**PENERAPAN LEAN MANUFACTURING DENGAN PENDEKATAN OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS (OEE) DAN VALUE STREAM MAPPING (VSM) UNTUK MEMINIMALISASI WASTE PADA ORDER YAMAHA MOTORMODEL BOSS CLUTCH 45P**

**Suryana Hadi Wijaya**

*Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Pascasarjana Universitas Pasundan Bandung (UNPAS)Jl. Sumatera No.41, Babakan Ciamis, Kec. Sumur Bandung, Kota Bandung, Jawa Barat 40117*

**Abstrak**

 *Kondisi permitaan yang cukup besar dan Customer yang banyak, kadang terkendala pada keterlambatan pengiriman untuk pemenuhan kebutuhan konsumen. Berawal dari aktivitas audit PT.Yamaha Motor sebagai Customer dari perusahaan PT.FCC Indonesiamengajukan Cost Down (pengurangan harga jual),karenamenemukan pemborosan diline produksi, diantaranya space yang digunakan tidak semestinya, space ini digunkan untuk menyimpan atau sebagai inventory dari WIP beberapa proses dan model yang berbeda, diantaranya sebagai Inventory After Die Casting, Triming,Baritori dan Shoot Blast.Selain pemborosan pemakaian lahan ada problem lain yang menyertai diantaranya: yaitu rawan terjadinya Mix Part,Not FIFO,UnbalancepenyebabBottle NextSectionMachining1*. *Kegiatan perusahaan untuk memenuhi order dengan memaksimalkan sumber daya yang ada masih belum mencukupi, Bulan Oktober2016 pencapaian target 67.5%,bulan November 2016 pencapaian target sedikit meningkat namun masih tidak dapat memenuhi target yang ada, pencapaian 76.8% dan pada bulan ke Desembe 2016 pencapaian target sedikit menurun menjadi 71,6%, penurunan ini disebabkan terjadinya lonjakan permintaan dari Customer lain sehingga line yang diperbantukan untuk pemenuhan target.Ide utama perbaikan itu perusahaan akan menerapkan Lean Manufacturing untuk melakukan perbaikan tersebut, perusahaan berkeyakinan dengan menerapkan Lean Manufacturing dengan pendekatan Overall Equipment Effectiveness (OEE)dan Value Stream Mapping (VSM)dapat menjawab semua permasalahan Waste yang ada saat ini.Adapun cara yang ditempuh dengan menggunakan metode ESIA (Eliminate, Simplify, Integrate dan Automate).*

*Keywords: lean Manufacturing, Overall Equipment Effectiveness (OEE), Value Stream Mapping (VSM), ESIA (Eliminate, Simplify, Integrate dan Automate).*

Abstrack

*The permit requirements are quite large and the customers are large, sometimes constrained by late delivery to meet consumer needs. Starting from the audit activity of PT. Yamaha Motor as a customer of PT. FCC Indonesia company asking for Cost Down, because it found waste of production in line, space used improperly, this space is used to store or as inventory from WIP several different processes and models, free Inventory After Die Casting, Triming, Baritori and Shoot Blast. In addition to wasteful use of land, there are other problems that accompany the reverse: namely prone to moving Mixed Parts, Not FIFO, unbalance due to Bottle Next Part of Machine1. The company's activities to fulfill orders by maximizing insufficient resources, in October 2016 reached the 67.5% target, in November 2016 the target was slightly increased but still could not reach the existing target, collecting 76.8% and in December 2016 got a slightly decreased target to 71.6%, refusing this to replace the surge in demand from other customers so that the line that was seconded to meet the target. Effectiveness (OEE) and Value Stream Mapping (VSM) can answer all current Waste debates. As for the method discussed using the ESIA method (Eliminating, Simplifying, Integrating and Automating).*

 ke9 Drill Tap ke 10 Broach

**DAFTAR PUSTAKA**

Gazpers, Vincent (2007). Lean - Sigma Green Company, Sebuah Landasan Kokoh Menuju Perusahaan yang Lebih Environmentally Friendly and Social Responsible.

Hines, Peter and Rich, Nick (1997). The Seven Value Stream Mapping Tools. International Journal of Operation & Production Management, Vol. 17, No.1, pp. 46-04. Cardiff, UK: Lean Enterprise Research Centre, Cardiff Business School.

Hua Lian, Yang, Landeghem, Hendrik Van (2002). An Application Of Simulation And Value Stream Mapping In Lean manufactruring. Departement of Industrial Management Grent Univercity.

<https://ilmumanajemenindustri.com/cara-menghitung-oee-overall-equipment-effectiveness-tpm/>

<https://yogi18.wordpress.com/2009/02/12/pentingnya-produktivitas/>