Kajian Kinerja Guru melalui Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Guru, dan Kompetensi Guru sebagai dampak dari Kepemimpinan Kepala Sekolah

(Survey pada Sekolah Menengah Atas Negeri di Bandung Raya Provinsi Jawa Barat)

**Oleh :**

**Dini Riani**

**NPM : 119113020**

**Prof. Dr. H.M. Sidik Priadana, MS**

**Prof. Dr. H. Azhar Affandi, SE., M.Sc**

**Abstrak**

Kajian Kinerja Guru melalui Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Guru, dan Kompetensi Guru sebagai dampak dari Kepemimpinan Kepala Sekolah (Survey pada Sekolah Menengah Atas Negeri di Bandung Raya Provinsi Jawa Barat)

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui, menganalisis dan mengkaji pengaruh, dari kepemimpinan kepala sekolah terhadap, budaya organisasi, motivasi kerja guru, dan kompetensi guru, serta implikasinya pada kinerja guru Sekolah Menengah Atas Negeri di Bandung Raya

Metode yang digunakan dalam penelitian ini, menggunakan metode deskriptif dan verifikatif. Adapun teknik sampling yang digunakan adalah Proporsional stratistified random sampling, dengan sampel sebanyak 440 responden. Alat analisis yang digunakan adalah analisis jalur *(Path Analysis )*.

Hasil analisis terdapat pengaruh yang sangat signifikan, dari kepemimpinan kepala sekolah terhadap budaya organisasi, motivasi kerja guru, dan kompetensi guru. Begitu juga terdapat pengaruh simultan yang sangat signifikan dari budaya organisasi sekolah, motivasi kerja guru, dan kompetensi guru terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas Negeri di Bandung Raya

.

Kata Kunci: Kepemimpinan kepala sekolah, budaya organisasi, motivasi, kompetensi dan kinerja guru.

***Abstract***

***Teacher Performance Assessment through Organization Culture, Teacher Work Motivation, and Teacher Competence as the impact of Principal Leadership (Survey at State Senior High School in Bandung Raya West Java Province).***

*The purpose of this research is to know, analyze and study the influence, from headmaster's leadership to, organizational culture, teacher work motivation, and teacher competence, and the implication to the performance of high school teacher in Bandung Raya*

*The method used in this research, using descriptive and verifikatif method. The sampling technique used is proportional stratified random sampling, with a sample of 440 respondents. The analytical tool used is path analysis (Path Analysis).*

*The results of the analysis have a very significant influence, from the principal's leadership to organizational culture, teacher work motivation, and teacher competence. Similarly, there is a very significant simultaneous influence of school organizational culture, teacher work motivation, and teacher competence on the performance of high school teachers in Bandung Raya*

*Keyword : Leadership of principals, organizational culture, motivation, competence and performance of teachers.*

**D. DAFTAR PUSTAKA**

Anwar, Moch. Idochi. 2004. *Administrasi Pendidikan dan Manajemen Biaya Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.

Ayan, Jordan E. 2002. *Geat Ideas (Bengkel kreativitas: 10 Cara menemukan Ide-Ide Pamungkas Melalui Pergaulan, Lingkungan, Perjalanan, Permainan, Bacaan, Seni, Teknologi, Berpikir, Alam Bawah Sadar, Jiwa Kreatif)*.Bandung: Kaifa.

Bernardin, H. John dan J.F.A. Rusel. 2003. *Human Resource Management*. Singapore: McGrow Hill.

Bruce, Anne. 2007. *Membangun Tempat Kerja Bersemangat Tinggi*. Jakarta: Serambi Ilmu Semesta.

Bambang Budi Wiyono. 2000. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Semangat Kerja Guru dalam Melaksanakan Tugas Jabatan di Sekolah Dasar*. (abstrak) Ilmu Pendidikan: Jurnal Filsafat, Teori, dan Praktik Kependidikan. Universitas Negeri Malang. (Accessed, 31 Oct 2002).

Danim, Sudarwan. 2002. *Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan*. Bandung: Pustaka Setia.

Depdiknas. 2006. *Undang-Undang Guru dan Dosen*. Jakarta:

Dessler, 2004. Manajemen Sumber Daya Manusis Edisi Kesembilan Jilid 1. PT. Indeks, Kelompok Gramedia. Jakarta.

Depdiknas. 2006. *Standar Kompetensi Kepala Sekolah TK,SD, SMP, SMA, SMK & SLB*, Jakarta : BP. Cipta Karya

Gomes, Foustino Cardoso. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: CV. Andi Ofset.

Hesselbein, Frances and Rob Johnston. 2005. *On Mission And Leadership Misi* *dan Kepemimpinan* . Jakarta: PT Elex Media Komputindo.

<http://rastodio.com>

Idochi Anwar. 2000. *Adminiatrasi Pendidikan, Teori, Konsep & Issu,* Program Pascasarjana UPI

Kerlinger, Fred N. 2004. *Asas-Asas Penelitian Behvioral. Yogyakarta:* Gajah Mada University Press.

Louise Moqvist. 2003. *The Competency Dimension of Leadership: Findings from a Study of Self-Image among Top Managers in the Changing Swedish Public Administration*. Centre for Studies of Humans, Technology and Organisation, Linköping University.

Majid, Abdul. 2005. *Perencanaan Pembelajaran: Mengembangkan Standar Kompetensi Guru.* Bandung:  PT Remaja Rosdakarya.

Muhaimin 2004. *Paradigma Pendidikan Islam.* Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Mulyasa, E. 2003. *Kurikulum Berbasis Kompetensi: Konsep, Karakteristik, dan Implementasi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya

McShane, Stephen L. And Mary Ann Von Glinow. 2005. *Organizational Behavior*. Boston: McGraw Hill.

Mulyasa, E. 2004. Menjadi Kepala Sekolah Profesional Dalam Konteks Menyukseskan MBS dan KBK. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya

Mathis, R.L., & Jackson J.H. 2002, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Buku I Salemba Empat, Jakarta.

National Board for Professional Teaching Standards. 2002 . *Five Core Propositions*. NBPTS HomePage. (Accessed, 31 Oct 2002).

Robbins, Stephen P 2000, *Perilaku Organisasi, Konsep-Kontroversi-Aplikasi,* Jilid I, Jakarta: PT Prenhallindo

Robbins, Stephen P. 2001, *Organizational Behavior*, New Jersey: Pearson Education International.

Rivai, Veithzal, 2004, *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk perusahaan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Rivai, Veithzal, 2005, *Performance Appraisal, Sistem yang tepat untuk menilai kinerja karyawan dan meningkatkan daya saing perusahaan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Sugiyono 2000. *Statistik Untuk Penelitian*, Alfabeta, Bandung.

Siagian, Sondang P. 2002. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*. Jakarta: Rineka Cipta.

Sofo. Francesco, 1999. *Human Resource Development*, Perspective, Roles and Practice Choice. Business  and Professional Publishing, Warriewood, NWS

Surya, Muhammad. 2003. *Psikologi Pembelajaran dan Pengajaran.* Bandung: Yayasan Bhakti Winaya.

Syah, Muhibbin. 2000. *Psikologi Pendidikan dengan Pendekatan Baru*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Sumarsono,HM Sonny. 2004. *Metode Riset SDM*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Suyanto dan Djihad Hisyam. 2000. Refleksi dan Reformasi Pendidikan Indonesia Memasuki Millenium III. Yogyakarta : Adi Cita.

Timpe, Dale A. .2000. *Seri Manajemen Sumber Daya Manusia Kepemimpinan* . Jakarta: PT Elex Media Komputindo.

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005, tentang *Guru dan Dosen,* Bandung: Penerbit Fokus Media.

Wibowo. 2007. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT. Raja Grapindo Persada. Sumarsono, Sonny HM..2004. *Metode Riset Sumber Daya Manusia*.Yogyakarta: Graha Ilmu.

Wirawan. (2002). *Profesi dan Standar Evaluasi*. Jakarta: Yayasan Bangun Indonesia & UHAMKA Press.