**STRATEGI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENYALURAN DANA DESA**

**UNTUK PEMBANGUNAN DI KABUPATEN SERANG**

**John Chaidir**

Mahasiswa Magister Administrasi Publik **-** UniversitasPasundan

Jalan Sumatera No.41, Babakan Ciamis, Sumur Bandung, Kota Bandung, Jawa Barat 40117

Telepon Kampus: [(+62 22) 4210243](javascript:void(0))

Email Peneliti: [intervalsix@gmail.com](mailto:intervalsix@gmail.com)

Februari - 2019

**Abstrak**

Penelitian ini adalah untuk membahaskondisi *exiting*implementasikebijakanpublik di Kabupaten Serang dalam program Dana Desa yang pada saat ini dananya tengah giat digelontorkan oleh Pemerintah Pusat melalui Pemerintah Kabupaten.Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang memiliki arti bahwa data primer dari penelitian ini diperoleh dengan mengandalkan wawancara mendalam terhadap beberapa *keyinforman* hingga data menjadi jenuh serta menggali pendapat melalui *Focus Group Discussion. Key informan* dari penelitian ini terdiri atas Bupati Serang, *leading sector* dan *supporting sector* di Pemerintahan Kabupaten Serang, serta *operational sector*dari kegiatan Dana Desa seperti Kepala Desa dan Pendamping Desa. Penelitian ini dilakukan di Desa Teluk Terate Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang. Penyusunantulisanini juga dilakukan dengan sumber rujukan dari berbagai literatur yang dilengkapi denganpenelahaan subjektif peneliti atastopikyangdisajikan.

Dari hasil penelitian diperoleh data adanya beberapa kendala dalam pengelolaan Dana Desa secara umum seperti adanya ego sektoral tiga kementrian yang menangani Pemerintahan Desa, paradoks kebijakan pengaturan Dana Desa, terlalu banyaknya aturan yang diterbitkan, ketidakprofesionalan Pendamping Desa, serta beberapa kendala lainnya. Penelitian ini diharapkan mendapatkan Model yang ideal serta strategi implementasi kebijakan yang ideal bagi Pemerintah Kabupaten Serang dalam penanganan Dana Desa. Dalam melakukan deskripsi implementasi kebijakan Pemerintah Kabupaten Serang atas Dana Desa, peneliti mempergunakan pendekatan melalui teori **Edward III**.

**Kata Kunci**: Pemerintah Kabupaten Serang, Strategi, Implementasi Kebijakan, Dana Desa, Aparatur Pemerintah Desa.

***Abstract***

*This research is to discuss the exiting conditions of the implementation of public policies in Government of Serang Regency in the Village Fund program which at this time is being actively disbursed by the Central Government through the Regency Government. The research in this thesis is qualitative research which means that the primary data from this study is obtained by relying on in-depth interviews with several key informants until the data becomes saturated and explores opinions through Focus Group Discussion. The key informants from this study consisted of Serang Regent, leading sector and supporting sector in Serang Regency Government, as well as operational sectors of Village Fund activities such as Village Heads and Village Facilitators. This research was conducted in Teluk Terate Village, Kramatwatu District, Serang Regency. The writing of this paper is also carried out with reference sources from various literatures which are equipped with a subjective review of the researcher on the topic presented.*

*From the results of the study, there were some constraints in the management of the Village Fund in general, such as the existence of a three-sectoral ego that handled Village Government, the paradox of Village Fund regulation policies, too many regulations issued, the lack of professionalism of Village Assistance, and several other obstacles. This study obtained the ideal model and ideal strategy for implementing the policy of the Serang Regency Government in handling the Village Fund. In carrying out a description of the implementation of the Serang Regency Government policy on the Village Fund, researchers used the approach through the theory of* ***Edward III****.*

***Keywords****: Government of Serang Regency, Strategy, Policy Implementation, Village Funds, Village Government Apparatus.*

**DAFTARPUSTAKA**

1. **Pustaka Buku:**

Ahmad, Jamaluddin (2015), ***Metode Penelitian Administrasi Publik: Teori dan Aplikasi***, Penerbit: Gaya Media, Yogyakarta.

Adiratna, Angela (2013), ***10 Langkah Manajerial Outside The Box***, Penerbit Charissa Publiser, Yogyakarta.

Alamsyah, Kamal (2016), ***Kebijakan Publik: Konsep dan Aplikasi*,** Penerbit: Media Citra Mandiri Press, Bandung.

Applebey, Paul (1945), ***"Government is Different‟*** dalam Shafritz, J.M. & Hyde, A.C. (Eds.), 1997. ***Classic of Public Administration***, *Fort Worth* etc.: Harcourt Brace College Publishers, USA.

Aziz, Yaya Mulyana A. (2016), ***Strategi Kebijakan Desentralisasi dan Otonomi Daerah: Upaya Membangun Daya Saing Pemerintah Daerah***, Penerbit: Unpas Press, Bandung.

Bangun, Wilson (2012), ***Manajemen Sumber Daya Manusia***, Penerbit: Erlangga, Jakarta.

Bungin, Burhan (2011), ***Penelitian Kualitatif***, Edisi Kedua, Penerbit: Kencana Prenada Media Group, Jakarta

Darmawan, Didit (2013), ***Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi***, Penerbit: Pena Semesta, Surabaya.

Dwiyanto, A. (2007), ***Reorientasi Ilmu Administrasi Publik: dariGovernment* ke *Governance***, dalam Majelis Guru Besar dan Jurusan Ilmu Administrasi Negara Universitas Gadjah Mada (Eds.), Dari Administrasi Negara ke Administrasi Publik, Penerbit: GadjahMada University Press, Yogyakarta.

Ernawan, Erni R. (2011), ***Organization Culture: Budaya Organisasi Dalam Perspektif Ekonomi dan Bisnis***, Penerbit: Alfabeta, Bandung.

Gaol, CHR. Jimmy L. (2014), ***A to Z Human Capital: Manajemen Sumber Daya Manusia***, Penerbit: Grasindo, Jakarta.

Grindle, M. S. (1980), ***Politic and Policy Implementation in the Third World***, Penerbit, Princenton University Press, Princenton, USA

Goggin. M., Bowman, A.O, Lester, J.P, & O‟toole, Jr., L.J. (1990), ***Implementation Theory and Practice Toward a Third Generation***. Glenview, Illinois, etc., Foresman and Company, USA.

Heidenheimer, A., H. Heclo and C. Teich Adams (1990), ***Comparative public policy: the politics of social choice in America***, Europe and Japan, 3rd. edn. Penerbit: St. Martin's Press, New York.

Holidin, Defni, Desy Hariyati, Eka Sri Sunarti (2015)***, Reformasi Birokrasi dalam Transisi***, Penerbit: PT. Nusantara Lestari Ceriapratama, Jakarta.

Indrawan, Rully dan Poppy Yaniawati (2014**), *Metodologi Penelitian***, Penerbit: PT. Refika Aditama, Bandung.

Ismiyanto (2016), ***Budaya Organisasi dan Reformasi Birokrasi pada Organisasi Publik (Teori Kebijakan dan Aplikasinya)***, Penerbit: CV Alfabeta, Bandung.

Kasmir (2016), ***Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori dan Praktek***, Penerbit: PT. RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Kaswan (2013), ***Pelatihan dan Pengembangan Untuk Meningkatjan Kinerja SDM***, Penerbit: Alfabeta, Bandung.

Koswara, E. (2001), ***Teori Pemerintah Daerah***, Penerbit: Institut Ilmu Pemerintahan Press, Jakarta.

Laswell, Harold D. (1971), ***A preview of policy sciences***, Penerbit: Elsevier, New York.

Leksono, Sonny (2013), ***Penelitian Kualitatif Ilmu Ekonomi Dari Metode ke Metode***, Penerbit: PT RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Makmur dan Rohana Thahier (2016), ***Konseptual dan Kontekstual Administrasi dan Organisasi Terhadap Kebijakan Publik***, Penerbit: PT. Refika Adhitama, Bandung.

Mondy, R. Wayne and Martochio, Joseph J. (2016), ***Human Resource Management,*** *14’th Edition*, Penerbit: Pearson Education Limited, England.

Mondy, R. Wayne (2008), ***Manajemen Sumber Daya Manusia***, Jilid 1 Edisi 10, Alih Bahasa: Bayu Airlangga, Penerbit Erlangga, Jakarta

Muliawaty, Lia (2013), ***Administrasi Publik: Teori Kontemporer***, Bandung

Noe, Raymond A. (2016), ***Employee Training and Depelopment,*** *Seventh Edition*, Penerbit: Mc.Graw-Hill Education, New York, USA.

Noe, Raymond A., Hollenbeck, John R., dan Gerhart, Barry, Wright, Patrick M. (2015), ***Human Resource Management: Gaining a Competitive Advantage***, *Ninth Edition*, Mc. Graw Hill Education, New York, USA

Nugroho, Riant (2014), ***Public Policy: Teori, Manajemen, Dinamika, Analisis, Konvergensi, dan Kimia Kebijakan***, Edisi Ke-Lima, Penerbit: PT. Elex Media Komputindo, Jakarta.

Nugroho, Riant (2017), ***Public Policy***, Edisi Ke-Enam, Penerbit: PT Elex Media Komputindo, Jakarta.

Nurudin (2017), ***Ilmu Komunikasi: Ilmiah dan Populer***, Cetakan 2, Penerbit: RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Oberlender, Garold D. (2015*),* ***Project Management for Engineering and Construction***, *Third Edition*, Penerbit: Mc. Graw Hill Education, New York, Printed in Singapore.

Price, Don K. (1964), ***The Scientific Estate***, PenerbitL [John F. Kennedy School of Government](https://en.wikipedia.org/wiki/John_F._Kennedy_School_of_Government), Cambridge Massachusetts, USA.

Rakhmat, Jalaludin, Ibrahim, Idi Subandy (2016), ***Metode Penelitian Komunikasi***, edisi revisi ke-dua, Penerbit: Simbiosa Rekatama Media, Bandung

Rivai, H. Veithal dan Ella J. Sagala (2013)*,* ***Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan Dari Teori Ke Praktik***,Edisi Kedua, Penerbit: Rajawali Pers (PT. Raja Grafindo Persada), Depok – Jawa Barat.

Robbins, Stephen P. dan Coulter, Mary (2010), ***ManajemenEdisi Kesepuluh***, Jilid 1, Alih Bahasa: Bob Sabran dan Devri Barnadi Putera, Penerbit: Erlangga, Jakarta.

Saefullah, H. A. Djadja (2008), ***Pemikiran Kontemporer Administrasi Publik: Perspektif Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Era Desentralisasi***, Penerbit: LP3AN Fisip Unpad, Bandung.

Sedarmayanti (2016), ***Manajemen Sumber Daya Manusia: Reformasi Birokrasi dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil***, Penerbit: PT Refika Aditama, Bandung.

Sekaran, Uma dan Bougie, Roger (2013), ***Research Method for Business***, Penerbit: John Wiley and Son, UK.

Simon, Herbert A. (1946), ***The Proverbs of Administration***, Penerbit: [Wiley](https://www.jstor.org/publisher/black) on behalf of the [American Society for Public Administration](https://www.jstor.org/publisher/aspa), USA.

Sudarmanto (2015), ***Kinerja dan Pengembangan SDM: Teori, Dimensi Pengukuran, dan Implementasi dalam Organisasi***, Penerbit: Pustaka Pelajar, Jogyakarta.

Sunyoto, Danang, dan Burhanudin (2011), ***Perilaku Organisasi***, Penerbit: PT. Buku Seru, Jakarta.

Sugandi, Yogi Suprayogi (2011), ***Administrasi Publik***, Penerbit: Graha Ilmu, Yogyakarta.

Thoha, Miftah (2007), ***Perilaku Organisasi: Konsep Dasar dan Aplikasinya***, Penerbit: Rajawali Press, Depok, Jawa Barat.

Thoha, Miftah (2015), ***Ilmu Administrasi Kontemporer***, Penerbit: Prenadamedia Group, Jakarta.

Weber, Max (2013), ***Teori Dasar Analisis Kebudayaaan***, Terjemahan Abdul Qodir Shaleh, Penerbit: Diva Press, Yogyakarta.

Wibowo (2011), ***Manajemen Kinerja*,** Edisi Ketiga, Penerbit: RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Wibowo (2013), ***Perilaku Dalam Organisasi***, Penerbit: RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Widiasanti, Irika dan Lenggogeni (2013), ***Manajemen Konstruksi***, Penerbit: PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung

Wildavsky, A. (1979), *2nd edition*, ***The Art and Craft of Policy Analysis***, Penerbit: *Macmillan*, London.

Widodo, Joko (2011), ***Analisis Kebijakan Publik***, Penerbit: Bayumedia, Malang.

**2. Pustaka Journal, Penelitian, Tesis, dan *Conference Paper*:**

Aljannah, Siti (2017), **Evaluasi Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Menunjang Pembangunan Desa di Kecamapatn Tambusai Utara Kabupaten Rokan Hulu (Studi Kasus: Desa Tambusai Utara Tahun 2013-2014)**, jurnal JOM FekonVol.4 No.1 (Februari) 2017.

Chaidir, John (2018), ***Kajian Pengembangan Standar Kompetensi dan Sertifikasi Tenaga Ahli Konstruksi dalam Menghadapi MEA (Studi Kasus pada ASTTATIND0)***, Disertasi Doktor Ilmu Manajemen Pasca Sarjana Universitas Pasundan - Bandung.

Dira, Justita (2016), ***Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa, Kebijakan Desa, dan Kelembagaan Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Pada Desa Gubugklakah Kecamatan Poncokusumo Kabupaten Malang****)*, Jurnal JIBEKA Volume 10 Nomor 1 Agustus 2016: 26 – 32.

Ghouse, Nikhat J. (2012), ***Mentored into Management*,** Penerbit Associate Librarian for Anthropology and Virtual, Kansas University, US, http://www.arl.org/storage/documents/publications/lcdp-2012-poster- ghouse-nikhat.pdf.

McClelland, David. C. dan R. E. Boyatzis (1982), **The leadership motive pattern and long-term success in management**,Journal of Applied Psychology. 67 (6): 737–743.

Pressman, [Jeffrey L.](https://id.wikipedia.org/w/index.php?title=Jeffrey_Pressman&action=edit&redlink=1) dan Aaron Wildavsky (1984), ***Implementation: How Great Expectations in Washington Are Dashed in Oakland***. Pp. xviii, 182,University of California Press, Berkeley, LA, USA.

Ramdhani,Abdullah danMuhammadAliRamdhani (2017), ***KonsepUmumPelaksanaanKebijakanPublik***, JurnalPublikVol.11;No.01;2017;1-12,<http://journal.uniga.ac.id/index.php/JPB/article/view/1/1>

Ruky, Ahmad S. (2015), ***Kompetensi: Competence Vs Competency***, Blog PMSM Indonesia, [http://pmsm-indonesia.com/kompetensi-competence-vs competency-oleh-dr-achmad-s-ruky/](http://pmsm-indonesia.com/kompetensi-competence-vs%20competency-oleh-dr-achmad-s-ruky/)

Sawito, I (2017), ***Implementasi Strategi***, Unibersitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau, Pekanbaru.

Setyoko, Paulus Irawan(2011), ***Akuntabilitas Administrasi Keuangan Program Alokasi Dana Desa***, Jurnal Ilmu Administrasi Negara, Volume 11, Nomor 1, Januari 2011: 14 - 24.

Situmorang, **Chazali Husni (2016), *Kebijakan Pemerintah Kaitannya Dengan Kesejahteraan*,** Jurnasl Social Security

Subroto, Agus (2009), ***Akutanbilitas Pengelolaan Dana Desa***, Program Studi Magister Sains Akuntansi Pasca Sarjana Universitas Diponegoro Semarang.

Usman, Fadlil dan Sulistyo Dwi Haryanto (2016), ***Analisis Kesiapan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Pada Pemerintah Desa Palawad Kecamatan Ciruas Kabupaten Serang)***, PoliteknikKeuanganNegaraSTAN, DirektoratJenderalPerbendaharaanKementerianKeuangan

Wida, Siti Ainul; Supatmoko, Djoko; dan Kurrohman, Taufik. Akuntabilitas (2017), ***Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa – Desa Kecamatan Rogojampi Kabupaten Banyuwangi***, Jurnal Ekonomi Bisnis dan Akuntansi, 2017, Volume IV (2) : 148-152.

1. **Pustaka Website.**

Agustianawaty, Arlintania (2015), ***Perubahan dan Pengembangan Organisasi***, Universitas Guna Dharma [http://arlintaniaagustianawaty.blogspot.co.id/ 2015/](http://arlintaniaagustianawaty.blogspot.co.id/%202015/)11/perubahan-dan-pengembangan-organisasi.html

Haneul, Cho (2014), **Definisi Pemerintah dan Pemerintahan**, https://nuramelia99.wordpress.com/2014/07/02/pemerintah-dan-pemerintahan/

Solachuddin, Hanif (2013), **Implementasi Kebijakan Publik**, http://www.academia.edu/30020334/IMPLEMENTASI\_KEBIJAKAN\_PUBLIK\_Studi\_Kasus\_Implementasi\_Kebijakan\_Kurikulum\_2013\_

Tahir, Rusdin **(**2011), ***Strategi Sumber Daya Manusia,***<https://rusdintahir.wordpress.com/2011/11/18/strategi-sumber-daya-manusia/>

\_\_\_ (2015), ***8 Struktur Pemerintahan Desa***, Guru PPKN.Com, https://guruppkn.com/struktur-organisasi-pemerintahan-desa

1. **Pustaka Handout.**

Adiwisastra, Yosy (2017), ***mata kuliah Perencanaan Administrasi Kepegawaian***, Semester 2, Universitas Pasundan, Bandung.

Alamsyah, Kamal (2017), ***mata kuliah Formulasi, Implementasi, dan Evaluasi Kebijakan Publik***, Semester 2, Universitas Pasundan, Bandung.

Kementrian Keuangan Republik Indonesia (2017), ***Buku Saku: Dana Desa***, Diterbitkan oleh Kementrian Keuangan Republik Indonesia, Jakarta.

Kementrian Keuangan Republik Indonesia (2017), ***Buku Pintar Dana Desa***, Diterbitkan oleh Kementrian Keuangan Republik Indonesia, Jakarta.

Satibi, Iwan (2017), ***materi kuliah Metodologi Penelitian Administratif***, Semester 1, Universitas Pasundan, Bandung.