

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah.....	9
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	9
1.2.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian	11
1.5 lokasi dan Waktu Penelitian	13
1.5.1 Lokasi Penelitian.....	13
1.5.2 Waktu Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
PENELITIAN	
2.1 Kajian Pustaka.....	15
2.1.1 Partisipasi Anggaran.....	15
2.1.1.1 Anggaran.....	15

2.1.1.2 Tujuan Anggaran.....	16
2.1.1.3 Fungsi Anggaran.....	17
2.1.1.4 Karakteristik Anggaran.....	19
2.1.1.5 Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran.....	20
2.1.1.6 Pengertian Partisipasi Anggaran.....	22
2.1.1.7 Manfaat Partisipasi Anggaran	23
2.1.1.8 Kelebihan dan Kekurangan Partisipasi Anggaran.....	24
2.1.1.9 Faktor-faktor yang Digunakan untuk Mengukur Partisipasi Anggaran.....	26
2.1.2 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	28
2.1.2.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	28
2.1.2.2 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	30
2.1.2.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	31
Pertanggungjawaban.....	28
2.1.2.4 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	34
2.1.2.5 Pengertian dan Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	36
2.1.3 Kinerja Manajerial.....	39
2.1.3.1 Pengertian Kinerja Manajerial.....	39
2.1.3.2 Pengukuran Kinerja Manajerial.....	40

2.1.4 Penelitian terdahulu.....	41
2.2 Kerangka Pemikiran.....	42
2.2.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial.....	42
2.2.2 Pengaruh Akuntansi pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial.....	43
2.2.3 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial.....	44
2.3 Hipotesis Penelitian.....	46

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Metode Penelitian yang digunakan.....	48
3.1.1 Metode Penelitian.....	48
3.1.2 Objek Penelitian.....	51
3.1.3 Model Penelitian.....	51
3.1.4 Instrumen Penelitian.....	52
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	53
3.2.1 Definisi Variabel Penelitian.....	53
3.2.2 Operasionalisasi Penelitian.....	55
3.3 Populasi, Sampel dan Teknik Sampling.....	61
3.3.1 Populasi.....	61
3.3.2 Sampel.....	62
3.3.3 Teknik Sampling.....	62

4.1.2.1 Uji Validitas.....	111
4.1.2.2 Uji Reliabilitas Instrumen.....	115
4.1.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial.....	116
4.1.3.1 Partisipasi Anggaran.....	116
4.1.3.2 Akuntansi pertanggungjawaban.....	123
4.1.3.3 Kinerja Manajerial.....	129
4.2 Pembahasan.....	138
4.2.1 Analisis Variabel partisipasi Anggaran.....	138
4.2.2 Analisis Akuntansi pertanggungjawaban.....	140
4.2.3 Analisis Kinerja Manajerial.....	143
4.2.4 Analisis Regresi Berganda.....	145
4.2.5 Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	146
4.2.5.1 Analisis Korelasi.....	146
4.2.5.2 Pengujian Hipotesis (Uji-t).....	147
4.2.5.3 Analisis Koefisien Determinasi.....	149
4.2.6 Analisis Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial.....	150
4.2.6.1 Analisis Korelasi.....	150
4.2.6.2 Pengujian Hipotesis (Uji-t).....	151
4.2.6.3 Analisis Koefisien Determinasi.....	153
4.2.7 Analisis Korelasi.....	154
4.2.8 Pengujian Hipotesis (Uji-F).....	155

4.2.9 Koefesien Determinasi.....	157
----------------------------------	-----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	159
---------------------	-----

5.2 Saran.....	161
----------------	-----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pencapaian Target Penjualan dan Realisasi
Tabel 1.2	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Independen
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel Dependen
Tabel 3.3	Distribusi Sampel Penelitian
Table 3.4	Ukuran Alternatif Jawaban Kuisisioner
Tabel 3.5	Kriteria Untuk Variabel Partisipasi Anggaran
Tabel 3.6	Kriteria Untuk Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban
Tabel 3.7	Kriteria Untuk Kinerja Manajerial
Tabel 3.8	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefesien Korelasi
Tabel 4.3	Jenis Kelamin Responden
Tabel 4.4	Usia Responden
Tabel 4.5	Pendidikan Terakhir Responden
Tabel 4.6	Lama Bekerja
Tabel 4.7	Struktur Organisasi PT INTI (Persero)
Tabel 4.8	Area Bisnis PT INTI (Persero)
Tabel 4.9	Hasil Perhitungan Nilai Validitas Variabel

Partisipasi Anggaran

Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Nilai Validitas Variabel Akuntansi
Pertanggungjawaban

Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Nilai Validitas Variabel
Kinerja Manajerial

Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran

Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas Akuntansi
Pertanggungjawaban

Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial

Tabel 4.15 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Keikutsertaan dalam Penyusunan Anggaran

Tabel 4.16 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Menyatakan

pendapat mengenai anggaran tanpa
diminta

Tabel 4.17 Distribusi Skor Tanggapan Responden
Mengenai Besarnya

pengaruh bawahan yang tercermin dalam anggaran akhir

Tabel 4.18 Distribusi Skor Tanggapan Responden
Mengenai Seberapa penting

usulan atau pemikiran terhadap
penyusunan anggaran

Tabel 4.19 Distribusi Skor Tanggapan Responden

Mengenai Seberapa sering
atasan meminta pendapat atau usulan kepada bawahan
ketika anggaran sedang disusun

Tabel 4.20 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Adanya

identifikasi pusat
pertanggungjawaban

Tabel 4.21 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Standar yang

ditetapkan sebagai tolok ukur kinerja manajer yang
bertanggungjawab atas pusat pertanggungjawaban
tertentu

Tabel 4.22 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Kinerja manajer

diukur dengan membandingkan
realisasi dengan anggaran

Tabel 4.23 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Manajer secara

individual diberi penghargaan atau hukuman berdasarkan
kebijakan manajemen

Tabel 4.24 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai
Perencanaan

Tabel 4.25 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai

Investigasi

Tabel 4.26 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Koordinasi

Tabel 4.27 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Evaluasi

Tabel 4.28 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Monitoring

Tabel 4.29 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Penataan Staff

Tabel 4.30 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Negosiasi

Tabel 4.31 Distribusi Skor Tanggapan Responden Mengenai Representasi

Tabel 4.32 Total Skor Jawaban Responden Mengenai Partisipasi anggaran

Tabel 4.33 Total Skor Jawaban Responden Mengenai Akuntansi

Pertanggungjawaban

Tabel 4.34 Total Skor Jawaban Responden Mengenai Kinerja Manajerial

Tabel 4.35 Hasil Koefisien Regresi

Tabel 4.36 Korelasi Partisipasi anggaran dan Kinerja manajerial

Tabel 4.37 Uji Hipoteis (Uji-t) Partisipasi anggaran

Tabel 4.38 Koefisien Determinasi Parsial

Tabel 4.39 Korelasi Akuntansi Pertanggungjawaban dan
Kinerja Manajerial

Tabel 4.40 Uji Hipotesis (Uji-t) Akuntansi
Pertanggungjawaban

Tabel 4.41 Koefisien Determinasi Parsial

Tabel 4.42 Korelasi Akuntansi Pertanggungjawaban dan
Kinerja Manajerial

Tabel 4.43 Hasil Koefisien Korelasi Ganda

Tabel 4.44 Hasil ANOVA (Uji-F)

Tabel 4.45 Hasil Koefisien Determinasi

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran

Gambar 3.2 Model Penelitian

Gambar 4.1 Perkembangan periode PT INTI (Perero)

Gambar 4.2 Logo PT INTI (Persero)

Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis

Partisipasi Anggaran

Gambar 4.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Akuntansi

Pertanggungjawaban

Gambar 4.5 Daerah Penerimaan dan Penolakan Uji F