LEMBAR PENGESAHAN

PELAKSANAAN E-GOVERNMENT DI DINAS PENAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KOTA BANDUNG (STUDI KASUS APLIKASI GAMPIL DAN HAYU)

Oleh:

MOCHAMAD ERSHA 152010114

Disetujui untuk Diajukan pada Sidang Akhir Program Skripsi Ilmu Administrasi Publik

Drs. Ediyanto, M.Si

Mengetahui:

Ketua Dekan

Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pasundan Bandung

Drs. Rudi Martiawan, M.Si

Dr. M. Budiana, S.IP, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Bersama surat ini, menyatakan:

1. Skripsi ini, asli hasil karya tulis saya sendiri dan belum pernah diajukan

untuk mendapat gelar akademik (sarjana, magister, atau doctor), baik di

Universitas Pasundan maupun di Perguruan Tunggi lainnya.

2. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, hasil karya sendiri tanpa bantuan

pihak lain, kecuali arahan dari pemnimbing dan penguji.

3. Skripsi ini, didalamnya tidak memuat karya atau pendapat yang telah

ditulis dan dipublikasikan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dengan

jelas sebagai rujukan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian

hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini,

maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar

yang telas diperoleh berdasarkan karya tulis ini, serta sanki lainnya sesuai

dengan norma dan hukum yang diberlakukan di Perguruan Tinggi ini.

Bandung, Mei

Yang Membuat Pernyataan

Mochamad Ersha

152010108

2019

ii

VISI DAN MISI

UNIVERSITAS PASUNDAN



Luhung Elmuna

Pengkuh Agamana

Jembar Budayana

VISI DAN MISI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS PASUNDAN

VISI:

Terwujudnya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sebagai pusat unggulan dalam pengembangan ilmu sosial dan ilmu politik yang mengusung Budaya Sunda dan Nilai Islam baik di tingkat lokal, nasional dan internasional di tahun 2021.

MISI:

- 1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi bertaraf internasional
- Melaksanakan penelitian dalam skala internasional melalui pengembangan kerjasama dengan lembaga-lembaga nasional dan internasional

- 3. Melakukan pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan pada pengembangan ilmu pengetahuan bersifat solutif
- 4. Menjadikan FISIP UNPAS sebagai pusat unggulan dalam penyelenggaraan pendidikan melalui pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai profesionalisme ilmu sosial dan ilmu politik
- Mengembangkan ilmu sosial dan ilmu politik yang berorientasi pada peningkatan kompetensi mahasiswa, dosen dan lulusan yang memiliki nilai keunggulan dan daya saing global
- Membangun manusia yang memiliki karakter serta mampu menjunjung tinggi nilai reliji (keislaman) dan nilai-nilai budaya daerah (kesundaan) baik ditingkat lokal, nasional.

VISI MISI

PRODI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

VISI:

Menjadikan Program Studi Ilmu Administrasi Publik menghasilkan lulusan sarjana (S-1) yang unggul pada bidang Ilmu Administrasi Publik baik di tingkat lokal, nasional maupun internasional dengan mengusung budaya Sunda dan nilai Islam pada tahun 2021.

MISI:

- Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang berkualitas dalam menerapkan dan mengembangkan Ilmu Administrasi Publik sejalan dengan prinsip keunggulan dan daya saing.
- Menyelenggarakankajian ilmiah melalui kegiatan penelitian dalam upaya mengembangkan Ilmu Administrasi Publik di tingkat lokal, nasional, dan internasional serta aplikasinya sesuai dengan perkembangan Ilmu Administrasi Publik.
- Menyelenggarakan, membina dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat sebagai tanggung jawab akademik untuk kemajuan masyarakat dan memperkuat posisi lulusannya di masyarakat.
- 4. Menjalin kerjasama kemitraan dengan berbagai institusi terkait aplikasi dan pengembangan Ilmu Administrasi Publik yang mengusung nilai-nilai budaya lokal (kesundaan) dan religi (keislaman) baik di tingkat lokal, nasional, maupaun internasional.

MOTTO

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum hingga mereka mengubah diri mereka sendiri".

(Q.S. Ar-Ra'd: 11)

"Kegagalan adalah bumbu kehidupan. Kegagalan membuat kita bisa menjadi manusia yang tangguh."

(Peneliti)

"Our fate is within us. You just have to be brave enough to deal with it."

(Whole Disney)

ABSTRAK

Pelaksanaan e-Government merupakan sebuah strategi akibat dari tuntutan masyarakat dalam membentuk sistem pemerintahan yang bersih transparansi dan mampu menjawab tuntutan perubahan secara lebih efektif maka pelaksanaan e-Government pun diartikan sebagai upaya yang terwujudnya Good Governance (tata laksana pemerintahan yang baik). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan e-Government di Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu kota Bandung yang berbasis aplikasi Gampil dan Hayu. Dalam laporan hasil penelitian ini akan dibahas mengenai pelaksanaan e-Government dalam aplikasi Gampil dan Hayu di Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu kota Bandung.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif pendekatan deskriptif. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan adalah peneliti kepustakaan meliputi dan penelitian lapangan observasi. wawancara. dokumentasi. dalam penelitian ini yang menjadi tolak ukur pelaksanaan e-Government berbasis aplikasi Gampil dan Hayu, yang di kemukakan oleh Richardus Eko Indrajit (2005) tentang indikator penerapan e-Government, yaitu: Content Development, Competency Building, Connectivity, Cyber Laws, Citizen Interfaces, Capital. Pihak yang dijadikan informan Dalam penelitian ini adalah Kasubag IT, Kasubag Umum dan Kepegawaian, Kasubag Humas, Kasubag Keuangan, dan Masyarakat sebagai objek yang merasakan aplikasi Gampil dan Науи.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan e-Government dalam pelayanan perizinan berbasis aplikasi Gampil dan Hayu dapat dikatakan dengan baik dilihat dari teori yang dikemukakan oleh Eko indrajit pada Indikator Competensi Building, Conectivity, Cyber Lows, Citizen Interface dan Capital, bisa dikatakan sudah baik, akan tetapi terdapat permasalahan terutama pada indikator Content Development. Hal tersebut menjadi suatu kekurangan atau permasalahan di dalam pelaksnaan e-Government, dan ditambah lagi permasalahan yang terjadi adalah tentang sosialisasi dan adanya edukasi yang dilakukan oleh Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu kota Bandung kepada masyarakat. Haruslah ada peraikan atas permasalahan tersebut agar masyarakat dapat memanfaatkan kemudahan yang dibuat oleh Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu kota Bandung untuk membuat perizinan yang efektif, efisien, dan transparansi.

Kata Kunci: Good Governance, Pelaksanaan e-Goverenment, Pelayanan.

ABSTRACT

The implementation of e-Government is a strategy due to the demands of the community in establishing a government system that is clean of transparency and able to answer the demands of change more effectively. The implementation of e-Government is also interpreted as an effort to realize good governance. This study aims to find out how the implementation of e-Government in the Bandung Capital Investment and Integrated Services One-Stop Service based on Gampil and Hayu applications. In the report the results of this study will be discussed regarding the implementation of e-Government in the application of Gampil and Hayu in the Bandung Capital Investment and Integrated Services One-Stop Service.

This study uses qualitative methods using descriptive. While the data collection techniques used are library research and field research including observation, interviews, and, documentation. in this study the benchmark for e-Government implementation is based on the application of Gampil and Hayu, which was presented by Richardus Eko Indrajit (2005) on indicators of e-Government implementation, namely: Content Development, Competence Development, Connectivity, Cyber Law, Citizen Interfaces, Capital. The information made in this study is the Head of the IT Subdivision, the Head of Public and Civil Service Subdivisions, the Head of Public Relations Subdivision, the Head of the Subdivision of Finance, and the Community as an object that uses the Gampil and Hayu applications

The results showed that e-Government policy in licensing services based on Gampil and Hayu applications can be said to be well seen from the theory put forward by Eko Indrajit on Competency Building Indicators, Connectivity, Cyber Lows, Citizen Interface and Capital, it could be said to be good, but there are problems especially in the Content Development indicator. This becomes a deficiency or problem in implementing e-Government, and added to the problems that occur are about socialization and the existence of education conducted by the Bandung Capital Investment and Integrated Services One-Stop Service to the public. There must be a solution to the problem so that the community can take advantage of the facilities made by the Bandung Capital Investment and Integrated One-Stop Service to create effective, efficient, and transparent licenses.

Keywords: Good Governance, Implementation of e-Government, Services.

RINGKESAN

Palaksanaan e-government mangrupa hiji strategi alatan ti tungtutan balarea dina nyieun system pamarentahan anu bersih transparansi serta sanggem ngawalon tuntutan pahobahan scara langkung efektif makngka palaksanaan e-Government oge diartikeun minangka usaha anu ngawujudkeun Good Governance (Tata kalakon pamarentahan anu sae). Panalungtikan ieu boga tujuan kanggo ameh terang kumaha palaksanaan e-Goverenment di Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Kota Bandung anu berbasis aplikasi Gampil sareng Hayu. Dina laporan kenging panaluntikan ieu bade ngabahas neguanaan palaksanaan e-Goverenment dina Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung.

Panulungtikan ieu ngagunakeun padika kualitatif pendekatan deskriptif sedangkeun tekna nu di anggo pengumpulan data anu dianggo ku padika kepustakaan sarta panalungtikan lapangan ngawengku observasi, wawancara sangkan dokumentasi. Dina panalungtikan ieu anu babobah kaayaan tampik ukur palaksanaan e-Government berbasis aplikasi Gamping sareng Hayu, anu di kemukakeun ku Richardus Eko Indrajit (2005) ngeunaan indikator panerapan e-Goverenment nyaeta: Content Development, Competency Building, Conectifity, Cyber Law, Citizen Interfaces, sareng Capital.pihak anu dijadikeun informan dina panalungtikan ieu teh Kasubag Data, informasi sareng Evaluasi, Kasubag Umum Kapagawean, Kasubag Humas, sareng Kasubag keuang.

Sarta balarea minangka objek anu dituju ngarasakeun aplikasi Gampil sareung Hayu. Kenging panalungtikan nembongkeun yen kawajiban e-Government dina pangladen perizinan berbasis Aplikasi Gampil sareung Hayu tiasa di sebatkeun kalawan sae ditingal dina teori anu di ungkapkeun ku Eko Indrajit dina indikator tiasa disebatkeun tos sae, tapi aya keneh anu masalah dina pangladen indikator Content Development. Perkawis kasebat barobah kaayaan dina hiji kakurangan atawa masalah jero palaksanaan e-Goverenment, sangkan ditambih deui masalah anu lumangsung nya eta ngeunaan sosialisasi sangkan kaayaan na edukasi anu di pagawe ku Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung. Kuduna aya paraikan luhur masalah ksebat supados balarea tiasa ngamangpaat keun Aplikasi Gampil sareung Hayu nu di damel ku Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung kanggo midamel perizinan anu efektif, efisien sangkan tranparansi.

Saur Kunci:pamarentahan alus, palkasnaan e-Government, panglade.

KATA PENGANTAR

بِئَ مِنْ اللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ إِللَّهِ م

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan karunia dan kesehatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi.

Skripsi ini peneliti buat untuk memenuhi syarat dalam penyusunan skripsi strata satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan Bandung, dengan judul penelitian "Pelaksanaan E-Government di Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung (Studi Kasus Aplkasi Gampil dan Hayu)".

Peneliti menyadari bahwa penulisan Skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan waktu, pikiran, kemampuan serta pengalaman peneliti dalam penyusunan laporan. Oleh karena itu peneliti sangat mengharapkan dan sangat berterima kasih apabila ada masukan dari pembimbing, penguji maupun pembaca lainnya.

Sebagai ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada orang-orang yang telah mendukung peneliti dalam pembuatan Skripsi ini, yaitu yang terhormat

Pembimbing Bapak Drs. Ediyanto, M.Si yang telah meluangkan waktu, kesempatan dan sabar untuk memberikan bimbingan kepada peneliti sehingga laporan riset dan praktek ini dapat diselesaikan.

Pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

- Bapak Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp., M.Si. M.Kom., selaku Rektor Universitas Pasundan Bandung.
- Bapak Dr. M. Budiana, SIP, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan Bandung.
- Bapak Drs. Kunkunrat, M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan Bandung.
- 4. Bapak Dra. Hj. Yulia Segarwati, M.Si, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan Bandung.
- Bapak Drs. H.R Sumardhani, M.Si, selaku Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pasundan Bandung.
- 6. Bapak Drs. Rudi martiawan,M.Si, selaku ketua program studi Adminitrasi Publik Universitas Pasundan.
- 7. Ibu NR Ruyani, S. Sos, M. Si, selaku sekretaris program studi Adminitrasi Publik Universitas Pasundan.
- 8. Bapak Prof. Dr. H. Benyamin Harits M. Si, selaku dosen wali, penguji dan pembimbing yang telah sabar, tekun, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu tenaga dan pikiran memberikan bimbingan arahan, motivasi dan saran-saran yang berharga kepada peneliti.

- 9. Ibu Dr. Ine Mariane, M.Si, selaku penguji dan pembimbing yang telah sabar, tekun, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu tenaga dan pikiran memberikan bimbingan arahan, motivasi dan saran-saran yang berharga kepada peneliti.
- 10. Seluruh Pegawai Dinas Penaman Modal dan Perizinan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung terimaksih atas bantuannya dan telah menerima penelitis secara welcome di kantor.
- 11. Kedua orang tua Bapak dan Ibu, serta kedua saudara peneliti yang tiada henti-hentinya memberikan dorongan motivasi serta saran maupun pesan moril yang sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan apa yang direncakanakan oleh peneliti.
- 12. Sahabat-sahabat terbaiku Hafiz dan Nanda yang telah membantu dan tak pernah lelah memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan Penelitian ini.
- 13. Teman-temanku seperjuangan Iqbal Maulana, Imron Rosadi, Ratna, dan Silvi, terimaksih atas motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan Skripsi ini.
- 14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu oleh peneliti yang mana telah membantu dalam penyelesaian Usulan Penelitian ini.

Semoga atas bantuan, bimbingan, dorongan, dan pengarahan yang telah diberikan kepada peneliti dari berbagai pihak tersebut mendapatkan imbalan yang melimpah dari Allah SWT. Akhir kata, penulis berharap Skripsi ini dapat

bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya Ilmu Administrasi Publik.

Wassalamualaikum wr. wb.

Bandung, Oktober 2018

Peneliti

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Mochamad Ersha

Tempat ,Tanggal Lahir : Jakarta, 07, Maret, 1997

Agama : Islam

Alamat : Jl.Ir.H.Juanda Belakang 340 Rt 06/07 Kel. Dago

Kec. Coblong Kota Bandung 40135

Nama Orang Tua

Ayah : Erwan Hidayat

Ibu : Yuli Wadiyati

Kakak : Elba Auliana

Adik : Eriska Nur Hasanah

Riwayat Pendidikan :

1. SDN Sejahtera Bandung (2003 - 2009)

2. SMPN 40 Bandung (2009 - 2012)

3. SMAN 15 Bandung (2012 - 2015)

4. Universitas Pasundan Bandung (2015 – 2019)

DAFTAR ISI

JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN	ii
VISI MISI UNIVERSITAS PASUNDAN	iii
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRAC	viii
RINGKESAN	ix
KATA PENGANTAR	X
DAFTAR RIWAYAT	xiv
DAFTAR ISI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Fokus Penelitian dan Rumusan Masalah	8
1.2.1. Fokus penelitian	8
1.2.2. Rumusan Masalah	
1.3. Tujuan Penelitian	
1.4. Kegunaan Penelitian.	
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR, DAN PROPOSISI	10
2.1. Kajian Pustaka	10
2.1.1. Definisi Administrasi	
2.1.2. Definisi Organisasi	
2.1.3. Definisi Manajemen	

2.1.4. Definisi Administrasi Publik122.1.5. Peranan Administrasi Publik132.1.6. Ruang Lingkup Administrasi Publik142.1.7. Paradigma Administrasi Publik172.1.8. Pengertian Governance212.1.9. Pengertian Good Governance23

2.1.10. Membangun Good Governance	24
2.1.11. Prinsip-prinsip Good Governance	25
2.1.12. Definisi Sistem Informasi Manajemen	
2.1.12.1. Definisi Sistem Informasi Manajmen	29
2.1.12.2. Komponen Sistem Informasi Manajemen	
2.1.12.3. Tahap Sistem Informasi Manajemen	
2.1.12.4. Perencanaan, Pengolahan dan Kerangka Sistem Informasi	31
2.1.13. Definisi E-Government dan Konsep E-Government	33
2.1.13.1.Definisi E-Government	
2.1.13.2.Konsep E-Government	35
2.1.14. Visi dan Manfaat E-Goverenment	38
2.1.14.1. Visi E-Government	38
2.1.14.2. Manfaat E-Goverenment	40
2.1.15. Elemen Sukses, Faktor-faktor, Strategi, dan Balanced E-	
Government Scorecard	42
2.1.15.1. Elemen Sukses E-Government	42
2.1.15.2. Factor-faktor E-Government	45
2.1.15.3. Strategi E-Government	48
2.1.15.4. Balanced E-Government	49
2.2. Kerangka Berfikir	52
2.3. Proposisi	56
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	57
3.1. Objek Penelitian	57
3.1.1. Sejarah Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Sat	
Pintu Kota Bandung	
3.1.2. Visi dan Misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpa	
Satu Pintu Kota Bandung	60
3.1.3. Motto Layanan dan Maklumat layanan Dinas Penanaman	
Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung	60
3.1.4. Tugas Pokok Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpad	lu
Satu Pintu Kota Bandung	61
3.1.5. Struktur Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Sa	tu
Pintu Kota Bandung	63
3.1.6. Gambaran Aplikasi GAMPIL dan HAYU	66
3.2. Metode Penelitian	68
3.2.1. Tipe Penelitian	68
3.2.2. Penentuan Informan	69
3.3. Teknik Pengumpulan Data	70
3.4 Analisis Data	71

3.5.	Pemeriksaan Keabsahan Data	74
3.6.	Jadwal Penelitian dan Lokasi Penelitian	76
BAB IV H	ASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	77
	Hasil Penelitian	
4.2.	Pembahasan	81
BAB V KE	ESIMPULAN DAN SARAN	97
5.1.	Kesimpulan	97
5.2.	Saran	100
DAFTA	AR PUSTAKA	vii
LAMP	IRAN	vvi

DAFTAR PUSTAKA

REFERENSI BUKU

- Creswell, W, John. 2017, Research Design, Jilid IV, Cet. II, Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Gie, Liang. 1996, Administrasi Perkantoran Modern. Yogyakarta: Liberty
- Indrajit, Richardius Eko, 2005, *E-Goverenment In Action*, Jilid I, Cet. I, Yogyakarta: Andi
- Indrajit, Richardius Eko, 2016, Electronic Goverenment: Seri Bunga Rampai Pemikiran EKOJI, Jilid II, Cet.I, Yogyakarta: Andi
- Lexy, J. Moleong, 2004, *Metode Penelitian Kualitatif*, Jilid I, Cet. II, Bandung : Remaja Rosdakarya
- Mariane, Ine, 2018, Azas-Azas Manajemen, Jilid I, Cet. I, Bandung: Kencana Utama
- Pasolong, Harbani, 2017, *Teori Administrasi Negara*, Jilid I, Cet. I, Bandung : Alfabeta
- Rosidi, Abidarin, 2013, Reinventing Government, Jilid I, Cet. I, Yogyakarta : Andi
- Silalahi, Ulbert, 2013. *Studi Tentang Ilmu Administrasi*, Jilid I, Cet. X, Bandung : Sinar Baru Algensindo Offset Bandung.
- Sugiono, 2017, Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kulitatif dan R&D), Jilid I, Cet.XXVI, Bandung: Alfa Beta

Satibi, Iwan, 2012, Manajemen Publik, Jilid I, Cet. I, Bandung: Unpas Press

DOKUMENTASI

UU No 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik

Instruksi Presiden Nomor 6 Tahun 2001 tentang Telematika (Telekomunikasi, Media, dan, Informasi)

Instruksi Presiden Nomor 3 Tahun 2003 tentang Kebijakan dan Strategi Nasional Pengembangan *Electronic Governmen*t

DAFTAR LAMPIRAN

NO	NOMOR		
1.	PEDOMAN WAWANCARA KASUBAG UMUM & KEPEGAWAIAN,		
	KASUBAG KEUANGAN & PROGRAM DAN KASUBAG DATA,		
	INFORMASI & EVALUASIxiii		
2.	PEDOMAN WAWANCARA DENGAN KASUBAG HUMASxvi		
3.	PEDOMAN WAWANCARA DENGAN MASYARAKATxvii		
4.	MATRIX HASIL WAWANCARAxxviii		
5.	DOKUMENTASIxlix		
6.	SURAT PENGANGKATAN PEMBIMBING TUGAS AKHIRxlx		
7.	SURAT IZIN PENELITIAN DINAS PENAMAN MODAL DAN		
	PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KOTA BANDUNGli		
8.	SURAT REKOMENDASI PENELITIAN KESBANGPOLlii		

DAFTAR GAMBAR

NOMOR		HALAMA	
	2.1	KERANGKA BERFIKIR	51
	3.1	STRUTUR ORGANISASI DINAS PENAMAN MODAL DAN	
		PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KOTA BANDUNG	61
	3.2.	ANALISIS DATA MENURUT MILES DAM HUBERMAN	70

DAFTAR TABEL

NOMOR		HALAMAN	
3.1	JADWAL PENELITIAN	72	

PEDOMAN WAWANCARA

Panduan wawancara dengan Kasubag Umum & Kepegawaian, Kasubag Keuangan & Program dan Kasubag Data, Informasi & Evaluasi:

Content Development

- Apakah ada pengembangan system yang dilakukan terhadap aplikasi Gampil dan Hayu ?
- 2. Siapakah yang melakukan pengembangan system terhadap aplikasi Gampil dan Hayu ?
- 3. Apakah ada standarisasi dalam pengembangan system terhadap aplikasi Gampil dan Hayu ? apa bila ada bagaimana standarisasinya?

Competency Building

- 1. Apakah ada pelatihan dan pengembangan kompetensi diri terhadap pegawai?
- 2. Jenis dan bentuk pelatihan apa yang diberikan?

Connectivity

- 1. Bagaimana ketersediaan infrastruktur penunjang yang tersedia?
- 2. Langkah dan tindakan apa sajakah yang dilakukan dalam mengatasi jika terjadi adanya kerusakan terhadap infrastruktur yang tersedia?

Cyber Law

- 1. Peraturan Manakah yang mendasari penerapan E-Government berbasis apalikasi/online?
- 2. Bagaimana kekuatan aturan hokum yang mendasari Penerapan E-government berbasis aplikasi/online ini ?

Citizen Interfaces

- 1. Bagaimanakah kualitas SDM yang tersedia ? apakah sudah memenuhi standar yang dibutuhkan ?
- 2. Bagaimana proses dari pengadaan SDM yang dilakukan oleh Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung?
- 3. Bagaimana pengembangan kanal akses aplikasi GAMPIL & HAYU?

Capital

- 1. Berasal dari manakah modal/anggaran yang digunakan untuk pelaksanaan Penerapan aplikasi Gampil dan Hayu ?
- 2. Sejauh ini bagaimana pengalokasian anggaran untuk pelaksanaan penerapan aplikasi Gampil dan Hayu ?

PEDOMAN WAWANCARA

Panduan wawancara bersama Kasubag Humas:

- 1. Apakah ada publikasi aplikasi Hayu dan Gampil kepada masyarakat?
- 2. Apakah ada rentang waktu dalam mempublikasikan aplikasi Gampil dan Hayu ini ?
- 3. Apakah ada kendala dalam Mempublikasikan aplikasi Gampil dan Hayu?
- 4. Apakah ada antisipasinya bagi masyarakat yang belum melek dengan adanya teknologi maupun daerah yang belum terakses teknologi ?

PEDOMAN WAWANCARA

Panduan wawancara bersama masyarakat:

- Apakah anda mengetahui adanya pelaksanaan E-Government pada pelayanan dan perizinan yang dilakukan secara online melalui system Gampil dan Hayu
 ?
- 2. Menurut pendapat anda apakah lebih mudah dan cepat manakah pelayanan perizinan secara online atau secara manual ?
- 3. Apakah ada hambatan/kendala dalam mengoprasikan/menggunakan E-Government berbasis aplikasi secara online maupun secara website ?
- 4. Apakah anda mengetahui sosialiasi yang dilakukan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung tentang aplikasi Gampil dan Hayu?

Matriks Hasil Wawancara

Kasubag Umum & Kepegawaian, Kasubag Keuangan, dan Kasubag Data Informasi & Evaluasi

Pertanyaan		Jawaban
Content Development		
1.	Apakah ada pengembangan system yang	- kalau untuk pengembangan ada dan sudah
	dilakukan terhadap aplikasi Gampil dan	dilakukan. Sesuai pada perkembangan
	Hayu ?	teknologi dan juga dengan kebutuhan Jadi
		kalau pengembangan di setiap tahun juga
		kita ada pengembangan, bisa nanti ada
		kewajiban kita terkait perizinan contoh
		yang saat ini kan ada applikasi baru ya itu
		OSS. yang mau tidak mau kita mesti ada
		penyesuaian agar bisa masuk kedalam
		pengembangan dan itu dilakukan setiap
		tahunnya.
2.	Siapakah yang melakukan pengembangan	- Secara tidak langsung kan kami DMPTSP
	system terhadap aplikasi Gampil dan Hayu	Kota Bandung saja, biasanya yang
	?	mengembangan hanya sebagai pihak
		internal yang mengembangkan aplikasi

Gampil dan Hayu adapun pihak lain hanya tentang kebijakan, yang ada dari pusat.

- 3. Apakah ada standarisasi dalam pengembangan system terhadap aplikasi Gampil dan Hayu ? apa bila ada bagaimana standarisasinya?
- Berbicara tentang pengembangan standar sejauh ini tidak ada Standarnya karena kita mengembangkan itu sesuai dengan apa yang dibutuhan saja oleh masyarakat, dengan pelayanan publik yang kita sajikan apa yang emang publik butuhan gitu saja tidak ada Standar tertentu.

Competency Building

- 4. Apakah ada pelatihan dan pengembangan kompetensi diri terhadap pegawai ?
- Untuk pelatihan dan pengembangan memang sudah kita lakukan, apakah itu pelatihan maupun pengembangan yang dilakukan sesuai dengan kebutuhan. Jadi kita tinggal berkoordinasi dan mengintruksikan para pegawai untuk dapat pelatihan-pelatihan mengikuti tersebut jenis pelatihan yang diadakan memang cukup banyak dan beragam.

- Pelatihan dan pengembangan kompetensi untuk pegawai itu ada, seperti pendidikan dan pelatihan (Diklat) dan lain sebagainya.
 Namun hal tersebut dilakukan jika ada panggilan dari pusat maupun kita sendiri yang menyelenggarakannya.
- 5. Jenis dan bentuk pelatihan apa yang diberikan?
- Sejauh ini bentuknya Pelatihan dan pengembangan biasanya lebih ke pada diklat internal untuk pegawai biasanya seperti itu dan lebih ke sistem aplikasi apa yang lebih dipakai ke yang spesifik. itu yang dipakai di saat ini dan juga yang sedang dilaksanakan, ke pegawai itu biasanya berbentuk diklat atau pelatihan pelatihan teknis begitu.
- Untuk jenis nya kita malakukan pelatihan diklat yang terkadang kita mengundang atau pun diundang dari Kementerian perekonomian sebagai koordinator untuk aplikasi ini, kita undangan pelatihan dari PKTM terkait untuk investasi Terus kalau untuk pelatihan sisanya paling kita suka ada undangan dari BKPM

maupun dari Kementerian Dalam Negeri Kemudian dari PUPR untuk pelatihan aplikasi yang digunakan dan perizinan baru kemarin kita mengirimkan ke Surabaya satu orang bernamana Pak Nana menghadiri undangan dari BKPM terkait data asesmen. kemarin juga kita mendapat undangan dari PUPR untuk pelatihan aplikasi SIMBG di Jogja Jadi kita sekarang lebih memperhatikan antara undangan dari pusat maupun yang ada di kita sendiri.

Connectivity

6. Bagaimana ketersediaan infrastruktur penunjang yang tersedia?

- Dari segi teknologi atau inftrastruktur yang kami miliki sudah berkembang atau memadai sejauh ini apa yang kita punya bisa mendukung apa yang akan dilakukan jadi yang sarana yang kita punya untuk mendukung proses pelayanan benbentuk perizinan berbasis aplikasi Gampil dan Hayu di bisa dibilang dalam kategori memadai.
- Dari infrastruktur yang ada sarana dan

dimiliki oleh Dinas prasarana yang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung, utamanya pada bagian IT sudah memadai untuk memenuhi kebutuhan dalam mengoperasikan dan mengembangkan aplikasi Gampil sebagian Hayu yang besar infrastruktur yang dimiliki masih memiliki kondisi yang baik dan sesuai dengan standar yang dibutuhkan. namun memang dari beberapa infrastruktur ada beberapa yang mengalami kerusakan itu pun bisa kami segera perbaiki agar perizinan yang diberikan di dalam aplikasi itu dapat dioperasikan kembali tanpa merugikan masyarakat.

- 7. Langkah dan tindakan apa sajakah yang dilakukan dalam mengatasi jika terjadi adanya kerusakan terhadap infrastruktur yang tersedia?
- Jika terjadi adanya hal seperti itu yaa kita lihat dulu kondisi perangkat yang ada, kalau memang masih bisa digunakan dan dilakukan perbaikan, yaa dilakukan dulu. Kecuali kalau memang sudah benar- benar tidak bisa dipakai, dilakukan perbaikan

pun tidak bisa, baru proses pergantian kami lakukan dengan mengajukan pengadaan barang/perangkat ke pusat.

Namun memang proses pengadaannya butuh waktu lama, jadi kalau terjadi kerusakan tidak dapat langsung diganti, kecuali kalau memang ada cadangan yang tersedia.

Jika terjadi kerusakan terhadap infrastruktur yang ada, terutama seperti komputer, printer, alat/mesin pencetak dan sebagainya, antisipasi dan langkah yang kami ambil sihh biasanya dengan melakukan pemberian pinjaman alat/infrastruktur cadangan yang ada kepada bagian yang membutuhkan berbicara tersebut. Karena iika penggantian dengan yang baru

Cyber Law

- Peraturan Manakah yang mendasari penerapan E-Government berbasis
- Dalam pelaksanaan berbagai sistem sistem perizinan yang dilakukan secara elektronik

apalikasi/online?

pertama pada aplikasi Gampil dan Hayu hal tersebut diatur oleh masing-masing kerangka hukum atau undang-undang yang mendasarinya seperti dalam UU No. 23 Tahun 2014 tentang penyelenggaraan daerah bentuk pembaharuan antara lain penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi dan temuan baru dalam penyelengaraan pemerintahan, UU No. 14 Tahun 2008 tentang keterbukaan informasi publik guna menciptakan salah satu asas penyelenggaraan yang baik dan instruksi Presiden RI No 3 Tahun 2003 tentang kebijakan dan startegi Nasional Pengembangan e-government dan Keputusan Menteri Komunikasi dan Informasi No 57 Tahun 2003 tentang Panduan Penyusunan Rencana Induk Pengembangan e-government merupakan acuan dalam penerapan e-goverenment.

 Dalam sistem pengolahan data dan informasi yang dilakukan didasarkan pada aturan atau dasar hukum yang 9. Bagaimana kekuatan aturan hokum yang mendasari Pelaksanaan e-Government berbasis aplikasi/online ini ?

mengaturnya yaitu, UU No. 23 Tahun 2014, UU No. 14 Tahun 2008, dan Keputusan Menteri Komunikasi dan Informasi No 57 Tahun 2003.

- Untuk kekuatan hukum sudah jelas karena dasar dari pelakasnaan e-Government ini kan berdasarkan pada UU,PERPES, dan PERWAL maka keuatan hukumnya sudah cukup mendasari dan kuat.
- Kekuatan hukum kita mengikuti berdasarkan pada aturan yang ada karena kami instansi maka kita mengikuti peratuhan yang di buat oleh pemerintah berdasarkan UUD, UU, PERPRES, dan PERWAL.

Citizen Interfaces

10. Bagaimanakah kualitas SDM yang tersedia ? apakah sudah memenuhi standar yang dibutuhkan ?

Ya untuk sejauh ini SDM yang ada dikita saat ini sudah sesuai dengan apa yang kita butuhkan bila ada kekurangan kita tinggal membuat pelatihan untuk meningkatkan

kopetensi SDM di DMPTSP.

- Untuk kualitas sendiri kita bilang sudah cukup baik karena kita selalu membuat pelatihan untuk meningkatkan kemampuan pegawai agar dapat meingkatkan kualitas dari pegawai itu sendiri maupun ayang dia kerjakan bisa memberikan hasil yang baik, oleh karena ini kita selalu membuat diklat atau pelatihan yang tujuannya agar SDM yang kita punya berkompeten.
- 11. Bagaimana proses dari pengadaan SDM yang dilakukan oleh Dinas Penaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung?
- kita disini untuk sistem pengadaan SDM mengikuti sistem rekrutmen PNS di kota Bandung terpusat di Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan BKPP. Maka dari itu mereka yang mempunyai informasi kira-kira Apakah kekurangan pegawai atau tidak, kalau kita dari untuk segi penambahan dan pengurangan ada kebijakan di mereka paling untuk yang internal unit sendiri paling kita meningkatkan kompetensi SDM yang ada saja.

SDM itu BKPP karena Emang ada atau perangkat daerah yang emang apa punya kapasitas di situ untuk penempatan karyawan dan lain-lain bahkan untuk kisahnya yang dia pegang jabatan di sini kan di sini yang ngatur BKPP kepegawaian.

Yang hubungannya dengan pengadaan

12. Bagaimana pengembangan kanal akses aplikasi GAMPIL & HAYU ?

Sebelumnya saya ingin pengelompokan dahulu masyrakat bukan berarti saya diskriminasi ya pengelompokan antara penyedia dengan penggunaan itu kan berbeda, kalau urusan nya yang dipengguna urusannya dengan menset bisa dengan faktor-faktor nonteknis kayak kebiasaan terdulu nih kalau kita ngomongin perizinan dulu itu ada main setnya gini saya punya duit saya ngasih duit ke orang suruh beresin oke beres pada saat ia dipaksa untuk membuat sendiri dia bingung dan itu yang terjadi di publik

seperti itu. penyedia kita sudah sesuaikan nih yang lagi berkembang di masyarakat dan kedepannya kita menyediakan akses yang bisa digunakan untuk mempermudah bisa melakukan masyarakat untuk pengaduan dan lain-lain. Dengan menggunakan media yang digunakan berupa aplikasi yang kita pakai (sosial media), kita sudah menyesuaikan juga pengembangan kanal akses dengan yang lagi happening di masyarakat sejauh ini juga sudah tepat pengembangan kanal akses yang kita lakukan.

Capital

13. Berasal dari manakah modal/anggaran yang digunakan untuk pelaksanaan Penerapan aplikasi Gampil dan Hayu ? Anggaran biaya yang digunakan untuk melakukan berbagai kegiatan utamanya dalam pembuatan atau pengembangan aplikasi Gampil dan Hayu dari itu anggarannya berasal dari APBD yang digunakan selama ini dan kami sudah merencanakannya.

- Berdasarkan aturannya kita mnggunakan APBD dana atau anggaran itu juga kita bisa digunakan untuk mensupport kita dalam engembangan aplikasi Gampil dan Hayu yang mau kita sajikan teruntuk masyarakat sendiri, dan untuk masalaha permodalan menganggap ini bukan sesuatu yang kalau dibilang masalah hingga kau permodalan kita tinggal anggarkan saja karena dana yang digunakan sudah jelas asalnya dari mana.
- 14. Sejauh ini bagaimana pengalokasian anggaran untuk pelaksanaan penerapan aplikasi Gampil dan Hayu ?
- Anggaran yang ada tersebut dialokasikan untuk menunjang berbagai kegiatan pelayanan yang dilakukan, baik untuk pengelolaan, pemeliharaan dan lain sebagainya. Jadi anggaran yang dialokasikan tersebut kepada kita sifatnya itu lebih mengarah kepada pengalokasian untuk kegiatan pengelolaan terhadap apa yang menjadi kebutuhan kita didalam

aplikasi dalam pengembangan dan
pemuatan aplikasi baru.
- Pengalokasian anggaran yang ada itu
hanya digunakan untuk pengelolaan saja,
seperti pemeliharaan dan perbaikan
infrastruktur maupun pengembangan dan
pembuatan aplikasi lainnya.

Lampiran 5

Matriks Hasil Wawancara

Kasubag Humas

	Pertanyaan		Jawaban
1.	Apakah ada publikasi aplikasi Hayu dan	-	Tentu saja ada, Hayu itu di launcing 28
	Gampil kepada masyarakat ?		Mei 8 Mei 2015 Kemudian untuk gampil
			nya itu tahun 2016 27 Februari 2016 dan
			untuk promosinya kita bekerja sama
			dengan 20 Media Media elektronik
			kemudian di koran juga kita sosialisasinya
			juga.
2.	Apakah ada rentang waktu dalam	-	Itu sudah lama ya kita masih
	mempublikasikan aplikasi Gampil dan		mempublikasikannya cuman lewat radio
	Hayu ini ?		itu kita tiap minggi dengan radia yang
			berbeda beda saya lupa lagi udah
			lewat radio mana saja tapi ada 20 radio.
			kita juga mencoba mempublikasikan
			dengan menggunakan koran, waktu itu tuh
			5 media kita juga mempublikasikannya di
			kecamatan juga kita publikasikan
			dengan 30 Kecamatan dan sekarang kita

3. Apakah ada kendala dalam Mempublikasikan aplikasi Gampil dan Hayu ?

lebih ke medsos aja ke media daring menggunakan cara yang mudah pula di akses oleh masyarakat juga.

Kendala mempromosikannya sih mungkin nggak terlalu ini cuman mungkin penerapannya di kami beberapa kendala pengaplikasiannya mungkin karena sistem baru ada trail n eror nya gitu ya tapi kalau misalnya pengaplikasiannya kepada beberapa masyarakat yang mungkin agak sedkit belum paham kayak gitu yang pendidikannya maaf kurang paham dengan teknologi juga mungkin ya itu mungkin ada kendala kayak yang kayak gitu. itu kalau untuk generasi yang kayak gitu kita sih membuat langkah kita bikin edukasi kemasyarakat gini nih Cara pakainya dari YouTube atau apa tutorial di Instagram juga di Twitter juga kita buat tutorialnya bikin yang paling lucu yang dengan membuat video animasi ya seperti itu langkah-langkahnya yang pernah saya 4. Apakah ada antisipasinya bagi masyarakat yang belum melek dengan adanya teknologi maupun daerah yang belum terakses teknologi ?

buat sih untuk reklame untuk dulu itu ada izin usaha mikro dan usaha kecil menengah itu kita buat itu mempermudah untuk pendidikan kayak gitu ya kita datang komunitasnya kita ajarin kita tampilkan juga tutorial yang sudah dibuat.

Untuk itu kita masih publikasi di koran karena ada anggaran untuk publikasi di media masa sekarang pun ada setiap tahun pasti ada. kita juga publikasi lewat siaran televisi siaran televisi lokal ketika sosialisasinya ya ketika kita juga ada yang bisa dijangkau, terus kita juga memasang publikasi kepada masyarakat dengan menggunakan Megatron apalagi ketika itu durasinya banyak berapa menit untuk lokasi itu ada di Cicadas ada terus di Merdeka Kalau sekarang sih mungkin ada beberapa titik tapi nggak sebanyak Dulu.

Lampiran 6

Matriks Hasil Wawancara

Masyarakat

Pertanyaan	Jawaban
Apakah anda mengetahui adanya pelaksanaan E-Government pada pelayanan dan perizinan yang dilakukan	- Saya baru mengetahuinya ketika saya menyuruh pegawai saya, ketika saya memerintahknnya mengurus perizinan,
secara online melalui system Gampil dan Hayu ?	ternyata sekarang sudah menggunakan aplikasi.walau pun saya tidak heran karena di kantor saya pun sudah menggunakan aplikasi dalam bekerja. - Ya, saya sudah mengetahuinya, ketika saya pertama kali ke DMPTSP ternyata layanan sudah menjadi online/ aplikasi dan saya dating kesini kali ke 2. - Saya sudah mengetahui nya ketika itu ada sosialiasi dari DMPTSP hadir pada acara ekonomi makro, menjelaskan pembuatan perizinan sudah menggunakan aplikasi.

- Menurut pendapat anda apakah lebih mudah dan cepat manakah pelayanan perizinan secara online atau secara manual
- Sebenarnya menggunakan menggunakan aplikasi jauh lebih mudah akan tetapi sosialisasi perlu digencarkan kepada orang awam utamanya.
- Saya rasa untuk sekarang ini kurangnya sosialisasi dari DMPTSP nya sendiri boleh internet dikatakan itu lebih aksesnya itu masih lebih banyak kendala karena sosial sosialisasi yang kurang adanya kendala dalam internet tidak bisa diulang maka kita harus kembali lagi ke kantor, saya rasa kali ini masih kurang efektif dengan adanya aplikasi ini Apabila dibilang bagus-bagus tapi hanya saja aplikasi ini masih kurang sosialisasinya dan juga akun aplikasi ini juga sering terkadang masyarakatnya lupa tentang username password dan emailnya tersebut.
- Sebenarnya menggunakan aplikasi ini mudah Hanya hanya saja aplikasi ini masih belum sempurna karena masih ada beberapa kesalahan yang terdapat pada aplikasi ini.

- 3. Apakah ada hambatan/kendala dalam mengoprasikan/menggunakan E-Government berbasis aplikasi secara online maupun secara website ?
- Yang saya temui ada kendala nya Kita kan sudah diberikan username beserta passwordnya akan tetapi berapa kali kita coba dalam login sering tidak masuk kedalam server tersebut salah satunya ini menjadikan kendala bagi saya karena ada error nya tersendiri.
- secara aplikasi mudah digunakan, hanya saja seperti yang saya tadi katakan kesulitannya ketika ada kesalahan data saja tidak bisa di selsaikan di di applikasinya saja.
- Aplikasinya mudah diakses hanya saja belum sempurna masih terdapat beberapa permasalahan edukasi penggunaan aplikasi sendiri masih kurang terhadap masyarakat yang awam sehingga saya menyempatkan datang agar mendapat edukasi dari dinas tersebut karena dia 4.1 menggunakan aplikasi

- 4. Apakah anda mengetahui sosialiasi yang dilakukan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandung tentang aplikasi Gampil dan Hayu?
- Saya pernah saya merasakan sendiri kan saya sedang Mendirikan perusahaan atau PT saya mengetahui itu semua dari notaris begitu akses selesai semua perizinan sudah menggunakan OSS jadi secara sosialisasi saya belum tahu mengetahui sama sekali adanya perubahan dari manual menuju online atau berbasis aplikasi sosialisasinya masih dirasa kurang, perlu adanya ke kegu keguna agar mengetahui diberi pengetahuan tentang aplikasi tersebut.
- Saya tahunya berawalan ketka ingin membuat perizinan, nggak tahunya dari DMPTSP.go.id bahwa perizinan sudah menggunakan aplikasi ketika itu saya ditunjuk oleh kantor untuk membuat surat perizinan TDP yang kemudian untuk membuat SIUP website tersebut sudah diganti menjadi makanya saya menanyakan langsung kepada pihak perizinan
- Karena saya aktif di grup UMKM saya

tahu dari UMKM tersebut karena dinas dan DMPTSP memberitahukan kepada kami semua dari dinas tersebut karena na karena mereka yang mendatangi kami pada UMKM untuk memberitahu Bagaimana cara pembuatan perizinan yang sekarang. sebetulnya untuk sosialisasi ini masih kurang harusnya lebih mengena kepada masyarakat yaitu tersendiri artinya sosialisasi yang nyata itu dikumpulkan organisasi-organisasi yang membutuhkan perizinan yang sudah Satu Atap sehingga semua orang mengumpulkan perizinan dengan menggunakan aplikasi ini sehingga aplikasi ini bisa disosialisasikan perkumpulan pada mahasiswa mahasiswi atau pelajar dan lain-lainnya dikumpulkan untuk edukasi dalam mensosialisasikan aplikasi ini dan juga kita hanya sebagai masyarakat hanya mencari info sendiri tentang penggunaan aplikasi ini itulah kesulitan yang dihadapi oleh kami utamanya dalam pembuat perizinan.

Lampiran 7

Dokumentasi



Dian Aprilian Kasubag Data, Informasi & Evaluasi



Rina Mariana S.I.Kom Kasubag Humas



Salman Al-Hadi SE,Me Kasubag Umum dan Kepegawaian