**EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN SERTIFIKASI KEAHLIAN DAN SERTIFIKASI PENDIDIK BAGI GURU SMA / SMK**

 **(STUDI KASUS PADA PPPPTK BMTI BANDUNG**

**TAHUN ANGGARAN 2017)**

**Wajar Setiyani**

**NPM. 158020068**

Manajemen / Pascasarjana Universitas Pasundan

fajarsetiyani@gmail.com

**Abstrak :** Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji urgensi program sertifikasi keahlian dan sertifikasi pendidik, mengkaji kesiapan penyelenggaraan pelatihan, mengkaji efektifitas pelatihan dengan melihat perubahan persepsi dan kompetensi peserta sebelum dan sesudah, menganalisis kendala yang dihadapi peserta pelatihan pada Pusat Pengembangan Dan Pemberdayaan Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Bidang Mesin Dan Teknik Industri (PPPPTK BMTI). Metode penelitian ini menggunakan metode campuran pendekatan kualitataif dan kuantitatif dengan desain penyisip *(the embedded design)*, melalui teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, studi dokumentasi, studi pustaka dan kuesioner. Teknik analisis data dengan cara mereduksi data, menyajikan data, mendeskripsikan data, menarik kesimpulan dan verifikasi. Hasil penelitian menunjukan bahwa bentuk pelaksanaan program pelatihan sertifikasi pendidik bagi guru SMK/SMA sudah efektif dengan melihat tanggapan reponden mengenai efektifitas, program pelatihan dan kompetensi didapatkan hasil dalam kategori setuju. (1) Aspek proses masih belum tercapai secara maksimal (2) Dilakukan standar operasional prosedur yang digunakan dalam semua pelatihan (3) Terdapat peningkatan kompetensi peserta setelah mengikuti pelatihan (4) Jaringan internet menjadi kendala dalam pelatihan.

Kata kunci: Desain Penyisip, Efektivitas Program Pelatihan, Kompetensi

***Abstract :*** *The objective in this research was to examine the urgency of expertise certification programs and certification of educators, review the readiness of training, review the effectiveness of the training by looking at changes in perceptions and competencies of participants before and after, analyzing the constraints faced by trainees at the* Pusat Pengembangan Dan Pemberdayaan Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Bidang Mesin Dan Teknik Industri (PPPPTK BMTI). *This research method used a mixture of qualitative and quantitative approaches with embedded design, through data collection techniques such as observation, interview, documentation study, literature study and questionnaire. Data analysis techniques by reducing data, presenting data, describing data, drawing conclusions and verification. The results showed that the form of the implementation of educator certification training program for teachers of SMK / SMA has been effective by looking at the responses of respondents on the effectiveness, training programs and competence obtained results in the category agreed. (1) Aspects of the process are still not maximally achieved (2) Standard operational procedures used in all training (3) There is an increase in competence of participants after training (4) Internet network becomes an obstacle in training.*

*Keyword: Embedded Design, Effectiveness Of Training Programs, Competence*

DAFTAR PUSTAKA

Abdurahmat. 2008. *Efektivitas Organisasi* Edisi Pertama. Jakarta: Airlangga

Anwar Prabu Mangkunegara. 2006. *Perencanaan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia*, Bandung: PT Refika Aditama.

Arikunto, Suharsimi. 2013. *Prosedur Penelitian, Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: PT. Rineka Cipta.

A. Setiono Mangoen Prasodjo dan Sri Nurhidayati. 2005. *Anak Masa Depan dengan Multi Inteligensi*. Jakarta: Rineka Cipta.

BK Punia. 2013. *A Review Of Factors Affecting Training Effectiveness Vis-À-Vis Managerial Implications And Future Research Directions* http://garph.co.uk /IJARMSS/Jan2013/12.pdf [15.06.2017]

Bungin, B. 2007. Penelitian Kualitatif. Jakarta: Prenada Media Group.

Bungin, Burhan. 2006. Metodologi Penetilian Kualitatif. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Center for Business Studies (CeBiS). 2015. Jurnal administrasi bisnis http://journal. unpar.ac.id /index.php/JurnalAdministrasiBisnis/ 17.10 [13.07.2017]

Dessler Gary. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Indeks.

# D McEwan.2017.*The Effectiveness of Teamwork Training on Teamwork Behaviors and Team Performance: A Systematic Review and Meta-Analysis of Controlled Interventions*. http://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.016 9604 [14.04.2017]

Donald R. Cooper, Pamela S. Schindler and J K Sharma. 2012. *Business Research methods*, 11th Edition, Tata Mc Graw Hill, New Delhi.

Eko Sujatmiko. 2014 . *Kamus IPS* , Surakarta: Aksara Sinergi Media Cetakan I.

Fuddin. 2008. *Evaluasi program dengan metode CIPP*. https://fuddin.wordpress.com/ 2008/07/02 /teori-evaluasi-dengan-cipp/ [03.02.2017]

George.R.Terry. 1993. *Prinsip-prinsip Manajemen*, Terj. J. Smith, Jakarta: Bumi Aksara.

### Gora.2013.Pelatihan Dan *Pengembangan Sumber Daya Manusia Pada Restoran A&W Di City Of Tomorrow* Surabaya http://studentjournal.petra.ac.id/index.php /manajemen-bisnis/article/view/1075 01:45 [01.08.2017]

Hasibuan, Malayu S.P. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Revisi. Jakarta : Bumi Aksara,.

Hasibuan, 2003, *Kendala Pengembangan (development)*, Jakarta, PT. Bumi Aksara

Indrawan, Rully & Poppy Yuniawati. 2014. *Metodologi penelitian: kuantitatif, kualitatif, dan campuran untuk Manajemen, pembangunan,dan Pendidikan* Bandung: PT Refika Aditama.

Kasmir. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*. Depok : PT. Rajagrafindo Persada.

KKN Indonesia. 2012. *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012*http://kknikemenristekdikti.org/asset/pdf/perpres\_no\_8\_tahun\_2012\_ttg\_kkni.pdf [05.07.2017]

Malayu S.P Hasibuan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia* Jakarta: Remaja Rosdakarya.

Mangkunegara, AA. Anwar Prabu. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Cetakan Ketujuh, Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.

### Miftahul Ulum. 2016. *Anajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di Sma Muhammadiyah 7 Yogyakarta* http://digilib.uin-suka.ac.id/18851/ [13.07.2017]

Mohammad Muhaimin. 2013. www.kompasiana.com/.../model-evaluasi-cipp-context-input-process-product\_552ab3 [05.08.2017]

Moekijat. 2009. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*, Mandar Maju, Bandung.

Peraturan Menteri Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2012 Tentang Sistem Standardisasi Kompetensi Kerja Nasional

### PressReader. 2016. Indonesia Kekurangan 91.861 Guru Produktif https://www. pressreader.com /indonesia/kompas/20161019/281505045746830 [22.07.2017]

Priyono. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cetakan Kedua, Sidoarjo : Zifatama Publisher.

Rama Devi.2012.*Asian Journal Of Management Research* http://www.ipublishing. co.in/ajmrvol1no1/voltwo/EIJMRS2062.pdf

### RR Munajatisari.2014. *Analisis Efektivitas Metode Pelatihan Klasikal dan E-Learning* http://journal.unpar.ac.id/index.php/JurnalAdministrasiBisnis/article/view/1463

### Samad.‎2015. Efektivitas Pendidikan Dan Pelatihan Pegawai Negeri Sipil Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur (Suatu Studu Di Badan Kepegawaian Daerah Kota Ternate) https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/JAP/article/view/9927 [08.06.2017]

# Sanjeevkumar.2011. International Journal of Human Resource Studies http://www. macrothink.org /journal/index.php/ijhrs/article/view/1130 [14.05.2017]

Sedarmayanti, 2000, *Sumber Daya Manusia Dan Produktifitas Kerja*, Bandung: Mizan

Siagian, Sodang P. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.

Siagian, Sondang. 2007. *Organisasi Kepemimpinan dan Perilaku Administrasi.* Jakarta: PT. Gunung Agung.

Sinambela, Poltak. Lijan. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.

Sjafri Mangkuprawira. 2007. *Manajemen Mutu Sumber Daya Manusia*. Cetakan pertama, Bogor : Ghalia Indonesia

Sofyan Effendi. 2012.*Pelatihan Dan Pengembangan Sdm* http://google-sofyaneffendi. blogspot.co.id/p/pelatihan-dan-pengembangan-sumber-daya.html 10:37 [11.08.2017]

Sudijono, Anas. 2001. *Pengantar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada

Sugiyono. 2005 Metode *Penelitian Bisnis*. Cetakan Kelima Bandung : Alfabeta

Sugiyono. 2013. Metode *Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D,* Bandung: CV. Alfabeta

Supriyono. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*

Team pelajar.2017. *pengertian kompetensi* http://www.pelajaran.co.id/2017/07/pengertian - kompetensi-menurut-para-ahli-jenis-dan-manfaat-kompetensi.html

TEDC.2016. PPPPTKBMTI http://tedcbandung.com/tedc2016/.com23:45[09.05.2017]

Yani, M, 2012, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Mitra Wacana Media, Jakarta

 .*A Study on Effectiveness of Training and Development in Rabco Huat Wood Pvt*. Ltd http://www.iosrjournals.org/iosr-jbm/papers/ncibppte-volume-3/05.pdf [06.05. 2017]

\_\_\_\_\_2016. *Pengertian Dan Fungsi MSDM* http://www.kajianpustaka. com/2016/02/pengertian-dan-fungsi-manajemen-sumber-daya-manusia.html 12.14 [10.06.2017]