**RESTRUKTURISASI ORGANISASI KOMISI PEMILIHAN UMUM KABUPATEN/KOTA DI JAWA BARAT**

***Abdal***

***Program Doktor Ilmu Sosial***

***Konsentrasi Administrasi PublikUniversitas Pasundan – Bandung***

[***abdal@gmail.com***](mailto:abdal@gmail.com)

**Abstrak**

Penelitiantentang Komisi Pemilihan Umum sebagai penyelenggara pemilihan umum telah banyak dilakukan, akan tetapi penelitian yang mengkaji tentang restrukturasi organisasi pada Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota di Jawa Barat secara khusus belum ada yang melakukan.Penelitian ini bertujuan untuk mengexplorasi eksistensi dan restrukturisasi organisasi Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota di Jawa Barat sebagai penyelenggara Pemilihan Umum.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan analisis deskriptif dengan strategi studi kasus tentang restrukturisasi organisasi Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota di Jawa Barat. Metode kualitatif menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata dari objek yang diteliti, serta memahami fenomena yang dialami oleh subjek penelitian. Teknik pengumpulan datanya dengan observasi, wawancara, dokumentasi serta *forum grouf discussion* (FGD). Analisis data dilakukan melaui prosedur *data reduction, data display* dan *conclusion drawing/verification*.

Hasil penelitian yang diperoleh, pertama eksistensi Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota masih diperlukan sebagai penyelenggara pemilihan umum di tingkat daerah, namun bersifat *ad hock*. Kedua, restrukturisasi organisasi Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota yang meliputi *Downsizing*atau perampingan organisasi. *Delayering*atau pengelompokkan jenis pekerjaan. *Decentralizing* atau menyerahkan beberapa fungsi dan tanggung jawab kepada tingkat organisasi yang lebih rendah. *Reorganization*atau peninjauan atau penyusunan kembali (*refocusing*) tentang kompetensi inti (*core competition*) dari organisasi. *Cost reduction strategy*atau penggunaan sumber daya. *IT Innovation*atau penyesuian pekerjaan dengan perkembangan teknologi. *Competency measurement*atau melakukan pengukuran terhadap kompetensi yang dibutuhkan oleh pegawai. *Performance related pay* ataupenilaian pada kinerja.Model restrukturisasi tersebut dari Bernadin dan Russel (1998:210) dalam realisasinya belum efektif serta belum optimal dilaksanakan di Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota di Jawa Barat.

Untuk menjelaskan keterkaitan teori yang digunakan dengan temuan penelitian sebagai novelty yang dapat dijadikan rekomendasi adalah diperlukan penguatan kelembagaan dengan penambahan (*additional)* sumber daya manusia yang profesional serta jumlahnya secara proporsional, penambahan strukutur organisasi dengan menambahkan satu kasubbag yaitu pada subbagian keuangan, sehingga subbagian keuangan terpisah dari subbagian umum dan logistik, selain itu penambahan sarana prasarana serta pengadaan gedung di setiap Kabupaten/Kota dapat direalisasikan, sehingga out put dari penelitian ini organisasi Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota dapat meminimalisir permasalahan-permasalahan yang sering terjadi pada saat pelaksanaan pemilihan umum.

Kata Kunci : Restrukturisasi, Organisasi, Komisi Pemilihan Umum

1. **DAFTAR PUSTAKA**

Anderson, JE. 2001.***Public Policy Making****. New York Holt,* Rinehart and Winston

Asmawi. 2009. **Studi Birokrasi Politik**. Pustaka Setia. Bandung

Atmosudirjo, S. Prajudi. 1999. **Dasar-Dasar Ilmu Administrasi.** Seri Pustaka, Jakarta.

Benardin, HJ dan Russel. 1993.***Human Resource Management. An Experiental Approach.*** *New York. Mac Graw Hill Inc.*

Bernadin, H. John., Russel, Blaine. 1998. ***Human Resource Management : An Experiential Approach****. Singapure : McGraw Hill co Inc*.

Bennis, Waren dan Mische, Michael.1999. ***Reinventing Through Reengineering.*** *(*penerjemah Irma Andriani). PT Pustaka Binawan Pressindo, Jakarta.

Black, James dan Champion, Dean. 2009. **Metod dan Masalah Penelitian Sosial.** PT. Rafika Aditama, Badung.

Blau dan Mayer, 1999, **Birokrasi Dalam Masyarakat Modern,** Prestasi, Pustaka Raya, Jakarta

Bungin, Burhan. 2007. **Penelitian Kualitatif**. Kencana Prenada Group, Jakarta.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ .2015. **Analisis Data Penelitian Kualitatif.** PT. Raja Grafindo Persada. Jakarta.

Chowdhury, Barry. 2003. ***Organizational Behaviour and Design.*** Alih bahasa. T. Wardoyo. Media Komputindo, Jakarta.

Creswell, John W. 2013. ***Research Design*: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif dan Mixed**. Pustaka Pelajar Yogyakarta.

Denzin dan Lincolin. 1994. ***Manual Coding In Kualitatif Reseach Metode.***

Dimock & Dimock. 1993. **Administrasi Negara**. Terjemahan. Erlangga, Jakarta.

Dunn, Williem, N. 2001. **Analisis Kebijakan Publik**. Terjemahan muhadjir Darwin. UGM. Yogyakarta.

Emzir. 2016. **Metodologi Penelitian Kualitatif :Analisis Data Kualitatif.** Rajawali Pers. PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.

Esentials. 2003. **Organisasi Modern**. UI Press, Jakarta.

Gitosudarmo. 2001. **Perilaku Organisasi.** Mandar Maju, Bandung

Gouillart, FJ. and Kelly, JN. 1995. ***Transforming The Organization.*** *New York. Mc Graw – Hill, Inc.*

Handoko, Hani. 2006. **Manajemen Personalia dan Sumber Daya manusia.** Edisi Revisi keenam, BPFE, Yogyakarta.

Hasibuan, Malayu. 2000. **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Bumi Aksara, Jakarta.

Hasibuan, SP. H. Melayu, 1999, **Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas**, Sinar Grafika Offset

Herbert Simon. 2004. **Administrasi dan Organisasi.** PT. Rosda Karya, Bandung.

Howlett & Ramesh. 2003. ***Public Administration.*** *Ronald Press, Co.*

Iskandar, Jusman. 2001. **Teori Administrasi Negara**. Puspaga. Garut

Iskandar, Jusman dan Putradi. 2001. **Teori Kebijakan Publik**. Puspaga, Garut

Jamin, Magdalena. 1995. **Efektivitas Organisasi Publik.** PT. Gramedia, Jakarta.

Keban, Yeremias T. 2008. **Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik (Konsep, Teori dan Isu)**. Gaya Media. Edisi 2. Yogyakarta.

Kreitner dan Kinicki. 2001.***The new Public Service****. New York, Sharpe*

Kriastiadi, JB*.* 1997. **Dimensi Praktis Manajemen Pembangunan Di Indonesia.** STIA LAN Press, Jakarta.

\_\_\_\_\_\_\_\_. 1998 . ***Deregulasi dan Debirokratisasi dalam upaya meningkatkan mutu pelayanan.***LP3ES, Jakarta.

Leily. 2008. **Pengembangan Sumber Daya Manusia.** Rineka Cipta, Jakarta.

Martani, Huseini. 1987. **Teori Organisasi: Suatu Pendekatan Makro.** Universitas Indonesia, Jakarta.

Mathis R.L dan Jackson J.H, 2006. **Manajemen Sumber daya mnusia** , Salemba Empat, Edisi Kesepuluh , Jakarta.

Miles & Huberman. 1994. **Analisis Data Kualitatif**. UI Press. Jakarta

Mintzeberg. 1979.  ***Human Resource Management.*** Boston

Moleong. Lexy J. 2013. **Metodologi Penelitian Kualitatif**. Edisi Revisi. PT. Remaja Rosdakarya, Bandung.

Nirwandar, Sapta, 1999, **Kewenangan Pemerintah Daerah Propinsi dan Kabupaten/Kota**, Kantor MENPAN, Jakarta

Nugroho, Riant. 2002. **Kebijakan Publik: Formulasi, Implementasi dan Evaluasi.** PT. Media Komputindo, Yogyakarta.

Oblensky, Nick. 1996. ***Practical Business Re-Enginering.*** Terjemahan oleh Soesanto Budidarmo. PT. Media Komputindo, Jakarta.

Osborne, David and Peter Plastrik. 2000. ***Memangkas Birokrasi,*** Penterjemaah Abdul Rosyid, PT. Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta

Osborne, David and Ted Gaebler, 1999, ***Reinventing Government***, Penterjemaah Abdul Rosyid, PT. Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta

Pasolong, Herbani. 2013. **Teori Administrasi Publik**. Alfabeta, Bandung.

Poerwadarminta, 1978. **Kamus Bahasa Indonesia**. Balai Pustaka, Jakarta.

Rahardjo, Mudjia. 2017. **Stsudi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif: Konsep Dan Prosedurnya.** UIN Malang.

Ramto, Buyamin. 1997. **Administrasi dan Manajemen**. Mandar Maju, Bandung.

Reksohadiprojo dan Handoko, 2007. **Manajemen Personalia.** BPFE, Yogyakarta

Rivai, Veithzal. 2005. ***Prformance appprasial***, PT Raja Grafindo, Persada Jakarta.

Robbin, Stepen. 2001. **Teori Organisasi: Struktur, Disain & Aplikasi.** Arcan, Jakarta.

Robbins. 1994.***Essential of Organization Behaviour. New Jersey*** *; Prantivee Hall, International Inc*,

Saefullah, A. Djaja. 2007. **Pemikiran Kontemporer Adminstrasi Publik Persfektif Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Era Desentralisasi.** LP3AN. FISIP UNPAD.

Said Zainal Abidin. 2004. **Filsafat Manusia.** Bumi Aksara, Jakarta

Santoso, Amir. 1993***Peningkatan Kualitas Aparatur Negara*** Unpar Bandung

Sedarmayanti, 2003. **Restrukturisasi dan Pemberdayaan Organisasi Untuk Menghadapi Dinamika Perubahan Lingkugan.** Mandar Maju, Bandung.

Sedarmayanti, 2002. **Tata Kerja & Produktivitas Kerja***.* Bandung : CV. Mandar Maju

Sedarmayanti, 1999. **Sumberdaya Mansuia dan Produktivitas Kerja**. Mandar Maju. Bandung.

Siagian, Sondang. 2004. **Filsafat Administrasi**. Bumi Aksara. Jakarta

Siagian, Sondang.2002. **Kepemimpinan Organisasi dan Perilaku Organisasi***.* Gunung Agung. Jakarta.

Simon, Herbert. 1999. **Perilaku Administrasi**. Bumi Aksara, Jakarta

Silalahi, Ulber. 2012. **Metode Penelitian Sosial.** PT. Rafika Aditama, Bandung.

Soeprihanto,  Jhon.  1988.  *Penilaian  Kinerja  dan  Pengembangan  Karyawan*, BPFE, Yogyakarta.

Solichin, Abdul Whab. 1990. **Analisis Kebijaksanaan; Dari Formulasi ke Implementasi Kebijaksanaan Negara.** PT. Bumi Aksara, Jakarta.

Sukoco, Badri Munir. 2007. **Manajemen Administrasi Perkantoran Modern**. Erlangga. Jakarta.

Sugiono. 2013. **Metode Penelitian Administrasi***.* Alpha Beta, Bandung.

Supriatna, Tjahya, 2001, **Akuntabilitas Pemerintah Dalam Administrasi Publik**, Indra Prahasta, Bandung

, 2000. **Manajemen Pemerintahan**, Universitas Satyagama, Jakarta

, 2000. **Ketatanegaraan dan Otonomi Daerah**, Mabes TNI Seskoad, Bandung

, 2000. **Otonomi Daerah Membangun Administrasi Publik Menuju Ekonomi Kerakyatan**, LAN-RI, Jakarta

, 2000. **Manajemen Publik Dalam Sistem Pemerintahan**, Sespimpol, Bandung

Suradinata, Ermaya. 1998.  **Organisasi dan Manajemen Pemerintahan Dalam Kondisi Era Globalisasi.** Ramadhan, Bandung.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 1998.  **Kebijaksanaan Pembangunan dan Pelaksanaan Otonomi Daerah.**  Ramadhan, Bandung.

Sutarto. 1993. **Perubahan Struktur Organisasi.** Ghalia Indonesia, Jakarta

\_\_\_\_\_. 1995, **Dasar-Dasar Organisasi,** Gajah Mada University Press, Yogyakarta

Terry, George R. 1966. *Officce Management and Control*. USA: Allen Lane The Penguin Press.

Thoha, Miftah. 2002. **Birokrasi Politik.** Yogyakarta.

Thoha, Miftah. 1999. Pembinaan Organisasi: Proses Diagnosis dan Intervensi. Rajawali Pers, Jakarta.

Wasistiono, Sadu. 2002. **Kapita Selekta Manajemen Pemerintahan Daerah.** Al Qaprin Jatinangor, Bandung.

Wibowo. 2011. **Manajemen perubahan**.: Raja Grafindo Persada. Jakarta

Winardi. 2000.**Teori Organisasi**. Alumni. Bandung

Winarno, Budi. 2012. **Kebijakan Publik: Teori, Proses dan Studi Kasus**. CAP, Jogyakarta.

**DOKUMEN**

Undang-Undang Dasar 1945 Hasil Amanden K IV.

Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2017 tentang Pemilihan Umum

Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2011 tentag Penyelenggara Pemilihan Umum.

UU No 8 tahun 2015 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2015 Tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2014 Tentang Pemilihan Gubernur, Bupati, dan Walikota menjadi Undang-Undang. Perubahan atas Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2015 Tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2014 Tentang Pemilihan Gubernur, Bupati, dan Walikota menjadi Undang-Undang.

Peraturan Presiden RI No. 11 tahun 2016 tentang Keduduka Keuangan Ketua dan Anggota Komisi Pemilihan Umum, Komisi Pemilihan Umum Provinsi, Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota.

Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1 Tahun 2014 tentang Pemilihan Umum Gubernur, Bupati dan Walikota.

Peraturan Pemerintah Nomor 10 Tahun 1979 Tentang Penilaian Pelaksanaan pekerjaan Pegawai Negeri Sipil.

Permenpan Nomor 20 Tahun 2010 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2010 – 2014

Peraturan Komisi Peilihan Umum (PKPU) Nomor 06 tahun 2008 tentang Tata Kerja Komisi Pemilihan Umum, Komisi Pemilihan Umum Provinsi dan Komisi Pemilihan Umum Kabupaten/Kota diubah dengan PKPU Nomor 21 tahun 2008, PKPU Nomor 37 tahun 2008 dan PKPU Nomor 01 tahun 2010.

Peraturan Komisi Peilihan Umum (PKPU) Nomor 04 tahun 2010 tentang Uraian Tugas Staf Pelksana Pada Sekretariat Jenderal Komisi Peilihan Umum, Sekretariat Komisi Peilihan Umum Propinsi dan Sekretariat Komisi Peilihan Umum Kabupaten/Kota.

Tim Penyusun Kamus Pusat Pembinaan dan Pegembangan Bahasa. 1996. Kamus Besar Bahasa Indonesia. Balai Pustaka, Jakarta.

**Jurnal**

*International Review of Social Sciences and Humanities : ISSN 2248-9010 (Online), ISSN 2250-0715 (Print) : Effects of Restructuring on Organization Performance of Mobile Phone Service Providers*

Johan van Graan *(South Africa),* Wilfred I. Ukpere *(South Africa) Restructuring police organizations: the significance of global experiences for the South African police service*

Jurnal Hukum “*Argumentium*” volume 8 No. 2 Juni 2009 ISSN : 1412-1751

**Hasil Penelitian**

I Ketut S Lanang Perbawa. 2013 :” Eksistensi Komisi Pemilihan Umum (KPU) Dalam Sistem Pemilu di Indonesia”. Universitas Brawijaya. (Hasil Penelitian)

Kiki Achmad Zakiah. 2010. :“Pengaruh Restrukturisasi Organisasi Terhadap Efektivitas Organisasi Pelayanan Publik pada Dinas dan Badan Daerah di Kota Bandung”. Universitas Pasundan. Bandung (Hasil Penelitian)

R. Dady R. Djajakusumah. 2016. :”Pengaruh Restrukturisasi Organisasi dan Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Efektivitas Organisasi Dinas Daerah di Kota Bekasi”. Universitas Pasundan. Bandung. (Hasil Penelitian)