**KAJIAN PENGEMBANGANSTANDAR KOMPETENSI**

**DAN STANDAR SERTIFIKASI TENAGA AHLI KONSTRUKSI INDONESIA**

**DALAM UPAYA PENINGKATAN DAYA SAING**

**PADA ERA MASYARAKAT EKONOMI ASEAN**

**(STUDI KASUS PADAASOSIASI TENAGA TEKNIK AHLI DAN TERAMPIL INDONESIA)**

**THE DEVELOPMENT OF COMPETENCE AND CERTIFICATION STANDARDS**

**TO ESTABLISHCOMPETITIVENESS LEVEL OF INDONESIAN EXPERTS**

**IN THE ERA OF ASEAN ECONOMICS COMMUNITY**

**(CASE STUDY ON ASSOCIATION OF INDONESIA EXPERT AND SKILLED ENGINEERING)**

Oleh John Chaidir

Promotor: Prof. Dr. H. M. Sidik Priadana, MS

Co-Promotor:Prof. Dr. H. Azhar Affandi, SE. MSc

Doktor Ilmu Manajemen

UniversitasPasundan

Jalan Sumatera No.41, Babakan Ciamis, Sumur Bandung, Kota Bandung, Jawa Barat 40117

Telepon Kampus: (+62 22) 4210243

Email Penulis: intervalsix@gmail.com

September - 2018

**ABSTRAK**

Tenaga ahli konstruksi merupakan tenaga kerja konstruksi yang paling menentukan dalam kegiatan proyek konstruksi di Indonesia tetapi diindikasikan oleh penulis bahwa sebagian dari mereka kurang kompeten dari segi kemampuan menyelesaikan pekerjaan secara berkualitas dan tepat waktu.Berdasarkan *Global Competitiveness Index* 2014-2015, daya saing tenaga kerja Indonesia secara umum cukup lemah dibandingkan dengan beberapa negara ternama ASEAN lainnya. Sementara salah satu isu yang mengemuka dengan implementasi MEA (Masyarakat Ekonomi ASEAN) adalah masalah kesiapan sumber daya manusia Indonesia dimana MEA membuka arus bebas perdagangan barang atau jasa dan juga pasar tenaga kerja profesional sehingga tenaga ahli konstruksi kita dituntut untuk mampu berkompetisi dalam era MEA.Penelitian kualitatif yang bersifat *case study* ini dilakukan untuk meneliti fungsi sertifikasi tenaga ahli konstruksi dalam upaya pengembangan kompetensi tenaga ahli konstruksi di Indonesia. Proses sertifikasi yang dilaksanakan oleh asosiasi profesi seperti ASTTATINDO (lokus penelitian) memiliki fenomena sebagai alat restrukturisasikerangka*classificationand qualification* serta mampu memperbaikikompetensikerjakonstruksi untuksetiapbidangpekerjaan; sehingga dibutuhkan perbaikan standar sertifikasi serta penelitian kendala-kendala dalam pembentukan kompetensi dan proses sertifikasi yang baik dalam menghadapi era MEA. Untuk itulah penelitian ini dilakukan melalui wawancara terhadap berbagai unit analisis serta pendapat dari *experts* dibidang Jasa Konstruksi dan Sumber Daya Manusia serta data dari berbagai literatur.

**Kata Kunci**: Jasa Konstruksi, Tenaga Ahli Konstruksi, Kompetensi, Sertifikasi, dan MEA.

***ABSTRACT***

*This case study was conducted to investigate the function of construction expert certification in order to develop the competencies of the construction experts in Indonesia since the construction experts are the most decisive construction workers in any Indonesian construction projects. However, it is indicated by the researcher that some of them lack competencies in terms of the quality and the punctuality of finishing construction projects. The on-going process of certification performed by a professional association, for instance ASTTATINDO, has a phenomenon as a tool of restructuring the framework of classification and qualification and is able to develop the construction competency work in every work field. So that the development of competencies and certification standard and the research on the problems in formulating proper competencies and certification process in order to deal with the ASEAN Economic Community. Based on the Global Competitiveness Index 2014-2015, the competitive level of the Indonesian workers is lower in general than the other prominent ASEAN countries. Within the implementation of the ASEAN Economic Community, it becomes an issue that Indonesia has to prepare its human resources to deal with the free trade of goods and services and the free flow of workers including the construction workers. For the above reason, the research was conducted by interviewing experts of construction services and human resources and carrying out the document analysis technique.*

***Keyword****s: Construction Services, Construction Experts, Competencies, Certification, and AEC*

**DAFTARPUSTAKA**

Adi, Henny Pratiwi dan Siti Ummu Adillah (2012), Sertifikasi Tenaga Kerja Konstruksi Sebagai Unsur **Pendukung Pembangunan Infrastruktu**r, Artikel Semina Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Islam Sultan Agung, Semarang, research.unisulla.ac.id

Adiratna, Angela (2013), **10 Langkah Manajerial *Outside The Box***, Penerbit Charissa Publiser, Yogyakarta.

Antonio, Ros Serrano, Isabel, Ortiz-Marcos, Gabriel, Palomo Sánchez José, dan Angel, Uruburu Colsa (2013), ***A proposal for improving safety in construction projects by strengthening coordinators’ competencies in health and safety issues***, Jurnal Safety Science 54 (2013) 92–103.

ASEAN (2005), ***ASEAN Mutual Recognition Arrangement on Engineering Services* Kuala Lumpur*,*** 9 December 2005, ASEAN Web Page, http://asean.org/?static\_post=asean-mutual-recognition-arrangement-on-engineering-services-kuala-lumpur-9-december-2005-2

Bagus, Denny (2010), **Manajemen Sumber Daya Manusia**, <http://jurnal-sdm.blogspot.co.id/2009/07/perencanaan-sumber-daya-manusia.html>

Bangun, Wilson (2012), **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Penerbit: Erlangga, Jakarta.

Becker, Brian A., Huselid. Mark. A., dan Ulrich Dave (2009), ***The HR Scorecard:* Mengaitkan Manusia, Strategi, dan Kinerja*,*** Penerbit: Esensi, Jakarta.

Biggs, Herbert C. dan Biggs, Sarah E. (2013), ***Interlocked projects in safety competency and safety effectiveness indicators in the construction sector****,* [*Safety Science* 52 (2013) 37–42](http://dx.doi.org/10.1016/j.ssci.2012.03.014).

Bungin, Burhan (2011), **Penelitian Kualitatif**, Edisi Kedua, Penerbit: Kencana Prenada Media Group, Jakarta.

Dakso-Paulus, Rahayu Grahadyastiti, Ratih Putri, Ratri Mardikowati, Retno Indah, Reza M. B. (2012), *New Public Services*, Universitas Doponegoro, <http://www.academia.edu/6756771/NEW_PUBLIC_> SERVICE\_ Tugas\_Mata\_Kuliah\_Prinsip-prinsip\_ Administrasi\_ Publik.

Daley, Dennis M. (2016), ***Strategic Human Resources Management***, Published by Pearson Education Inc, https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=g\_YoCgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA120&dq=strategic+human+resource+journal&ots=ePb1tgwAcV&sig=YoyyPdjKhR2wdXVc3yjNgzgDq3c&redir\_esc=y#v=onepage&q=strategic%20human%20resource%20journal&f=false

Darmawan, Didit (2013), **Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi**, Penerbit: Pena Semesta, Surabaya.

Del Pico, Wayne J. (2013***), Project Controll: Integrating and Schedulle in Construction***, Penerbit: John Wiley & Son, Canada

Desler, Garry (2010), **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Edisi Kesepuluh, Jilid 1, Alih Bahasa: Paramita Rahayu, Penerbit: Permata Puri Media, Jakarta.

Djatnika - SuntanaS.,BudiSSupandji,IsmethSAbidin,danBambangTrigunarsyah (2016), **Peningkatan Kinerja Tenaga Kerja Konstruksi Dengan Melakukan Retrukturisai Kerangka Klasifikasi, Kualifikasi dan Bakuan Kompetensi Kerja**, Conference Paper: 25 Tahun Manajemen Rekayasa Konstruksi, Civil Engineering ITB, Bandung.

Drucker, Peter F. (1986), ***Managemet: Task, Responsibilities, Practices***, Truman Talley Books, New York

Employment and TrainingAdministration(ETA) – U.S. Department ofLabor (2015), ***Competency Models – Communicating Industry’s Education and Training Needs***, *by* Coffey Consulting, LLC and JBS International,Inc.

Ernawan, Erni R. (2011), ***Organization Culture:* Budaya Organisasi Dalam Perspektif Ekonomi dan Bisnis**, Penerbit: Alfabeta, Bandung.

Ervianto, Wulfram I. (2005), **Manajemen Proyek Konstruksi**, Penerbit: Andi Offset, Yogyakarta.

Fei-Xue and TareefHayatKhan (2015), ***Identifying Attributes For Expert Construction Project Managers In The Context Of China, InternationalJournalofAsian SocialScience***, ISSN(e): 2224-4441/ISSN(p):2226-5139.

Fitzsimmons, James A., Fitasimmons, Mona J., dan Bordoloi, Sanjeev K. (2014), ***Sevive Management: Operations, Strategy, Information Technology,*** *English Edition*, Penerbit: McGraw Hill – International Edtition, New York, Printed in Singapore.

Gaol, CHR. Jimmy L. (2014), ***A to Z Human Capital*: Manajemen Sumber Daya Manusia**, Penerbit: Grasindo, Jakarta.

Ghouse, Nikhat J. (2012), ***Mentored into Management*,** Penerbit Associate Librarian for Anthropology and Virtual, Kansas University, US, http://www.arl.org/storage/documents/publications/lcdp-2012-poster- ghouse-nikhat.pdf.

Hardison, Dylan, Behm, Michael, Hallowel, Matthew R. l, dan Fonooni, Hamid (2013), ***Identifying construction supervisor competencies for effective site safety***, *Safety Science* 65 (2014) 45–53, 2013.

Haryadi, Bada (2010), **Kompetensi Tenaga Kerja Konstruksi Dalam Menghadapi Era Liberalisasi**, Jurnal Inersia Vol. VI No. 1, Mei 2010.

Hasibuan, Malayu S. P. (2006), **Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas**, Penerbit: Bumi Aksara, Jakarta.

Hasibuan, Malayu S. P. (2016), **Manajemen:Dasar, Pengertian, Dan Masalah**, Edisi Revisi, Penerbit: Bumi Aksara, Jakarta.

Husen, Abrar (2011), **Manajemen Proyek**, Edisi Revisi, Penerbit: CV. Andi Offset, Yogyakarta.

Indrawan, Rully dan Poppy Yaniawati (2014**), Metodologi Penelitian**, Penerbit: PT. Refika Aditama, Bandung.

Jabar, Izatullaili,Ismail, Faridah,Aziz, NurMardhiyah, Afida, Nurul dan Janipha, Isnaini(2013), ***Construction Manager’s Competency in Managing The Construction of IBS Projects****,Paper from Asia PacificInternationalConferenceon Environment-BehaviourStudiesUniversityofWestminster*,London,UK,6-8September2013, AicE-Bs2013London.

Jelantik, IM.,IM.AlitK.Salain, dan MayunNadiasa (2014), **Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Tenaga Kerja Konstruksi Untuk Memiliki AST/SKA Pada Kontraktor di Kabupaten Badung**, Jurnal Spektran Vol. 2 No. 1 Januari 2014.

Kamarwan, Sidharta (1998), **Ilmu Manajemen Konstruksi Untuk Perguruan Tinggi***,* Penerbit: Universitas Tarumanegara, Jakarta.

Kasmir (2016), **Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori dan Praktek**, Penerbit: PT. RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Kaswan (2013), **Pelatihan dan Pengembangan Untuk Meningkatjan Kinerja SDM**, Penerbit: Alfabeta, Bandung.

Kementrian Keuangan Republik Indonesia (2017), **Buku Saku: Dana Desa**, Diterbitkan oleh Kementrian Keuangan Republik Indonesia, Jakarta.

Kementrian Riset-Teknologi dan Perguruan Tinggi (2017), Laporan Tahunan 2016, Kemenristekdikti, https://ristekdikti.go.id/wp-content/uploads/2017/07/Buku-Laporan-Tahunan-2016.pdf

Larson, Erick W. dan Gray, Clifford F. (2014), ***Project Management: The Management Process,*** *Sixth Edition*, Penerbit: Mc.Graw-Hill Education, New York, USA.

Leksono, Sonny (2013), **Penelitian Kualitatif Ilmu Ekonomi Dari Metode ke Metode**, Penerbit: PT RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Liker, Jeffrey K. dan Meier, David (2006), ***The Toyota Way – Fieldbook***, Alih Bahasa: Gina Gania, Penerbit Erlangga, Jakarta.

Malik, Alfian (2011), **Pengantar Bisnis Jasa Pelaksana Konstruksi**, Penerbit CV ANDI Offset, Yogyakarta.

Markarim, Chaidir Anwar (2018), **Kegagalan Konstruksi**, Koran Kompas, halaman 6, 2 April 2016.

Marwansyah (2010), **Manajemen Sumber daya Manusia**, Edisi 2, Penerbit: Bumi Aksara, Jakarta.

Mondy, Wayne R. dan Noe, Rober M. (2005), ***Human Resource Management***, Penerbit: Pearson Education, New Jersey, USA.

Mondy, R. Wayne and Martochio, Joseph J. (2016), ***Human Resource Management,*** *14’th Edition*, Penerbit: Pearson Education Limited, England.

Mondy, R. Wayne (2008), **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Jilid 1 Edisi 10, Alih Bahasa: Bayu Airlangga MM, Penerbit Erlangga, Jakarta

Mulyasa, E (2013), **Standar Kompetensi dan Sertifikasi Guru**, Penerbit: PT. Remaja Rosdakarya, Bandung.

Nangoi, Ronald (2015), ***Empowerment:* Pengembangan Demokratisasi Bisnis**, Penerbit: PT. Pustaka Sinar Harpan, Jakarta.

Noe, Raymond A. (2016), ***Employee Training and Depelopment,*** *Seventh Editio****n***, Penerbit: Mc.Graw-Hill Education, New York, USA.

Noe, Raymond A., Hollenbeck, John R., dan Gerhart, Barry, Wright, Patrick M. (2015), ***Human Resource Management: Gaining a Competitive Advantage***, *Ninth Edition*, Mc. Graw Hill Education, New York, USA

Nugroho, Riant (2014), ***Public Policy*: Teori, Manajemen, Dinamika, Analisis, Konvergensi, dan Kimia Kebijakan**, Edisi Ke-Lima, Penerbit: PT. Elex Media Komputindo, Jakarta.

Nugroho, Riant (2017), ***Public Policy*: Teori, Manajemen, Dinamika, Analisis, Konvergensi, dan Kimia Kebijakan**, Edisi Ke-Enam, Penerbit: PT. Elex Media Komputindo, Jakarta.

Nuraeni, Yeni (2010), **Peningkatan Keaktifan Mahasiswa Dalam Mata Kuliah Pembelajaran Tematik Melalui Penggunaan Pendekatan Saintifik**, *Public Knowledge Project*, Vol 2 No 1 (2017): Vol. 2, No. 1 Juni 2017.

Oberlender, Garold D. (2015*),* ***Project Management for Engineering and Construction***, *Third Edition*, Penerbit: Mc. Graw Hill Education, New York, Printed in Singapore.

Palan, R. (2007), ***Competency Management***, Penerjemah Octa Melia Jalal, Penerbit: PPM, Jakarta.

Pasaribu, Muniarti, Rikardo B. Manurung, dan Robertman Sirait (2013), **Studi Evaluasi Keaktifan dan Keunggulan Kompettitif dan Komparatif SDM Konstruksi Insinyur Sipil di Sumatera Utara**, Sebuah kajian LPJKP Sumatera untuk Badan Bina Konstruksi Kementrian Pekerjaan Umum RI.

Pierce, Jr David R. (2013), ***Project Schedulling and Management****, Fourth Edition*, Penerbit: John Wiley & Son, Canada

Rachmanto, D. (2009)***,*AnalisaTingkatPersepsi DanKepentinganPelaksanaanSertifikasiTenagaAhli Di SurabayaStudi KasusSertifikasiTenagaAhliArsitek(IAI)JawaTimur**,KonferensiNasionalTeknik Sipil3, UPHKarawaci,Jakarta.

Rivai, H. Veithal dan Ella J. Sagala (2013)*,* **Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan Dari Teori Ke Praktik**,Edisi Kedua, Penerbit: Rajawali Pers (PT. Raja Grafindo Persada), Depok – Jawa Barat.

Robbins, Stephen P. dan Coulter, Mary (2010), **ManajemenEdisi Kesepuluh**, Jilid 1, Alih Bahasa: Bob Sabran dan Devri Barnadi Putera, Penerbit: Erlangga, Jakarta.

Ruky, Ahmad S. (2015), **Kompetensi*: Competence Vs Competency***, Blog PMSM Indonesia, <http://pmsm-indonesia.com/kompetensi-competence-vs-competency-oleh-dr-achmad-s-ruky/>

Russel, Edward dan Walling (2010), ***50 Terobosan Manajemen yang Perlu Anda Ketahui***, Penerbit: Erlangga, Jakarta.

Saleh, Darwin Zahedy (2014), **Mozaik Permasalah Infrastruktur Indonesia,** Penerbit: CV. Ruas, Depok – Jawa Barat.

Saefullah, H. A. Djadja (2008), **Pemikiran Kontemporer Administrasi Publik: Perspektif Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Era Desentralisasi**, Penerbit: LP3AN Fisip Unpad, Bandung.

Schwalbe, Kathy (2016), ***(Revised) An Introduction To Project Management,*** *5’th Edition*, Penerbit: Course Technology Ptr, Boston, USA.

Schwalbe, Kathy (2013), ***An IntroductiontoHealthcareProjectManagement*,** https://kathyschwalbe.files.wordpress.com/2013/01/ healthcare-pm-chapter-1.pdf

Sekaran, Uma dan Bougie, Roger (2013), ***Research Method for Business***, Penerbit: John Wiley and Son, UK.

Sekretariat Komisi V DPR RI 2015), Draft RUUJK, **Draft Naskah Akademik: Rancangan Undang-Undang Republik Indonesia tentang Jasa Konstruksi**, Diterbitkan oleh Komisi V Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia, Jakarta.

Sumpeno, Wahjudin (2012), **Sertifikasi Profesi**, https://wahjudinsumpeno. wordpress.com/2012/07/16/sertifikasi-profesi/

Sunyoto, Danang, dan Burhanudin (2011), **Perilaku Organisasi**, Penerbit: PT. Buku Seru, Jakarta.

Suryatama, Erwin (2014), **Aplikasi ISO sebagai Standar Mutu**, Penerbit: Kata Pena, Yogyakarta.

Suwaldiman (2015), **Apa Tanggung Jawab Organisasi/Perusahaan?**, Binus University, http://keuangan.com/

Sopiah (2008), **Perilaku Organisasional**,Penerbit: CV Andi Offset: Yogyakarta.

Sudarmanto (2015), **Kinerja dan Pengembangan SDM: Teori, Dimensi Pengukuran, dan Implementasi dalam Organisasi**, Penerbit: Pustaka Pelajar, Jogyakarta.

Tahir, Rusdin (2011), **Strategi Sumber Daya Manusia*,*** https://rusdintahir.wordpress.com/2011/11/18/strategi-sumber-daya-manusia/

*The Construction Lawyer, Volume 30, Number 4,Fall 2010 ©2010 by the American Bar Association (*Aiken\_ConstructionLawyer\_8-10\_2.pdf)

Tilaar-TAM dan Sompie B.F (2008), ***Firm Regristration and Expert Certification of Servives Company in Indonesia A Critical Review***, GEMATEKNIK-NOMOR1/TAHUNXIJANUARI2008.

Tjiptono, Fandy (2014), **Pemasaran Jasa**, Penerbit: CV. Andi Offset, Yogyakarta.

Utomo, Pudjo (2014), **Kesiapan Sumber Daya Manusia (Tenaga Kerja), Bidang Konstruksi di Indonesia Menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN**, Jurnal Ilmiah Hukum QISTIE Vo. 7 No. 2 Nov-2014.

U.S. Department ofLabor (2015), ***Employment and TrainingAdministration (ETA), Comprtency Models – Communicating Indsutry’s Education and Training Needs***, Penerbit: developed byPersonnelDecisionsResearchInstitutes, Coffey Consulting, LLC and JBS International, Inc.

Wan, Kim Byung (2014), ***Samsung Code* – 27 Prinsip Pengembangan Pribadi dan Organisasi ala Samsung**, Cetakan 1, Alih Bahasa: Ria Febriyani, Penerbit: PT. Mizan Publika, Jakarta.

Weber, Max (2013), **Teori Dasar Analisis Kebudayaaan**, Terjemahan Abdul Qodir Shaleh, Penerbit: Diva Press, Jogyakarta.

Whiting, Briana (2017), ***A First Look at Human Resource Strategy***, <http://study.com/academy/lesson/what-is-human-resources-strategy-definition-example.html>

Wibisono, Ari, Deni Soedarman, dan Paul Nugraha (2013), **Studi Literatur Tentang Berbagai Macam Sertifikasi di Dunia Konstruksi,**  Jurnal Dimensi Pratama Teknik Sipil, [Vol 2, No 1 (2013)](http://studentjournal.petra.ac.id/index.php/teknik-sipil/issue/view/61) .

Wibowo (2011), **Manajemen Kinerja,** Edisi Ketiga, Penerbit: RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Wibowo (2013), **Perilaku Dalam Organisasi**, Penerbit: RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Widiasanti, Irika dan Lenggogeni (2013), **Manajemen Konstruksi**, Penerbit: PT Remaja Rosdakarya Offset, Bandung.

Widajanti, Erni(2010), **Perencanaan Sumber Daya Manusia Yang Efektif: Strategi Mencapai Keunggulan Kompetitif,** JurnalEkonomidan KewirausahaanVol.7, No.2, Oktober2010 :105–114

Widiasanti, Irika(2014), **Anatomi Konsultan Jasa Konstruksi di Indonesia, Tinjauan Tenaga Ahli**, Jurnal: EcoRekayasa/Vol.10/No.2/September2014/IrikaWidiasanti/Halaman: 146-153.

Widiasanti, IrikadanRizalZTamin (2015), ***A Review on Certification Procedure for Professionals Engineer based on Engineering Act in Indonesia***, *Proceedingsof InternationalConference:Issues,ManagementAndEngineeringInTheSustainableDevelopmentOn DeltaAreasSemarang,Indonesia–February20th,2015*. *PaperNo. XXX(ThenumberassignedbytheOpenConfSystem).*

Widiasanti, Irika,RizalZ.Tamin,PutiFaridaMarzuki,danIwanInrawanWiratmadja (2015),**Kajian Kesesuaian Pelaksanaan Uji Sertifikasi Kompetensi Terhadap UU No. 11 Tahun 2014 tentang Keinsinyuran**, ProsidingKonferensiNasionalPascasarjanaTeknikSipil(KNPTS)2015, 12 November2015,ISSN 2447-0086.

Winanda - RaynaldoVea**,** DevinHam, dan Paulus Nugraha (2015), Analisis Kesiapan Sumber Daya Manusia pada Kontraktor di Surabaya Menghadapi Masyarakat Ekonomi Asean,Jurnal Dimensi Pratama Teknik Sipil, [Vol 4, No 2 (2015)](http://studentjournal.petra.ac.id/index.php/teknik-sipil/issue/view/180).

Winoto, Agnes Dwi Yanthi (2014), **Manajemen Konstruksi Untuk Bangunan**, Penerbit: PT. TAKA Publisher, Yogyakarta.

Wright, P. M. dan Snell S. A. (2011), ***Toward a unifying framework for exploring fit and flexibility in strategic human resource management*** (CAHRS Working Paper #2011-13). Ithaca, NY: Cornell University, School of Industrial and Labor Relations, Center for Advanced Human Resource Studies.[http://digitalcommons. ilr.cornell.edu/cahrswp/154](http://digitalcommons.ilr.cornell.edu/cahrswp/154)

Wuryandani, Dewi (2014), Peluang Dan Tantangan SDM Indonesia Menyongsong Era MEA, Jurnal Vo. VI No. 17/I/P3DI/Sdeptember/2014, Jurnal Sekretariat Jenderal DPR RI, ISSSN 2088-2351

Yogi Suprayogi Sugandi (2011), **Administrasi Publik**, Penerbit: Graha Ilmu, Yogyakarta.

Zhang, Feng, Zuo, Jian, dan Zillante, George (2013), ***Identiﬁcation and evaluation of the key social competencies for Chinese construction project managers***, [InternationalJournalofProjectManagement31(2013)748–759](http://dx.doi.org/10.1016/j.ijproman.2012.10.011)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(2012), **Kumpulan Peraturan Perundang-Undangan Jasa Konstruksi**, Penerbit: Pusat Pembinaan Usaha dan Kelembagaan Badan Pembinaan Konstruksi – Kementerian Pekerjaan Umum, Jakarta.

\_\_\_\_\_\_ (2013), **Peraturan Menteri No. 11/PRT.M/2013**, Kementerian Pekerjaan Umum, Jakarta.