis Matriks IE	V-12
V.2	Strategi Fungsional	V-13
V.2.1	Strategi Pemasaran.....	V-13
V.2.2	Strategi Teknis dan Operasi.....	V-17
V.2.3	Strategi Organisasi dan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	V-22
V.2.4	Strategi Keuangan.....	V-25
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		VI-1
VI.2.	Kesimpulan	VI-1
VII.2.	Saran.....	VI-6
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		



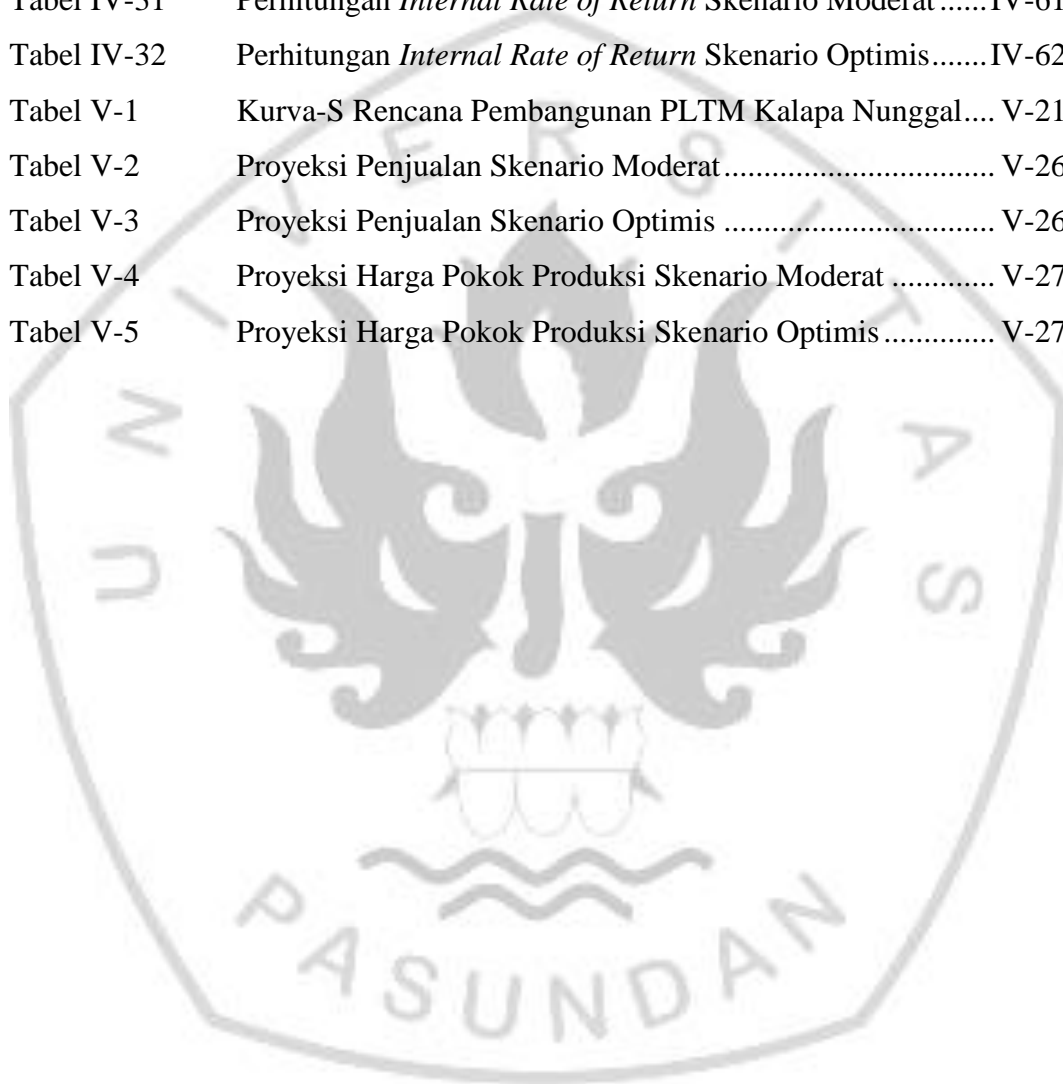
DAFTAR GAMBAR

Gambar I-1	Komposisi Produksi Energi Listrik Berdasarkan Jenis Bahan Bakar Indonesia (GWh).....	I-2
Gambar II-1	Kedudukan SBU pada Perusahaan Konglomerat	II-6
Gambar II-2	Kedudukan SBU pada Perusahaan Kecil	II-6
Gambar II-3	Model Strategi Generik menurut Michael R. Porter.....	II-9
Gambar II-4	Lingkungan Eksternal dan Internal Perusahaan.....	II-17
Gambar II-5	Kekuatan yang Mempengaruhi Persaingan Industri.....	II-21
Gambar II-6	Diagram Analisis SWOT	II-23
Gambar II-7	Gambaran analisis matriks IE	II-26
Gambar II-8	Konsep Manajemen Keuangan	II-35
Gambar III-1	<i>Flowchart</i> Metode Pemecahan Masalah <i>Business Plan</i>	III-2
Gambar III-2	Gambaran analisis matriks IE	III-8
Gambar IV-1	Lokasi PT. Bangun Nusantara Engineering.....	IV-5
Gambar IV-2	Struktur Organisasi PT. Bangun Nusantara Engineering	IV-6
Gambar IV-3	Urutan dari pembukaan penawaran sampai penentuan konsultan	IV-11
Gambar IV-4	Target Energy Mix Tahun 2015	IV-12
Gambar IV-5	Proyeksi Kebutuhan Tambahan PLTM di Indonesia (MW).....	IV-13
Gambar IV-6	Bagan Alir Proses Bisnis PT. BNE dalam Pembangunan PLTM (IPP) (Independent Power Producer).....	IV-19
Gambar IV-7	Ketersediaan air di PLTM Kalapa Nunggal	IV-24
Gambar IV-8	Flow Duration Curve Debit Andalan.....	IV-24
Gambar IV-9	Diagram Cartesius SWOT	IV-51
Gambar IV-10	Analisis Matriks IE	IV-56
Gambar V-1	Analisis Matriks IE.....	V-12
Gambar V-2	Rencana struktur organisasi pembangungan proyek PLTM Kalapa Nunggal	V-22
Gambar V-3	Bagan Proses Rekrutmen dan Seleksi Karyawan	V-23

DAFTAR TABEL

Tabel I-1	Harga Pembelian (Rp. /Kwh) PLN.....	I-3
Tabel II-1	Macam-Macam Strategi Utama.....	II-11
Tabel II-2	Contoh matrik IFE.....	II-17
Tabel II-3	Contoh matrik EFE.....	II-22
Tabel II-4	Analisis Matriks SWOT.....	II-24
Tabel III-1	Analisis Matriks SWOT.....	III-7
Tabel IV-1	Pengalaman PT. BNE Tahun 2013-2018.....	IV-2
Tabel IV-2	Relative <i>Strengthness & Weaknesses</i> dari Kompetitor.....	IV-14
Tabel IV-3	Analisa Kelebihan PT. BNE terhadap Kompetitor.....	IV-15
Tabel IV-4	Analisa Kelebihan Kompetitor terhadap PT. BNE.....	IV-16
Tabel IV-5	Rencana Anggaran Biaya Proyek PLTM Kalapa Nunggal.....	IV-21
Tabel IV-6	Skema Pendanaan Proyek Pembangunan PLTM.....	IV-23
Tabel IV-7	Produksi Energi Tahunan PLTM Kalapa Nunggal.....	IV-25
Tabel IV-8	Biaya Tenaga Kerja.....	IV-26
Tabel IV-9	Perhitungan Depresiasi.....	IV-27
Tabel IV-10	Faktor Ekonomi Wilayah.....	IV-28
Tabel IV-11	Kelompok Pengguna Air Permukaan.....	IV-30
Tabel IV-12	Perhitungan Biaya Operasional.....	IV-31
Tabel IV-13	Tingkat Inflasi Indonesia Tahun 2014 - 2018.....	IV-32
Tabel IV-14	Proyeksi Laba Rugi (<i>Income Statement</i>) Skenario Moderat.....	IV-33
Tabel IV-15	Proyeksi Laba Rugi (<i>Income Statement</i>) Skenario Optimis.....	IV-34
Tabel IV-16	Proyeksi Arus Kas (<i>Cash Flow</i>) Skenario Moderat.....	IV-35
Tabel IV-17	Proyeksi Arus Kas (<i>Cash Flow</i>) Skenario Optimis.....	IV-36
Tabel IV-18	Proyeksi Neraca (<i>Balance Sheet</i>) Skenario Moderat.....	IV-37
Tabel IV-19	Proyeksi Neraca (<i>Balance Sheet</i>) Skenario Optimis.....	IV-38
Tabel IV-20	Laju Perekonomian Indonesia.....	IV-39
Tabel IV-21	Karakteristik Responden Penelitian.....	IV-41
Tabel IV-22	Faktor Internal Perusahaan (IFE).....	IV-44
Tabel IV-23	Evaluasi Faktor Internal (IFE).....	IV-45
Tabel IV-24	Faktor Eksternal Perusahaan (EFE).....	IV-48

Tabel IV-25	Evaluasi Faktor Eksternal (EFE)	IV-49
Tabel IV-26	Matriks Perencanaan Kombinasi Strategi Kuantitatif	IV-52
Tabel IV-27	Analisis Matriks SWOT	IV-53
Tabel IV-28	Perhitungan <i>Payback Period</i> Skenario Moderat.....	IV-59
Tabel IV-29	Perhitungan <i>Net Present Value</i> Skenario Moderat	IV-60
Tabel IV-30	Perhitungan <i>Net Present Value</i> Skenario Optimis.....	IV-60
Tabel IV-31	Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> Skenario Moderat	IV-61
Tabel IV-32	Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> Skenario Optimis.....	IV-62
Tabel V-1	Kurva-S Rencana Pembangunan PLTM Kalapa Nunggal....	V-21
Tabel V-2	Proyeksi Penjualan Skenario Moderat.....	V-26
Tabel V-3	Proyeksi Penjualan Skenario Optimis	V-26
Tabel V-4	Proyeksi Harga Pokok Produksi Skenario Moderat	V-27
Tabel V-5	Proyeksi Harga Pokok Produksi Skenario Optimis.....	V-27



DAFTAR LAMPIRAN

- Lembar Bimbingan Tugas Akhir
- Kuesioner IFE-EFE



BAB I PENDAHULUAN

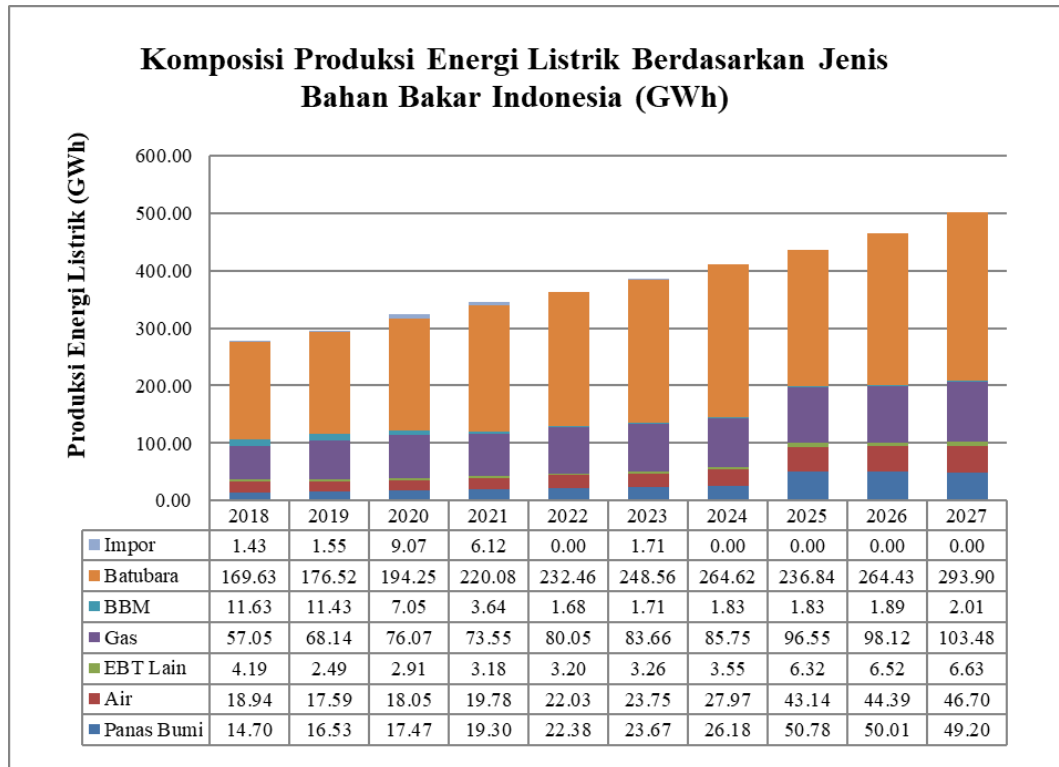
I.1 Latar Belakang

Kebutuhan tenaga listrik di Indonesia terus berkembang pesat dari tahun ke tahun. Berdasarkan Rencana Umum Ketenagalistrikan Nasional (RUKN) Tahun 2018-2027, tenaga listrik merupakan salah satu komponen dalam meningkatkan kesejahteraan rakyat, mencerdaskan kehidupan bangsa dan mewujudkan cita-cita bangsa yaitu menciptakan masyarakat adil dan makmur secara materil dan spiritual berdasarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.

Pembangunan industri sektor ketenagalistrikan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari pembangunan nasional. Dalam Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2014 mengenai kebijakan energi nasional ditetapkan bahwa sumber-sumber energi nasional yang didorong untuk dimanfaatkan dalam pembangkitan tenaga listrik yaitu, sumber energi terbarukan dari jenis energi aliran dan terjunan air, energi panas bumi, energi gerakan dan perbedaan suhu lapisan laut, energi angin, energi sinar matahari dan sampah.

Penyediaan energi listrik nasional masih didominasi oleh pembangkit listrik berbahan bakar fosil. Ketersediaan sumber bahan bakar fosil saat ini semakin berkurang, selain itu muncul isu ketidakramahan terhadap lingkungan. Menyadari kondisi tersebut, Pemerintah Indonesia mempromosikan pembangunan pembangkit energi listrik yang terbarukan. Target pengembangan energi baru terbarukan sebesar 23%-25% dalam bauran energi nasional tahun 2025. Salah satu potensi energi terbarukan yang dapat dikembangkan di Indonesia adalah pembangunan listrik tenaga air, baik skala kecil maupun skala besar.

Potensi tenaga air di Indonesia, seperti yang dilaporkan dalam Studi Potensi Pembangkit Tenaga Air atau *Hydro Power Potential Study* (HPPS) pada tahun 1983, yaitu sebesar 75.000 MW. Dalam Rencana Umum Penyediaan Tenaga Listrik (RUPTL) PLN 2018-2027, komposisi produksi energi listrik berdasarkan bahan bakar di Indonesia khususnya air terus mengalami peningkatan terlihat pada Gambar I.1.



Gambar I-1 Komposisi Produksi Energi Listrik Berdasarkan Jenis Bahan Bakar Indonesia (GWh)

Sumber: RUPTL PLN 2018-2027

Pemerintah Indonesia, melalui Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral, telah mengeluarkan Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 19 Tahun 2015. Peraturan ini membuka kesempatan kepada sektor swasta untuk berpartisipasi dan berinvestasi dalam pengembangan pembangkit listrik yang memanfaatkan sumber Energi Baru dan Terbarukan (EBT), salah satunya yaitu Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) dengan kapasitas maksimal sampai dengan 10 MW. Menurut peraturan tersebut, PT. PLN (PERSERO) diharuskan membeli listrik yang dihasilkan oleh pengembang listrik swasta (*Independent Power Producer*) dengan harga sebagai sebagaimana tercantum pada Tabel I-1 dengan jangka waktu perjanjian (*Power Purchase Agreement*) adalah 20 tahun.

Tabel I-1 Harga Pembelian (Rp. /Kwh) PLN

No	Tegangan Jaringan Listrik (Kapasitas Pembangkit)	Lokasi/Wilayah	Harga Pembelian (cent USD/Kwh)		Faktor F
			Tahun ke-1 s.d Tahun ke-8	Tahun k-9 s.d Tahun ke-20	
1	Tegangan Menengah (s.d 10 MW)	Jawa, Bali dan Madura	12.00 x F	7.50 x F	1
2		Sumatera	12.00 x F	7.50 x F	1.1
3		Kalimantan dan Sulawesi	12.00 x F	7.50 x F	1.2
4		Nusa Tenggara Barat dan Nusa Tenggara Timur	12.00 x F	7.50 x F	1.25
5		Maluku dan Maluku Utara	12.00 x F	7.50 x F	1.3
6		Papua dan Papua Barat	12.00 x F	7.50 x F	1.6
7	Tegangan Rendah (s.d 250 kW)	Jawa, Bali dan Madura	14.40 x F	9.00 x F	1
8		Sumatera	14.40 x F	9.00 x F	1.1
9		Kalimantan dan Sulawesi	14.40 x F	9.00 x F	1.2
10		Nusa Tenggara Barat dan Nusa Tenggara Timur	14.40 x F	9.00 x F	1.25
11		Maluku dan Maluku Utara	14.40 x F	9.00 x F	1.3
12		Papua dan Papua Barat	14.40 x F	9.00 x F	1.6

Sumber: Peraturan Menteri ESDM No. 19 Tahun 2015

Banyaknya wilayah di Indonesia yang memiliki aliran sungai sangat potensial untuk dijadikan pembangkit tenaga listrik energi terbarukan yang belum dimanfaatkan secara optimal. PT. Bangun Nusantara Engineering merupakan perusahaan swasta nasional yang merintis usaha di bidang pelayanan jasa konsultan teknik bergerak dalam pembangunan ketenagalistrikan nasional terutama di bidang energi baru dan terbarukan atau *renewable energy*.

Fokus utama PT. Bangun Nusantara Engineering yaitu menjadi perusahaan yang berdedikasi tinggi di bidang ketenagalistrikan nasional dengan memanfaatkan energi baru dan terbarukan di Indonesia, pelayanan jasa konsultansi yang diberikan

oleh PT. Bangun Nusantara Engineering meliputi tahapan studi, investigasi & desain, studi kelayakan, studi lingkungan, sampai dengan layanan yang berkembang akhir-akhir ini *engineering procurement and construction* (EPC), penyedia tenaga operasi dan jasa pengoperasian dan pemeliharaan pembangkit. Saat ini, PT. Bangun Nusantara Engineering telah menjadi representasi eksklusif dari Flovel Private Energy Limited yang merupakan pabrik turbin air di India.

Oleh karena itu, agar PT. Bangun Nusantara Engineering tetap mampu bertahan dan tumbuh berkembang untuk berkontribusi terhadap kesejahteraan masyarakat melalui pembangunan ketenagalistrikan nasional, perlu ditinjau aspek perencanaan pengembangan bisnis untuk mendukung perusahaan menjadi praktisi di dalam pembangunan ketenagalistrikan nasional terutama di bidang energi baru dan terbarukan. PT. Bangun Nusantara Engineering harus dapat bertahan dan berkembang pada kondisi persaingan yang ketat, dapat bertindak tepat dan berpikir cepat dalam mengidentifikasi peluang-peluang ketenagalistrikan nasional. Berdasarkan latar belakang ini, penulis menentukan judul penelitian tugas akhir yaitu “Pengembangan Rencana Bisnis Proyek Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal di PT. Bangun Nusantara Engineering”.

I.2 Perumusan Masalah

Rumusan masalah yang kemudian disusun berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan maka disusunlah rumusan masalah sebagai berikut: Bagaimana menyusun pengembangan rencana bisnis proyek pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal dengan mengidentifikasi lingkungan perusahaan di PT. Bangun Nusantara Engineering.

I.3 Tujuan dan Manfaat Pemecahan Masalah

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

Menyusun pengembangan rencana bisnis proyek pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal dengan mengidentifikasi lingkungan perusahaan di PT. Bangun Nusantara Engineering.

Manfaat yang didapatkan dari penelitian pengembangan rencana bisnis atau *business plan* ini yaitu:

1. Dapat memberikan kontribusi dan masukan bagi pihak perusahaan dalam penyusunan pengembangan rencana bisnis atau *business plan* proyek pembangunan PLTM di PT. Bangun Nusantara Engineering
2. Dapat menjadi bahan referensi untuk kajian penelitian-penelitian berikutnya dan mampu memperbaiki pada kelemahan dalam penelitian ini

I.4 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Dalam penelitian ini permasalahan dibatasi agar tidak terjadi penyimpangan dari tujuan penelitian yang diteliti dan menghindari penelitian terlalu luas serta tidak tearah. Adapun pembatasan masalah dan asumsi dalam penelitian pengembangan rencana bisnis atau *business plan* ini adalah sebagai berikut:

1. Rencana pengembangan bisnis atau *business plan* dilakukan dengan mengambil studi kasus di PT. Bangun Nusantara Engineering.
2. Dalam rencana pengembangan bisnis ini, bisnis proyek yang diteliti adalah proyek Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal di desa Kalapa Nunggal, Cianjur Selatan.
3. Rencana pengembangan bisnis atau *business plan* Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Kalapa Nunggal dibatasi pada beberapa aspek antara lain, aspek pemasaran, aspek teknis dan operasi, aspek organisasi dan sumber daya manusia dan aspek keuangan.
4. Analisis dari tugas akhir berdasarkan data dan informasi yang diperoleh dari lingkungan perusahaan.

Asumsi penelitian dalam laporan rencana bisnis atau *business plan* sebagai berikut :

1. Kondisi PT. Bangun Nusantara Engineering tidak mengalami perubahan (dalam keadaan stabil).
2. Data dan informasi yang dikumpulkan dari perusahaan diasumsikan benar dan tidak mengalami perubahan.

I.5 Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan di PT. Bangun Nusantara Engineering yang beralamatkan di Jl. Sukahaji No. 12 Bandung 40152 E-mail: admin@bne.co.id web: www.bne.co.id

I.6 Sistematika Penulisan Laporan

Penulisan tugas akhir ini dibagi menjadi enam bab, dengan sistematika penulisan seperti berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang masalah mengenai perlunya melakukan penyusunan rencana bisnis atau *business plan* di PT. Bangun Nusantara Engineering yang bergerak dibidang jasa konsultan teknik. Rumusan masalah berfokus mengenai pemilihan strategi yang akan digunakan dalam penyusunan rencana bisnis atau *business plan* dengan mengidentifikasi lingkungan perusahaan, baik identifikasi faktor lingkungan internal dan faktor lingkungan eksternal untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang ada. Asumsi dan pembatasan masalah dilakukan dalam pengembangan rencana bisnis PT. Bangun Nusantara Engineering serta sistematika penulisan yang menyajikan mengenai langkah-langkah penulisan laporan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi uraian mengenai teori-teori atau landasan konseptual, sebagai penunjang permasalahan pada tugas akhir ini dari pengertian, manfaat, dan cakupan rencana bisnis atau *business plan*, manajemen strategi, klasifikasi strategi, perencanaan strategi bisnis yang akan digunakan dengan identifikasi atau analisa lingkungan bisnis, tahapan perencanaan strategi, tahapan pengambilan keputusan dan strategi bisnis terpilih, serta berisikan konsep pengembangan bisnis dilihat dari strategi fungsional meliputi manajemen pemasaran, manajemen teknik dan operasi, manajemen organisasi dan SDM, dan manajemen keuangan

BAB III USULAN PEMECAHAN MASALAH

Bab ini berisi mengenai uraian model pemecahan masalah dan langkah-langkah pemecahan masalah yang digunakan untuk penyusunan rencana bisnis.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini berisi pengumpulan dan pengolahan data yang diperlukan untuk tugas akhir. Data yang dikumpulkan akan diolah dan dianalisis untuk pembahasan mengenai permasalahan tugas akhir.

BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

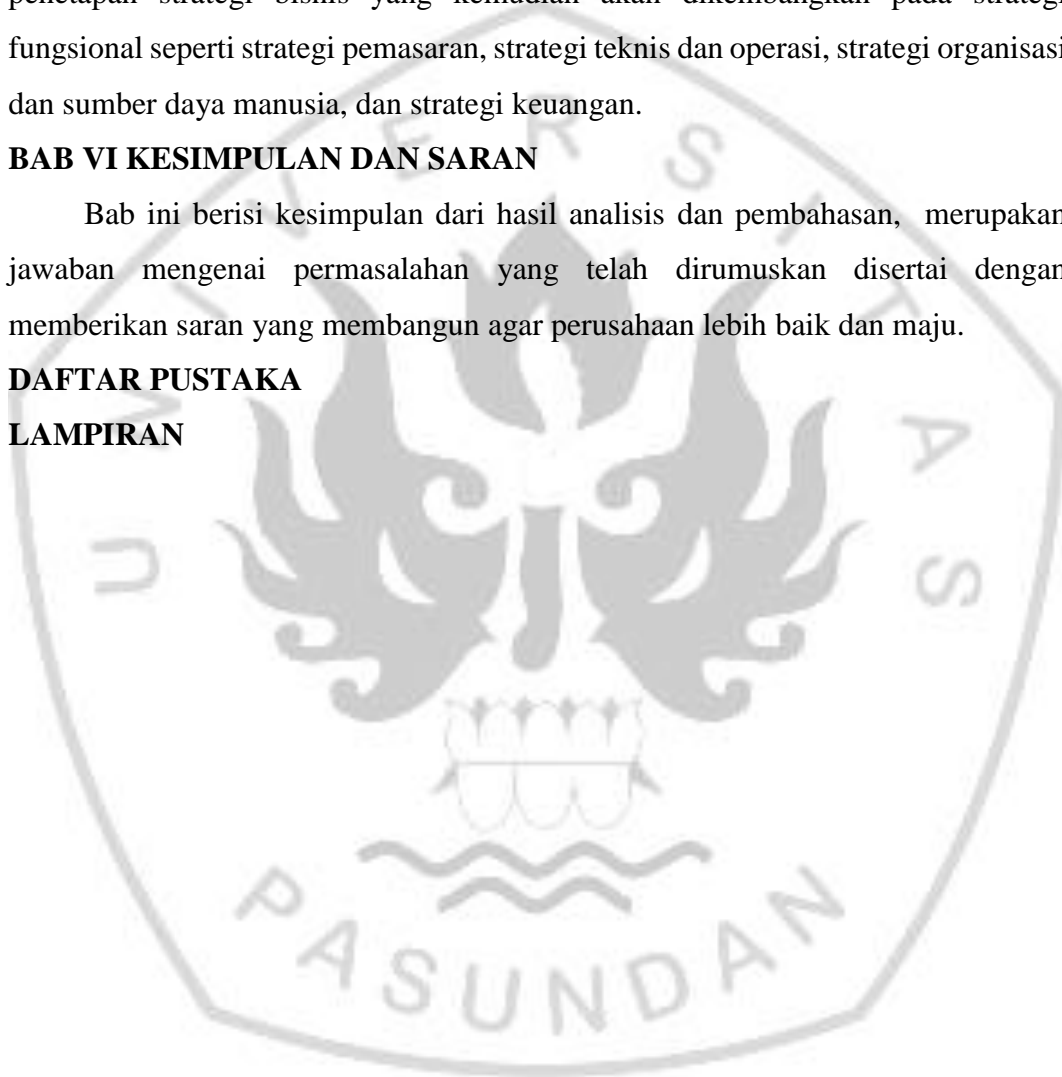
Bab ini berisi analisis dan pembahasan terhadap implikasi strategi berdasarkan analisis faktor internal (IFE), analisis faktor eksternal (EFE), kemudian hasil identifikasi lingkungan perusahaan tersebut digunakan sebagai bahan pertimbangan untuk analisis SWOT, dan langkah selanjutnya dilakukan juga analisis Matriks IE untuk mengetahui posisi perusahaan saat ini sehingga dapat diterminasikan untuk penetapan strategi bisnis yang kemudian akan dikembangkan pada strategi fungsional seperti strategi pemasaran, strategi teknis dan operasi, strategi organisasi dan sumber daya manusia, dan strategi keuangan.

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dari hasil analisis dan pembahasan, merupakan jawaban mengenai permasalahan yang telah dirumuskan disertai dengan memberikan saran yang membangun agar perusahaan lebih baik dan maju.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR PUSTAKA

- Anonymous, (1989) , *How to build a Second Income as a Management Consultant, Journal of Profit – Building Strategies dfor Busniness Owner (PBS)*.
- Hanafi, Mamduh dan Halim, Abdul (2012) : Analisis Laporan Keuangan, Edisi Ketiga, Penerbit UPP Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN, Yogyakarta, 5-61.
- Kothler, Philip, (1997) : Manajemen Pemasaran Analisis, Perencanaan, Implementasi & Kontrol, Keenam. Jakarta: Gramedia Pustaka.
- Kothler, Philip, (2002) : Manajemen Pemasaran. Jakarta: PT Prenhallindo.
- Pinson, Linda. (2008) : *Anatomy of a Business Plan: The Step-by-step Guide to Building Your Business and Securing Your Company's Futur*, OMIM, California USA, 1-16.
- Michael E. Porter, (1991) : Strategi Bersaing. Teknik Menganalisis Industri & Pesaing.
- Umar, Husein. (2008) : *Strategic Management in Action*, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta 1-12 , 31-53 , 74-91 , 224-226..
- Rangkuti, Freddy. (2015) : Analisis SWOT : Teknik Membedah Kasus Bisnis, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 47-54.
- Sahuri, Kasir (1997) : Formulasi Strategi Pemasaran Perusahaan Jasa Konsultan Teknik, TESIS, Universitas Diponegoro.
- Sengupta, Chandan. (2004) : *Financial Modeling Using Excel and VBA*, John Wiley & Sons, Inc., New Jersey, 119-141.
- Sugiono : Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D, Cetakan 25. Bandung: ALFABETA CV.

Pustaka Dari Situs Internet:

1. Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral, RUKN (Rencana Umum Ketenagalistrikan Nasional) 2008-2027. <http://www.djlpe.esdm.go.id/> diakses pada Desember 2018.
2. Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral, Peraturan Pemerintah No. 79 Tahun 2014 Kebijakan Energi Nasional. 2013. <https://www.esdm.go.id/assets/media/content/content-rencana-umum-energi-nasional-ruen>. PDF diakses pada Januari 2019.
3. Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral, Rencana Usaha Penyediaan Tenaga Listrik (RUPTL) PT. PLN PERSERO Tahun 2018-2027. <http://www.djk.esdm.go.id/pdf/Coffee%20Morning/April%202017/Presentasi%20RUPTL%202017-2026>. PDF diakses pada Januari 2019.
4. Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral, “Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2015 Pembelian Tenaga Listrik dari Pembangkit Listrik Tenaga Air dengan Kapasitas Sampai 10 MW oleh PT. PLN Persero.” 2015. <https://jdih.esdm.go.id/peraturan/Permen%20ESDM%2019%20Thn%202015> PDF diakses pada Januari 2019.