

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

CV Cihanjuang Inti Teknik merupakan perusahaan yang bergerak dibidang minuman tradisional atau minuman ringan yang dimana CV. Cihanjuang Inti Teknik (Cintek) ini memproduksi atau membuat minuman tradisional asal Jawa Barat atau yang biasa disebut minuman nusantara yakni Bandrek, Bajigur, Skoteng, beas cikur dan variasi dari bandrek dan variasi dari bajigur. Viriasi bandrek dan bajigur diantaranya kopi bandrek, en teh bandrek, coklat bandrek, bandrek spesial, dan kopi bajigur. Disini penulis mencoba untuk menganalisa tingkat produktivitas dari CV. Cihanjuang Inti Teknik dikarenakan pada perusahaan tersebut mengalami kendala pemanfaatan sumber daya seperti input yang meliputi bahan baku, tenaga kerja, energi dan modal yang menyebabkan tingkat produktivitas dari perusahaan tersebut menurun. Terlihat turunya tingkat produktivitas dari CV. Cihanjuang Inti Teknik ini disebabkan tidak seimbang antara input dan output, dimana dari bahan baku, tenaga kerja, energi dan modal selalu mengalami peningkatan tiap tahunnya dan tidak diimbangi dengan jumlah produksi/tahunnya atau perperiodenya yaitu sebesar 60.000 pcs/hari dimana hal tersebut membuat kurang efektif dan efisien dalam pemanfaatan sumberdaya perusahaan tersebut.

Penurunan profit dari CV. Cihanjuang Inti Teknik ini terlihat dari pada input seperti bahan baku, dimana dari tahun ketahun harga bahan baku dari produk ini mengalami kenaikan harga 2%-7%. Kenaikan dari input kerja yang dimana jumlah karyawan yang ada pada tahun 2013 di CV. Cihanjuang Inti Tekni ini berjumlah 53 orang, dari 53 orang ini terdiri dari 12 orang di bidang produksi, 7 orang di bidang kemasan, 3 orang di bagian gudang, 3 orang di bagian kabag, 4 orang dibagian staff, 6 orang sebagai sopir, dan 12 orang bagian marketing. Dengan upah masing-masing karyawan seperti yang tertera ditabel dibawah ini:

Tabel 1.1 Gaji Karyawan Tahun 2013 (Tahun Dasar) CV.Cihanjuang Inti Teknik

DESKRIPSI	JUMLAH KARYAWAN	UPAH KARYAWAN/HARI
Produksi	12	Rp 92.000
Kemasan	7	Rp 78.000
Gudang	3	Rp 92.000
Kabag	3	Rp 110.000
Staff	4	Rp 100.000
Sopir	6	Rp 80.000
Marketing	18	Rp 90.000

Sumber: CV. Cihanjuang Inti Teknik

Namun itu belum termasuk tenaga *outsourcing*, seperti ibu-ibu dan warga di sekitar pabrik yang tergabung dalam pemberdayaan dan kesejahteraan keluarga (PKK), dan kenaikan terjadi dikarenakan ada penambahan karyawan pada tahun 2014, 2015, dan 2016. CV. Chihanjuang Inti Teknik ini selalu memperkerjakan masyarakat sekitar untuk mengemas dari kemasan produk CV. Cihanjuang Inti Tekni, meskipun tujuan utamanya yaitu untuk pemberdayaan dan kesejahteraan keluarga (PKK), tetapi dengan jumlah yang terlalu banyak akan mengeluarkan *cost* yang lebih dan akan berdampak pada profit perusahaan yang menyebabkan profitabilitas menurun. Dari segi energi, kenaikan harga bbm (Bahan Bakar Minyak) dari tahun ketahun yang berdampak pada naiknya harga bahan baku dari produk tersebut, dan bahan bakar dari mesin-mesin yang digunakan. Kenaikan juga terjadi karena pemakaian listrik yang kurang teratur, sehingga kurang efektif memanfaatkan sumber daya energi. Kenaikan input bahan baku, input tenaga kerja ini bisa lebih jelas terlihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 1.2 Bahan Baku yang digunakan di CV.Cihanjuang Inti Teknik

DESKRIPSI	Input Bahan Baku				
	Kuantitas/Kg	Tahun 2013	Tahun 2014	Tahun 2015	Tahun 2016
Jahe	400/Bulan	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000	Rp 20.400.000	Rp 20.400.000
Serai	30/Bulan	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000
Cengkeh	30/Bulan	Rp 115.000.000	Rp 118.000.000	Rp 119.600.000	Rp 121.992.000
Cabai Jawa	60/Bulan	Rp 22.700.000	Rp 23.040.500	Rp 23.040.500	Rp 233.861.075
Gula Aren	1000/Bulan	Rp 21.000.000	Rp 21.840.000	Rp 22.276.800	Rp 22.276.800
Lada	100/Bulan	Rp 145.000.000	Rp 149.350.000	Rp 152.337.000	Rp 155.383.740
Gula Pasir	500/Bulan	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000	Rp 12.360.000	Rp 12.360.000
Krimmer	400/Bulan	Rp 14.000.000	Rp 14.140.000	Rp 14.140.000	Rp 14.000.000

Sumber: CV. Cihanjuang Inti Teknik

Tabel 1.3 Pemanfaatan dan Gaji Tenaga Kerja CV.Cihanjuang Inti Teknik/Tahun

DESKRIPSI	Input Tenaga Kerja							
	Kuantitas (Orang)	Tahun 2013	Kuantitas (Orang)	Tahun 2014	Kuantitas (Orang)	Tahun 2015	Kuantitas (Orang)	Tahun 2016
Produksi	12	Rp 344.448.000	15	Rp 430.560.000	15	Rp 430.560.000	16	Rp 459.264.000
Kemasan	7	Rp 170.352.000	10	Rp 243.360.000	18	Rp 438.048.000	18	Rp 438.048.000
Gudang	3	Rp 86.112.000	3	Rp 86.112.000	4	Rp 114.816.000	4	Rp 114.816.000
Kabag	3	Rp 102.960.000	3	Rp 102.960.000	3	Rp 102.960.000	3	Rp 102.960.000
Staff	4	Rp 124.800.000	4	Rp 124.800.000	4	Rp 124.800.000	4	Rp 124.800.000
Sopir	6	Rp 149.760.000	8	Rp 199.680.000	8	Rp 199.680.000	10	Rp 249.600.000
Marketing	18	Rp 505.440.000	18	Rp 505.440.000	18	Rp 505.440.000	19	Rp 533.520.000

Sumber: CV. Cihanjuang Inti Teknik

1.2 Perumusan Masalah

Dalam penelitian ini maka permasalahan yang dapat dirumuskan adalah sebagai berikut:

1. Berapa besar tingkat produktivitas CV. Cihanjuang Inti Teknik dalam empat periode terakhir (2013 – 2016)?
2. Bagaimana pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan bahan baku, tenaga kerja, energi dan modal. Untuk tingkat produktivitas di CV. Cihanjuang Inti Teknik?

1.3 Tujuan Dan Manfaat Pemecahan Masalah

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Mengukur tingkat produktivitas, tingkat profitabilitas dan perbaikan harga di CV. Cihanjuang Inti Teknik tersebut.
2. Mengetahui tingkat pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan bahan baku ,tenaga kerja, energi dan modal.

Manfaat dari penelitian ini diharapkan bisa berguna bagi perusahaan maupun penulis itu sendiri, yaitu sebagai berikut :

1. Mencegah terjadinya pemanfaatan sumber daya yang berlebihan dan tidak efektif sehingga biaya produksi yang membuat produktivitas menjadi tinggi sedangkan profitabilitas menurun.

2. Sebagai masukan atau pertimbangan bagi perusahaan didalam mengambil suatu kebijakan dalam menggunakan sumber daya perusahaan.
3. Dengan mengetahui produktivitas yang baik, maka pemborosan terhadap sumber daya perusahaan dapat dihindari.

1.4 Pembatasan Asumsi

Agar permasalahan yang diteliti tetap terarah dan sesuai dengan tujuannya, maka ruang lingkup penelitian dibatasi sebagai berikut :

1. Metode pengukuran produktivitas yang digunakan adalah pengukuran produktivitas berdasarkan pendekatan indeks output dengan *The American Productivity Center Model* (Model APC)
2. Pengukuran produktivitas dilakukan selama periode 4 tahun, yaitu tahun 2013 (sebagai periode dasar), 2014, 2015, dan 2016.
3. Variabel input yang digunakan, meliputi input bahan baku, input tenaga kerja, input energi, dan input modal.

1.5 Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian Tugas Akhir bertempat di Jl. Cihanjuang 204 Cimahi Utara 40513 Kota Cimahi, Jawa Barat Indonesia.

1.6 Sistematika Penulisan Laporan

Pembuatan laporan Tugas Akhir ini disusun dengan mengacu kepada ketentuan penulisan yang telah ditetapkan sistematika penulisan-nya sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Berisikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat pemecahan masalah, pembatasan asumsi, lokasi penelitian tugas akhir, serta sistematika penulisan laporan.

BAB II LANDASAN TEORI

Berisikan landasan teori mengenai model APC (*The American Productivity Center*) yang dimana menunjang pelaksanaan penelitian.

BAB III USULAN PEMECAHAN MASALAH

Berisikan uraian mengenai tentang langkah-langkah dan objek penelitian, alat dan tata cara penelitian, data – data yang akan dikaji serta analisa yang dipakai.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Berisikan pengumpulan dan pengolahan data yang diperoleh dari penelitian, yang akan dibahas untuk mendapatkan solusi terbaik dan untuk dapat meningkatkan produktivitas perusahaan.

BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Berisikan tentang analisa dari pengolahan data yang telah dilakukan serta melakukan pembahasan dari pengolahan data tersebut.

BAB VI KESIMPULAN

Berisikan kesimpulan dan saran yang didapat dari hasil analisa dan pemecahan masalah.