**BAB IV**

**ANALISIS PEREKONOMIAN KOTA AMBON**

**4.1 Perekonomian Kota Ambon Dalam Lingkup Eksternal**

Kota Ambon sebagai Pusat Kegiatan Nasional memiliki pengaruh terhadap kawasan di sekitarnya. Kota Ambon diharapkan mampu memberikan pelayanan dalam sosial ekonomi dan keuangan skala provinsi/nasional sebagai simpul utama jaringan transportasi nasional dan lintas daerah.

* + 1. **Kota Ambon Sebagai PKN**

Dalam lingkup Eksternal, selain sebagai PKN Kota Ambon juga memberikan kontribusi terhadap Provinsi Maluku. Berdasarkan analisis LQ dan Shift Share Kota Ambon memiliki beberapa sektor yang cukup berperan dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi Kota Ambon diantaranya yaitu sektor Perdagangan. Hotel & Restoran, serta sektor Jasa-jasa.

**Tabel IV.1**

**Perbandingan Fungsi PKN Kawasan Timur Indonesia**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PKN | Fungsi PKN | | | | | |
| **Ekspor** | **Impor** | **Industri & Jasa** | **Transportasi** | | |
| **Darat** | **Laut** | **Udara** |
| Kupang |  |  | ● |  | ● |  |
| Gorontalo | ● |  | ● |  |  |  |
| Kawasan Perkotaan Manado-Bitung | ● | ● | ● | ● | ● | ● |
| Palu | ● |  | ● | ● |  |  |
| Kendari | ● |  | ● |  |  |  |
| Kawasan Metropolitan Makassar-Sungguminasa-Takalar-Maros (Maminasata) | ● | ● | ● | ● | ● | ● |
| Ambon | ● |  | ● |  | ● |  |
| Ternate | ● |  | ● |  | ● |  |
| Sorong | ● |  |  |  | ● |  |
| Timika |  |  | ● |  |  |  |
| Jayapura |  |  | ● |  |  |  |

*Sumber : Direktorat Jendral Penataan Ruang Tahun 2011*

Dalam mendukung peran Kota Ambon dalam Lingkup Eksternal perlu dilihat kesesuaiannya dengan komponen indikator Pusat Kegiatan Nasional (PKN) Kota Ambon dengan Indikator PKN terkait pengembangan sektor Perekonomian yaitu berdasarkan pada komponen Ekapor impor dan komponen Industri dan Jasa Perdagangan dapat dilihat pada **Lampiran B.**

Peta Indo Batas fix

**ARAHAN STRATEGIS PENGEMBANGAN SEKTOR PEREKONOMIAN KOTA AMBON**

**INDONESIA**

**Gambar IV.1**

**Persebaran Kota-Kota PKN**



***Sumber : Atlas Indonesia Tahun 2011***

**Skala 1 : 1000.000**

Komponen dan Indikator Non Fisik Pendukung Fungsi PKN terkait pengembangan sektor perekonomian diketahui bahwa :

1. Untuk komponen ekspor-impor dengan beberapa indikator yang dapat dijabarkan sebagai berikut :
   1. Tingkat utilisasi lahan pertanian dengan luas 30.491,97 Ha, luas lahan produksi perikanan seluas 583 Ha dan luas pertambangan non migas seluas 43 Ha.
   2. Wilayah pelayanan Ekspor dengan daerah asal berasal dari kecamatan yang memiliki potensi ekspor seperti Kecamatan Sirimau, Nusaniwe, Teluk Ambon Baguala dengan daerah asal importer dari pulau Jawa dan sebagian dari luar negeri seperti Singapura, Vietnam dan Jepang.
   3. Jenis Komoditas pertanian yaitu jagung, kacang tanah, ubi, singkong, sayur-sayuran, buah-buahan, dan lainnya. Dan komoditas perikanan yaitu Cakalang, Tuna, Kembung, Tongkol, Layang, Selar, Lalosi, Teri, Lainnya. Serta pertambangan logam dan bahan kimia.
2. Untuk Komponen Industri dan jasa perdagangan terdapat beberapa indikator sebagai berikut.
   1. PDRB dengan kontribusi tiap sektor terhadap PDRB Provinsi yaitu sektor industri sebesar 2,03 %, sektor jasa sebesar 26,9 %, sektor perdagangan sebesar 24,03 %.
   2. Banyaknya perusahaan industry yaitu sebesar 396 unit dengan tenaga kerja industry sebesar 1.901 orang.
   3. Indikato Pelaku Jasa perdagangan tercatat terdapat 621 unit
      1. **Perbandingan Perkembangan Perekonomian Kota Ambon Terhadap Kawasan Timur Indonesia**
3. **Provinsi Maluku Terhadap Provinsi di Kawasan Timur Indonesia**

Untuk melihat perbandingan Perkembangan Perekonomian terhadap lingkup eksternal digunakan perbantingan antar provinsi dengan menggunakan pembanding variabel yang sama tiap provinsi di Kawasan Indonesia Timur terhadap PDRB Nasional sehingga diketahui masing-masing pendapatan perkapita, distribusi persentase dan laju pertumbuhan ekonomi di tiap provinsi di Kawasan Timur Indonesia. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel IV.2**

**Perbandingan Pendapatan Perkapita, Distribusi Persentase dan Laju Pertumbuhan Ekonomi Menurut Provinsi**

**di Kawasan Timur Indonesia Tahun 2008**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Provinsi | Pendapatan Perkapita (Rupiah) | Distribusi Persentase | LPE |
| 1 | Sulawesi Utara | 6.987.510 | 0,66 | 7,56 |
| 2 | Sulawesi Tengah | 6.047.130 | 0,67 | 7,76 |
| 3 | Sulawesi Selatan | 5.707.860 | 2,03 | 7,78 |
| 4 | Sulawesi Tenggara | 4.824.380 | 0,53 | 7,27 |
| 5 | Gorontalo | 2.592.750 | 0,14 | 7,76 |
| 6 | Sulawesi Barat | 3.751.350 | 0,19 | 8,54 |
| 7 | Nusa Tenggara Barat | 3.849.820 | 0,84 | 2,63 |
| 8 | Nusa Tenggara Timur | 2.520.040 | 0,51 | 4,81 |
| 9 | Maluku | 2.867.500 | 0,15 | 4,23 |
| 10 | Maluku Utara | 2.762.360 | 0,09 | 5,98 |
| 11 | Papua Barat | 8.725.170 | 0,30 | 7,33 |
| 12 | Papua | 9.263.910 | 1,29 | 0,78 |
| Total | | **59.899.780** | **7,40** | **70,87** |

*Sumber : BPS perbandingan antar Provinsi 2008*

Untuk melihat perbandingan antar provinsi di Kawasan Timur Indonesia ditinjau menurut Pendapatan Perkapita, Distribusi Persentase dan Laju Pertumbuhan Ekonomi (LPE) dapat digunakan teknik scoring agar dapat diketahui Kota Ambon dalam lingkup eksternal Provinsi Maluku terhadap Provinsi lainnya di Kawasan Timur Indonesia.

Klasifikasi rata-rata Tingkat Perkembangan Perekonomian Kota Ambon Koridor Eksternal Provinsi Maluku terhadap Kawasan Timur Indonesia dapat digolongkan sebagai berikut:

* Skor 1 untuk nilai terendah
* Skor 2 untuk nilai Sedang
* Skor 3 untuk nilai tertinggi

Untuk penjabaran klasifikasi tiap variabel dapat dilihat pada **LAMPIRAN C** yang menghasilkan perbandingan variabel tiap provinsinya sebagai berikut :

**Tabel IV.3**

**Skoring Pendapatan Perkapita, Distribusi Persentase dan Laju Pertumbuhan Ekonomi Menurut Provinsi**

**di Kawasan Timur Indonesia Tahun 2008**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Provinsi | Pendapatan Perkapita (Rupiah) | Distribusi Persentase | LPE | Total Skor | Perkembangan Perekonomian |
| 1 | Sulawesi Utara | 2 | 1 | 3 | 6 | Perekonomian cukup berkembang |
| 2 | Sulawesi Tengah | 2 | 1 | 3 | 6 | Perekonomian cukup berkembang |
| 3 | Sulawesi Selatan | 2 | 3 | 3 | 8 | Perekonomian Berkembang |
| 4 | Sulawesi Tenggara | 1 | 1 | 3 | 5 | Perekonomian kurang berkembang |
| 5 | Gorontalo | 1 | 1 | 3 | 5 | Perekonomian kurang berkembang |
| 6 | Sulawesi Barat | 1 | 1 | 3 | 5 | Perekonomian kurang berkembang |
| 7 | Nusa Tenggara Barat | 1 | 2 | 1 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 8 | Nusa Tenggara Timur | 1 | 1 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 9 | Maluku | 1 | 1 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 10 | Maluku Utara | 1 | 1 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 11 | Papua Barat | 3 | 1 | 3 | 7 | Perekonomian cukup berkembang |
| 12 | Papua | 3 | 2 | 2 | 7 | Perekonomian cukup berkembang |

*Sumber : Hasil Analisis Tahun 2011*

Klasifikasi perkembangan perekonomomian menurut variabel pendapatan perkapita, distribusi persentase serta laju pertumbuhan ekonomi menurut provinsi di Kawasan Timur Indonesia dapat digambarkan sebagai berikut.

Keterangan:

4 – 5 : Perekonomian kurang berkembang, dengan skor 1

6 - 7 : Perekonomian cukup berkembang, dengan skor 2

8 : Perekonomian Berkembang, dengan skor 3

1. **Kota Ambon Terhadap Kota-Kota di Kawasan Timur Indonesia**

Untuk melihat perbandingan Kota Ambon dengan Kota – Kota di Kawasan Timur Indonesia dapat dilihat dengan membandingankan variabel dari pendapatan perkapita dan laju pertumbuhan ekonomi tiap kotanya, untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel IV.4**

**Skoring Pendapatan Perkapita dan Laju Pertumbuhan Ekonomi Menurut Kota-Kota di Kawasan Timur Indonesia Tahun 2008**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Kota | Pendapatan perkapita (Rupiah/thn) | LPE (%) |
| 1 | Manado | 8,558,290 | 7,43 |
| 2 | Palu | 7.651.236 | 7,54 |
| 3 | Makassar | 15.000.000 | 9,01 |
| 4 | Kendari | 6.920.188 | 7,46 |
| 5 | Gorontalo | 5.349.988 | 7,41 |
| 6 | Mamuju | 6.000.000 | 5,43 |
| 7 | Mataram | 2.844.282 | 7,97 |
| 8 | Kupang | 3.100.000 | 4,60 |
| 9 | Ambon | 5.620.688 | 5,90 |
| 10 | Ternate | 5.743.896 | 7,85 |
| 11 | Sorong | 3.819.598 | 7,38 |
| 12 | Jayapura | 5.800.000 | 5,47 |

*Sumber : BPS perbandingan antar Kota 2008*

Untuk penjabaran tiap klasifikasi berdasarkan variabel pendapatan perkapita dan laju pertumbuhan ekonomi di tiap Kota di Kawasan Timur Indonesia dapat dilihat pada **LAMPIRAN C.**

Klasifikasi rata-rata Tingkat Perkembangan Perekonomian Kota Ambon terhadap Kota-Kota di Kawasan Timur Indonesia dapat digolongkan sebagai berikut:

* Skor 1 untuk nilai terendah
* Skor 2 untuk nilai Sedang
* Skor 3 untuk nilai tertinggi

**Tabel IV.5**

**Skoring Pendapatan Perkapita dan Laju Pertumbuhan Ekonomi Menurut Kota-Kota di Kawasan Timur Indonesia Tahun 2008**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Kota | Pendapatan perkapita (Rupiah/thn) | LPE  (%) | Total Skor | Perkembangan Perekonomian |
| 1 | Manado | 3 | 2 | 5 | Perekonomian cukup berkembang |
| 2 | Palu | 3 | 2 | 5 | Perekonomian cukup berkembang |
| 3 | Makassar | 3 | 3 | 6 | Perekonomian berkembang |
| 4 | Kendari | 2 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 5 | Gorontalo | 2 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 6 | Mamuju | 2 | 1 | 3 | Perekonomian kurang berkembang |
| 7 | Mataram | 1 | 3 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 8 | Kupang | 1 | 1 | 2 | Perekonomian kurang berkembang |
| 9 | Ambon | 2 | 1 | 3 | Perekonomian kurang berkembang |
| 10 | Ternate | 2 | 3 | 5 | Perekonomian cukup berkembang |
| 11 | Sorong | 2 | 2 | 4 | Perekonomian kurang berkembang |
| 12 | Jayapura | 2 | 1 | 3 | Perekonomian kurang berkembang |

*Sumber : BPS perbandingan antar Kota 2008*

Klasifikasi perkembangan perekonomomian menurut variabel pendapatan perkapita, distribusi persentase serta laju pertumbuhan ekonomi menurut provinsi di Kawasan Timur Indonesia dapat digambarkan sebagai berikut.

Keterangan:

3 – 4,33 : Perekonomian kurang berkembang, dengan skor 1

4,34 - 5,67 : Perekonomian cukup berkembang, dengan skor 2

5,68 : Perekonomian Berkembang, dengan skor 3

**4.1.3 Kota Ambon dalam Lingkup Provinsi Maluku**

Untuk melihat kontribusi Kota Ambon terhadap lingkup Provinsi Maluku dapat dibandingkan dengan melihat nilai kontribusi PDRB tiap sektor, hasil analisis LQ, dan analisis *shift share* seperti yang dijabarkan pada tabel berikut.

**Tabel IV.6**

**Hasil Analisis Kontribusi PDRB, LQ dan Shift Share**

**Terhadap Perekonomian Kota Ambon Secara Eksternal**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Lapangan Usaha | Kontribusi PDRB | Locational Quetient  (LQ) | National Share(NS) | Proportional Shift  (PS) | Differential Shift  (DS) | Kuadran |
| 1 | Pertanian | 17,36 | NB | + | - | - | III |
| 2 | Pertambangan | 0,11 | NB | + | - | - | III |
| 3 | Industri Pengoalahan | 2,13 | NB | + | - | + | II |
| 4 | Listrik. Gas dan Air Bersih | 0,72 | NB | + | - | + | II |
| 5 | Bangunan | 0,69 | NB | + | + | - | IV |
| 6 | Perdagangan | 24,28 | B | + | + | - | IV |
| 7 | Pengangkutan dan Komunikasi | 19,66 | B | + | - | + | II |
| 8 | Keuangan | 8,15 | B | + | - | - | III |
| 9 | Jasa-Jasa | 26,77 | B | + | + | - | IV |

Interpretasi :

1. Kuadran I = bila nilai proportional share dan differential shift bernilai positif diartikan bahwa sektor tersebut mempunyai peranan yang penting dalam perekonomian kota (kontribusinya cenderung naik) dan naik terhadap sistem perkonomian yang lebih luas (provinsi).
2. Kuadran II = bila nilai proportional share bernilai negatif dan differential shift bernilai positif, artinya sektor tersebut hanya dapat meningkatkan peranannya dalam lingkup internal saja (kota).
3. Kuadran III = bila nilai proportional share bernilai negatif dan differential shift bernilai negatif, artinya sektor tersebut tidak mempunyai peranan dalam wilayah yang lebih luas (provinsi), tetapi tidak meningkatkan perekonomian internal (kota).
4. Kuadran IV = bila nilai proportional share bernilai positif dan differential shift negatif, berarti sektor tersebut hanya dapat meningkatkan peranannya dalam wilayah yang lebih luas (provinsi), tetapi tidak dapat meningkatkan perekonomian internal (kota).

*Sumber : Tarigan, Robinson (2005) dalam Ekonomi Regional Teori dan Aplikasi.*

Berdasarkan **Tabel** **IV.6,** Sektor ekonomi di Kota Ambon yang memberikan kontribusi terhadap peningkatan peranan ekonomi Provinsi Maluku adalah pada sektor Perdagangan dengan kontribusi perekonomiannya sebesar 24,28 % serta sektor Jasa-jasa dengan kontribusi perekonomiannya sebesar 26,77 %. Hal ini menunjukan bahwa kedua sektor tersebut memberi peluang yang cukup besar bagi perekonomian Kota Ambon.

Kota Ambon sebagai pusat kegiatan primer provinsi Maluku berperan sebagai simpul jasa dan perdagangan terutama dalam distribusi sektor perikanan laut, karena Kota Ambon merupakan bagian dari kawasan andalan laut nasional. Kontribusi tersebut ditunjukan dengan penetapan Kota Ambon dan Provinsi Maluku secara umumnya sebagai pusat lumbung ikan Nasional *(sumber : Memorandum BAPPENAS tahun 2011)*. Sebagai pusat pertumbuhan Provinsi Maluku yang merupakan salah satu provinsi kepualauan yang seluruhnya terdiri dari satu atau lebih gugus laut, dan diantara gugus pulau yang secara alamiah berhubungan satu dengan lainnya sehingga menimbulkan interaksi kegiatan perekonomian. Wilayah laut Provinsi Maluku dengan presentase sebesar 92,4 % atau lebih besar dari wilayah daratan sebesar 7,6 % menjadikan kawasan laut sangat mempengaruhi aktivitas perekonomian Kota Ambon dan Provinsi Maluku serta integrasinya dengan wilayah sekitarnya. Wilayah laut tersebut menyebar di tiga wilayah yaitu Wilayah Pengelolaan Perikanan (WPP) Laut Banda, Laut Arafura dan WPP Laut Seram sampai Teluk Tomini.

**Gambar 4.2**

**Peta Provinsi Maluku**

**Gambar 4.3**

**Peta Perbandingan Perkembangan Perekonomian Kawasan Indonesia Timur**

**4.2 Perekonomian Kota Ambon Dalam Lingkup Internal**

Secara internal perekonomian Kota Ambon memberikan kontribusi yang berbeda-beda di tiap kecamatan. Masing-masing kecamatan memiliki kontribusi yang berbeda-beda terhadap sektor yang memberikan kontribusi terbesar dalam perkembangan perekonomian di Kota Ambon.

Kota Ambon berada pada Kawasan Andalan laut Indonesia yang menyebabkan kota Ambon sebagai daerah strategis perekonomian di Kawasan Timur Indonesia dan memiliki keterkaitan yang erat dengan wilayah lainnya.

Pola aliran barang (arus barang) merupakan suatu kegiatan distribusi yang dihasilkan baik untuk sektor basisnya maupun sektor non basisnya. Kegiatan ini dapat dilihat berdasarkan kegiatan ekspor, import, antar pulau bongkar, dan antar pulau muat.

**Tabel IV.7**

**Ekspor Komoditi Kota Ambon**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No. | Bentuk Barang | Sentra Penghasil | Tujuan Pemasaran |
| 1 | Ikan & Udang | Sirimau, Nusaniwe, Teluk Ambon Baguala | Jepang, Hongkong, Thailand, |
| 2 | Kopi, Teh, Rempah-rempah | Leitimur Selatan, Teluk Ambon | Thailand, Jepang, China, KIB & KIT |
| 3 | Perhiasan/permata | Teluk Ambon Baguala, Leitimur Selatan | KIB & KIT |
| 4 | Lak, Getah, dan  Damar | Leitimur Selatan, Teluk Ambon | China, Amerika Serikat, KIB & KIT |
| 5 | Tembaga | Sirimau, Nusaniwe | Jakarta, Surabaya, |

*Sumber : BPS Provinsi Maluku Tahun 2011*

**Tabel IV.8**

**Impor Komoditi Kota Ambon**

| No. | Bentuk Barang | Wilayah Asal |
| --- | --- | --- |
| 1. | Bahan Bakar Mineral | Singapura |
| 2 | Gandum-Ganduman | Vietnam, Jawa Barat, Jawa Timur |
| 3 | Kapal Laut | Jakarta, Jepang |
| 4 | Plastik dan barang dari plastik | Jaw Barat, Jakarta, Jawa Timur |

*Sumber : BPS Provinsi Maluku Tahun 2011*

**4.2.1 Potensi Perekonomian Kota Ambon**

Perekonomian Kota Ambon secara Internal dapat dijabarkan menurut potensi permasalahan tiap sektor perekonomian tiap Kecamatan di Kota Ambon. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada **Tabel IV.9** berikut ini.

**Tabel IV.9**

**Potensi Perekonomian**

**Kota Ambon**

| No | Kecamatan | Sektor Potensial Dikembangkan | | | Leading Sektor |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sangat Potensial  (Nilai NS,PS,DS = +) | Lokasional Tidak Potensial  (Nilai NS,PS = +) | Potensial Comparative Lokasional  (Nilai NS,DS = +) |
| 1 | Nusaniwe | * Industri Pengolahan (LQ = 0,97) * Listrik, Gas & air bersih (LQ = 0,70) * Bangunan (LQ=0,96) * **Perdagangan, Hotel Restoran (LQ= 1,21)** * Pengangkutan & Komunikasi (0,94) | - | * Pertanian, peternakan, kehutanan & perikanan (LQ=1,04) * Pertambangan & penggalian (LQ=1,22) * Keuangan, persewaan & jasa perusahaan (LQ= 0,85) * Jasa-jasa (LQ=0,88) | * Perdagangan, Hotel Restoran |
| 2 | Sirimau | * **Listrik, gas & air bersih (LQ= 1,36)** * Bangunan (LQ=0,82) * **Perdagangan, hotel & restoran (LQ=1,26)** * Pengangkutan & komunikasi (LQ=0,82) | Industri pengolahan (LQ= 0,41) | * Pertanian, peternakan, kehutanan & perikanan (LQ= 0,97) * Keuangan, persewaan & jasa perusahaan (LQ= 1,09) * Jasa-jasa (LQ=0,94) | * Listrik, gas & air bersih * Perdagangan, hotel & restoran |
| 3 | Teluk Ambon Baguala | * Perdagangan,hotel & restoran (LQ=0,61) * Industry pengolahan (LQ=0,56) * **Pengangkutan & komunikasi (LQ=1,80)** | * Bangunan (LQ = 1,09) | * Pertanian, peternakan, kehutanan & perikanan (LQ = 1,63) * Pertambangan & pengalian (LQ= 1,92) | * Pengangkutan & komunikasi |
| 4 | Teluk Ambon | * **Listrik,gas & air bersih (LQ = 2,84)** * Pengangkutan & komunukasi (LQ= 0,26)   *Lanjutan Tabel 4.4 …* | * Industry pengolahan (LQ=3,13) * Bangunan (LQ=1,75) * Perdagangan, hotel & restoran (LQ=1,15) | - | * Listrik,gas & air bersih |
| 5 | Leitimur Selatan | * Bangunan (LQ = 0,83) * **Perdagangan,hotel & restoran (LQ=1,45)** * Pengangkutan & komunikasi (LQ=0,38) | * Industry pengolahan (LQ=0,52) * Listrik,gas & air bersih (LQ=1,71) | - | * Perdagangan,hotel & restoran |

*Sumber : Hasil Analisis tahun 2011*

Keterangan :

* Potensial Komperatif yang menguntungkan : Dimana sektor tersebut memiliki keunggulan yang lebih potensial dibandingkan dengan sektor lainnya, dan dapat menunjang perekonomian lokal dan eksternal Kota Ambon. hal berdasarkan pada nilai Proportional Share dan Differential Shiftnya bernilai positif (+).
* Potensial Komperatif tidak menguntungkan : Dimana sektor tersebut keunggulannya hanya dapat menunjang perekonomian salah satu saja, baik itu lokal saja ataupun untuk eksternal saja. Hal ini berdasarkan dari salah satu nilai Proportional Share dan Differential Shiftnya ada yang bernilai negatif (-).
* Tidak potensial : untuk sektor ini nilai sektornya tidak menguntungkan baik itu untuk lokal maupun eksternal Kota Ambon.

**Gambar 4.4**

**Peta Potensi Leading Sektor Ekonomi**

**4.2.2 Masalah Perekonomian Kota Ambon**

Dalam merumuskan strategi arahan pengembangan perekonomian, perlu diketahui masalah pengembangan ekonomi sehingga dapat diantisipasi dan dapat di minimalisir serta dapat memberikan solusi dalam penuntasan masalah guna mendukung pnyusunan strategi arahan pengembangan perekonomian Kota Ambon.

**Tabel IV.10**

**Masalah Perekonomian Kota Ambon**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| No | Kecamatan | Permasalahan |
| 1 | Nusaniwe | Letak Kecamatan Nusaniwe yang berada pada pusat Kota Belum mampu meningkatkan sektor Keuangan dan Jasa, berdasarkan analisis LQ masing-masing dari sektor ini menunjukan nilai LQ<1 yaitu 0,85 da 0,88 |
| 2 | Sirimau | Sebagai Kecamatan penghasil produksi perikanan dianggap kurang mampu untuk meningkatkan hasil produksi khususnya dalam pengolahan hasil perikanan. |
| 3 | Teluk Ambon Baguala | Belum berkembangnya sektor jasa dan pengangkutan seta sektor industry pengolahan hasil pertanian yang menjadi sektor basis di kecamatan ini. |
| 4 | Teluk Ambon | Keterbatasan fasilitas / infrastruktur yang mendukung kegiatan perekonomian, misalnya belum maksimalnya fungsi pasar dalam dan sistem pengangkutan dalam mendistribusikan hasil pertanian. |
| 5 | Leitimur Selatan | Karakteristik kawasan yang berbukit menyebabkan kawasan ini kurang berkembang dan untuk distribusi dan aktivitas perekonomiannya masih bergantung pada kawasan pusat kota. |

*Sumber : Hasil Analisis tahun 2011*

* + 1. **Analisis Perkembangan Perekonomian Kota Ambon Dalam Lingkup Kecamatan.**

Analisis Perkembangan perekonomian Kota Ambon digunakan untuk melihat seberapa besar tingkat perkembangan perekonomian tiap kecamatan di Kota Ambon.

Untuk menganalisis perkembangan perekonomian perkecamatan di Kota Ambon yang terdiri dari 5 kecamatan yaitu Kecamatan Sirimau, Nusaniwe, Teluk Ambon Baguala, Teluk Ambon dan Leitimur Selatan diklasifikasikan menurut beberapa variabel diantaranya Distribusi Persentase, Laju Pertumbuhan Ekonomi, dan pendapatan perkapita. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada **Lampiran C.**

Analisis Tingkat Perekonomian Kota Ambon dapat dilihat dari Skoring analisis yang telah dilakukan, misalnya Analiais LPE, Distribusi Persentase, Pendapatan Perkapita, Sektor Potensial. Maka dapat di klasifikasikan rata-rata diatas dalam klasifikasi tingkat perkembangan sebagai berikut:

Maka dapat ditentukan tingkat Perkembangan tiap Kecamatan sebagai berikut:

1. 5 – 7 : Perekonomian Kurang Berkembang
2. 8 – 9 : Perekonomian Cukup Berkembang
3. ≥ 10 : Perekonomian Berkembang

Apabila nilai skor total kecamatan 7,7 maka dapat dikatakan bahwa perekonomian yag terdapat di kecamatan tersebut berkembang, sedangkan untuk skor 6,7-7,7 dapat dikatakan bahwa perekonomin di kecamatan tersebut cukup berkembang dan untuk perekonomian di suatu kecamatan kurang berkembang apabila memiliki skor 5-6,6.

**Tabel IV.11**

**Tingkat Perkembangan Perekonomian Perkecamatan**

**Kota Ambon**

| No | Kecamatan | Pendapatan Perkapita | LPE | Distribusi Persentase | Sektor Potensial | Kesimpulan | Tingkat Perkembangan |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Nusaniwe | Pendapatan perkapita Sedang dengan Skor 2 | LPE Tinggi  dengan Skor 3 | Pesentase kontribusi PDRB Sedang, Skor 2 | Sektor potensial tergolog tinggi, Skor 3 | Menunjukkan tingkat pendapatan perkapita yang relatif sedang dengan LPE tinggi, kontribusi terhadap persentase PDRB tergolong sedang dengan sektor potensial yang tinggi, ***Skor total 10*** | Perekonomian Berkembang |
| 2 | Sirimau | Pendapatan perkapita Tinggi dengan Skor 3  *Lanjutan Tabel IV.9 …* | LPE Tinggi  dengan Skor 3 | Pesentase kontribusi PDRB Rendah, Skor 1 | Sektor potensial tergolog Sedang, Skor 2 | Menunjukkan tingkat pendapatan perkapita yang tinggi dengan LPE tinggi, kontribusi terhadap persentase PDRB tergolong rendah dengan sektor potensial yang sedang, ***Skor total 9*** | Perekonomian Cukup Berkembang |
| 3 | Teluk Ambon Baguala | Pendapatan perkapita Rendah dengan Skor 1 | LPE Rendah dengan Skor 1 | Pesentase kontribusi PDRB Tinggi, Skor 3 | Sektor potensial tergolog Rendah, Skor 1 | Menunjukkan tingkat pendapatan perkapita yang relatif rendah dengan LPE rendah, kontribusi terhadap persentase PDRB tergolong tinggi dengan sektor potensial yang rendah, ***Skor total 6*** | Perekonomian Kurang Berkembang |
| 4 | Teluk Ambon | Pendapatan perkapita Tinggi dengan Skor 3 | LPE Rendah dengan Skor 1 | Pesentase kontribusi PDRB Rendah, Skor 1 | Sektor potensial tergolog Rendah, Skor 1 | Menunjukkan tingkat pendapatan perkapita yang tinggi dengan LPE rendah, kontribusi terhadap persentase PDRB tergolong rendah dengan sektor potensial yang rendah, ***Skor total 6*** | Perekonomian Kurang Berkembang |
| 5 | Leitimur Selatan | Pendapatan perkapita Sedang dengan Skor 2 | LPE Rendah  dengan Skor 1 | Pesentase kontribusi PDRB Rendah, Skor 1 | Sektor potensial tergolog Rendah, Skor 1 | Menunjukkan tingkat pendapatan perkapita yang relatif sedang dengan LPE rendah, kontribusi terhadap persentase PDRB tergolong rendah dengan sektor potensial yang rendah, ***Skor total 5*** | Perekonomian Kurang Berkembang |

*Sumber : Hasil Analisis Tahun 2011*

Dari analisis perkembangan perekonomian diatas dapat dihasilkan bahwa Kecamatan yang perekonomiannya berkembang yaitu Kecamatan Nusaniwe dan Kecamatan yang perekonomiannya cukup berkembang yaitu Kecamatan Sirimau serta Kecamatan yang perekonomiannya Kurang berkembang yaitu Kecamatan Teluk Ambon Baguala, Teluk Ambon dan Laitimur Selatan.

**Gambar 4.5**

**Peta Perkembangan Perekonomian Per Kecamatan**

* 1. **Pengelompokan Faktor Strategis Internal Dan Eksternal**

Berdasarkan hasil wawancara dan kuisioner yang disebarkan di beberapa instansi pemerintahan di Kota ambon serta peninjauan pada wilayah studi Kota Ambon, juga dilihat berdasarkan sumber hasil analisis dan dari RTRW Kota Ambon tahun 2008-2028. Terdapat beberapa temuan terkait dalam penjabaran faktor strategis internal yang terdiri dari kekuatan dan kelemahan, serta faktor strategis eksternal yang terdiri dari peluang dan ancaman.

**4.3.1 Pengelompokan Faktor Strategis Internal**

Terdapat beberapa output yang berbeda-beda, berdasarkan pada hasil wawancara, kuisioner serta peninjauan lapangan yang terkait dengan faktor strategis internal kekuatan dan kelemahan dalam perkembangan sektor perekonomomian Kota Ambon.

Kota Ambon secara internalnya memiliki potensi pada sektor pertanian dengan sub sektor pertanian tanaman pangan, perkebunan, peternakan dan perikanan, serta sektor perdagangan dan jasa sebagai faktor strategi kekuatan yang berpotensi dalam pengembangan sektor perekonomian di Kota Ambon. Dengan penjabaran sebagai berikut :

* + - Pada sektor pertanian tanaman pangan, terdapat potensi pada komoditas ubi kayu dan ubi jalar dimana rata-rata produksi mencapai 17,45 % dengan jumlah produksinya sebesar 7.630,88 ton yang tersebar di seluruh Kecamatan di Kota Ambon.
    - Pada sektor perkebunan, terdapat potensi pada komoditas buah durian dimana produksi pada tahun 2009 yaitu sebesar 224,09 ton yang banyak tersebar di Kecamatan Leitimur Selatan. Untuk komoditas sayur-sayuran di Kota Ambon, Kecamatan Teluk Ambon memiliki hasil produktivitas sayur-sayuran yang terbesar yaitu 2.788,98 Ton, dengan produktivitas terbesar yaitu pada jenis sayur ketimun dengan produktivitas sebesar 405 ton di tahun 2009.
    - Untuk potensi sektor peternakan terdapat jumlah produksi rata-rata ternak terbesar terdapat pada jenis ternak Ayam buras dengan rata-rata >5000 jumlah populasi ternak, dengan total populasi ternak yaitu sebesar 59.574 ekor pda tahun 2009, yang tersebar merata di seluruh kecamatan di Kota Ambon.
    - Potensi Sektor Perikanan dengan total produksi perikanan pada tahun 2009 sebesar 22.607,20 ton yang merupakan komoditas produktif di tiap Kecamatan di Kota Ambon dengan komoditasnya berupa ikan Cakalang, Tuna, Kembung, Tongkol, Layang, Selar, Lalosi, Teri dan lainnya.
    - Kota Ambon juga memiliki tingkat kontribusi sektor yang besar pada sektor perdagangan yang menyumbang 28,04 % dari PDRB Kota Ambon.
    - Untuk sektor Jasa dimana terdiri dari jasa pemerintahan dan swasta yang paling berkembang di Kota Ambon yaitu pada sektor jasa Pariwisata dimana terdapat 69 jenis objek wisata di Kota Ambon dan sebagian besar merupakan wisata bahari yang sangat potensial untuk dikembangkan sebagai objek wisata unggulan daerah.

Selain faktor strategis internal kekuatan, dalam pengembangan perekonomian Kota Ambon juga terdapat faktor kelemahan yang menjadi kendala internal Kota Ambon dalam upayanya untuk meningkatkan perkembangan ekonomi. Dengan penjabaran faktor kelemahan sebagai berikut :

* + - Potensi Pertanian Tanaman Pangan komoditas Padi tidak berproduksi dengan jumlah yang besar di Kota Ambon, untuk itu dalam memenuhi kebutuhan tanaman pangan komoditas padi bersih Kota Ambon masih bergantung pada daerah/provinsi lainnya di Indonesia.
    - Potensi sektor pertanian komoditas perikanan di Kota Ambon, kurang didukung dengan adanya ketersediaan perkapalan, karena industri perkapalan tidak berproduksi di Kota Ambon sehingga dalam memenuhi kebutuhan ini Kota Ambon dipasok oleh wilayah-wilayah di luar seperti Surabaya dan Jakarta.
    - Sektor Jasa Pariwisata ternyata memiliki kelemahan diantaranya masih banyak objek wisata yang belum dikelola dengan baik dimana 46,38 % masih belum di kembangkan, 1,45 % belum di perbaiki, dan 10,14 % dalam kondisi rusak.
    - Berkembangnya sektor perdagangan dianggap belum mampu memberikan lapangan pekerjaan bagi masyarakat dimana masyarakat yang belum bekerja terdapat sekitar 10,02 % .
    - Berbagai potensi alam khususnya sektor pertanian komoditas perikanan dan perkebunan yang tersedia belum banyak dapat meyakinkan investor untuk berinvestasi di Kota Ambon. akibat dari adanya kerawanan konflik sosial yang menjadi salah satu kendala dalam perkembangan perekonomian di Kota Ambon.
    - Sektor industry kurang berperan dalam memajukan perekonmian Kota Ambon terutama dalam sektor industry pengolahan.
    - Sebaran kegiatan perekonomian Kota Ambon terpusat di 1 lokasi pasar induk yang ada di pusat kota Ambon yang menyebabkan aktivitas ekonomi tidak merata.

**4.3.2 Pengelompokan Faktor Strategis Eksternal**

Berdasarkan pada hasil wawancara, kuisioner serta peninjauan lapangan yang terkait dengan faktor strategis eksternal peluang dan ancaman dalam perkembangan sektor perekonomomian Kota Ambon.

Terdapat beberapa faktor peluang pengembangan sektor perekonomian Kota Ambon yang di lihat berdasarkan karakteristik serta potensi wilayah Kota Ambon dan kegian perekonomian yang mampu untuk memberikan peningkatan terhadap pertambahan kontribusi tiap sektor perekonomian. Beberapa faktor peluang tersebut dapat dijabarkan sebagai berikut :

* Kota Ambon sebagai PKN (Pusat Kegiatan Nasional) berfungsi sebagai pusat kegiatan utama perdagangan dan jasa, dan pusat produksi perikanan serta transit antar daerah yang pengembangannyan melayani wilayah provinsi dan Kawasan Timur Indonesia.
* Untuk potensi pertanian sub sektor perikanan maka Kota Ambon berperan sebagai pusat pemasaran dan ekspor hasil laut ke provinsi lain dan ke Negara-negara importir.
* Sektor perdagangan, hotel dan restoran memberikan kontribusi sebesar 32,06 % dan menjadikan peluang dalam pengembangan perekonomian Provinsi Maluku
* Untuk sektor jasa sub sektor pariwisata Kota Ambon dapat berfungsi sebagai satu pusat akomodasi dan pelayanan wisata dari seluruh pengembangan sentra-sentra wisata.
* Sektor yang berpotensi mengembangkan ekspor dan meningkatkan pendapatan daerah yaitu terdapat pada sektor Industri pengolahan, sektor perdagangan, serta sektor pengangkutan dan komunikasi.
* Terkait dengan isu pembangunan regional yang berpengaruh di antaranya pengembangan sektor kelautan, perikanan dan wisata bahari di wilayah Maluku dan sekitarnya, maka Kota Ambon berfungsi sebagai salah satu pusat pengembangan kegiatan tersebut.

Selain faktor strategis eksternal ancaman dalam pengembangan perekonomian Kota Ambon, terdapat beberapa faktor ancaman perekonomian Kota Ambon, diantaranya dapat dijabarkan sebagai berikut.

* Kurangnya pengelolaan sektor pertanian di daerah penghasil sehingga Kota Ambon masih bergantung terhadap daerah lain dalam hal penyediaan bahan kebutuhan pangan.
* Banyaknya potensi sektor jasa pariwisata wilayah yang belum dikelola dengan baik sehingga belum dapat meyakinkan investor untuk berinvestasi di Kota Ambon.
* Kota Ambon memiliki pendapatan perkapita dan laju pertumbuhan ekonomi yang rendah bila dibandingkan dengan kota-kota lainnya di Kwasan timur Indonesia, sehingga Kota Ambon perlu upaya yang cukup besar dalam mendorong perekonomiannya khususnya dalam mendorong sektor industrinya.
* Kesenjangan ekonomi serta perdagangan antar daerah yang masih relatif kecil dan belum berkembang serta rendahnya tingkat kemandirian pangan sebagai konsekuensi menurunnya luas areal dan produksi tanaman pangan.
* Kurangnya pengelolaan produk olahan daerah yang berpotensi dalam pengembangan perkonomian Kota Ambon terutama dalam peningkatan sub sektor perikanan produk ikan siap saji untuk pasar dalam dan luar negeri.
* Pengaruh dari kondisi geografis, topografi dan morfologi kota yang terbentuk atas unsur gunung, perbukitan, dataran yang relatif sempit dan pantai membuat aktivitas perekonomian terbatas pada jalur dan area yang tidak terlalu besar.

**4.4 Analisis SWOT**

Dalam pengembangan perekonomian Kota Ambon diperlukan suatu strategi pengembangan Kota yang tepat dan sesuai dengan kondisi eksisting Kota Ambon serta dapat mengakomodasi situasi dan kondisi yang ada. Untuk itu diperlukan suatu metode analisis yang dapat menganalisis kekuatan, kelemahan , peluang dan tantangan yang ada di Kota Ambon. Salah satu metode analisis tersebut adalah metode SWOT yaitu suatu analisis yang mengidentifikasikan berbagai factor secara sistematis untuk merumuskan suatu strategy. Faktor- faktor tersebut diantaranya adalah

1. Strenghths (Kekuatan)

2. Weaknesses (Kelemahan)

3. Opportunities (Peluang)

4. Threats (Ancaman)

Analisis SWOT ini dilakukan dengan melihat Variabel PDRB yang terdiri dari 9 sektor diantaranya sektor pertanian, Pertambangan, Industri Pengoalahan, Listrik. Gas dan Air Bersih, Bangunan, Perdagangan, Pengangkutan dan Komunikasi, Jasa-Jasa, Keuangan serta kontribusi masing-masing sektor terhadap perkembangan perekonomian Kota Ambon dan berdasarkan pada hasil wawancara dan kuisioner ke beberapa instansi pemerintahan Kota Ambon seperti Kantor Walikota Bagian Ekonomi, Bappeda, Dinas Tata Kota, Disperindag, dan Lembaga institusi akademik dari Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Pattimura Ambon yang pernah melakukan studi sebelumnya. Dengan bentuk kuisionernya terlampir pada **Lampiran E.**

**4.4.1 Analisis Faktor Strategis Internal**

Pada analisis internal akan dibahas mengenai kekuatan (strenghths) dan kelemehan (weaknesses) yang dimiliki Kota Ambon yang akan dijadikan dasar dalam pembentukan arahan strategi pengembangan perekonomian Kota Ambon. Sistem yang digunakan dalam analisis ini adalah sistem pembobotan dan penilaian. Pembobotan pada lingkungan internal tingkat kepentingannya didasarkan pada besarnya pengaruh faktor strategis terhadap posisi strategisnya wq Dengan ketentuan Bobot total internal adalah :

**Total bobot kekuatan + total bobot kelemahan = 1**

Dan nilai rating berdasarkan besarnya pengaruh faktor strategis terhadap kondisi yang ada, dengan ketentuan skala mulai dari 4 (sangat kuat) sampai dengan 1 (lemah).

Sangat kuat kuat rata-rata lemah

1

2

3

4

**Tabel IV.12**

**Analisis Faktor Kekuatan (Strengh) Strategi Internal**

| NO | FAKTOR-FAKTOR STRATEGIS | BOBOT | NILAI | BOBOT X NILAI |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| KEKUATAN (Strenghths) | |
| 1 | Produksi sektor pertanian dengan komoditas ubi kayu di Kota Ambon rata-rata mencapai 17,45 % dengan jumlah produksi sebesar 7.630,88 dan tersebar di seluruh kecamatan di Kota Ambon | 0,07 | 3 | 0,21 |
| 2 | Kota Ambon memiliki potensi produktivitas pertanian komoditas buah durian sebesar 224,08 ton di tahun 2009 dan sebagian besar terletak di Keamatan Leitimur Selatan | 0,06 | 2 | 0,12 |
| 3 | Produksi sektor pertanian komoditas sayur-sayuran Kecamatan Teluk Ambon memiliki hasil produktivitas sayur-sayuran yang terbesar yaitu 2.788,98 Ton, dengan produktivitas terbesar yaitu pada jenis sayur ketimun dengan produktivitas sebesar 405 ton di tahun 2009.  *Lanjutan Tabel IV.10 …* | 0,05 | 1 | 0,05 |
| 4 | Jumlah produksi rata-rata ternak terbesar terdapat pada jenis ternak Ayam buras dengan rata-rata >5000 jumlah populasi ternak, dengan total populasi ternak yaitu sebesar 59.574 ekor pda tahun 2009, yang tersebar merata di seluruh kecamatan di Kota Ambon. | 0,05 | 1 | 0,05 |
| 5 | Produksi perikanan pada tahun 2009 meningkat sebesar 9,99 % dengan diikuti peningkatan nilai produksi sebesar 8,92% dari tahun 2008 pada tahun 2009, produksi perikanan terbesar dihasilkan dari Kecamatan Nusaniwe | 0,07 | 3 | 0,21 |
| 6 | pada sektor perdagangan yang menyumbang 28,04 % dari PDRB Kota Ambon serta menjadi sektor andalan daerah | 0,1 | 4 | 0,4 |
| 7 | Pada sektor Jasa Pariwisata Terdapat 69 jenis objek wisata di Kota Ambon dan sebagian besar merupakan wisata bahari yang sangat potensial untuk dikembangkan sebagai objek wisata unggulan daerah. | 0,1 | 4 | 0,4 |
| JUMLAH | | **0,5** | **17** | **1,44** |

*Sumber: Hasil analisis dan survey primer tahun 2011*

**Tabel IV.13**

**Analisis Faktor Kelemahan (Weaknesses) Strategi Internal**

| NO | FAKTOR-FAKTOR STRATEGIS | BOBOT | NILAI | BOBOT X NILAI |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| KELEMAHAN (Weaknesses) | |
| 1 | Sebagian besar untuk memenuhi kebutuhan sektor pertanian seperti padi bersih dan industri perkapalan, Kota Ambon masih di supply oleh wilayah luar seperti Pulau Jawa dan Thailand | 0,05 | -4 | -0,20 |
| 2 | Kondisi masyarakat yang rawan konflik sosial menjadikan salah satu faktor kendala berkembangnya perekonomian di Kota Ambon. | 0,07 | -3 | -0,21 |
| 3 | Dari sektor jasa pariwisata 69 objek wisata terdapat 46,38 % masih belum dikembangkan, 1,45 % belum perbaiki bahkan 10,14 % objek wisatanya dalam kondisi rusak. | 0,05 | -4 | -0,20 |
| 4 | Sebaran kegiatan perekonomian Kota Ambon terpusat di 1 lokasi pasar induk yang ada di pusat kota Ambon yang menyebabkan aktivitas ekonomi tidak merata. | 0,05 | -4 | -0,20 |
| 5 | Kurangnya pengelolaan sektor industry rumah tangga terutama industry pengolahan dan kerajinan | 0,1 | -1 | -0,1 |
| 6 | Potensi sektor perdagangan dan jasa dianggap belum mampu untuk memberikan lapangan pekerjaan bagi masyarakat. | 0,1 | -1 | -0,1 |
| 7 | Berbagai potensi alam khususnya sektor pertanian komoditas perikanan dan perkebunan yang tersedia belum banyak dapat meyakinkan investor untuk berinvestasi di Kota Ambon. | 0,08 | -2 | -0,16 |
| JUMLAH | | **0,5** | **-19** | **-1,17** |

*Sumber: Hasil analisis dan survey primer tahun 2011*

**4.4.2 Analisis Faktor Strategis Eksternal**

Pada analisis Ekstrnal akan dibahas mengenai Peluang (Opportunities) dan Ancaman (Threats) yang dimiliki Kota Ambon yang akan dijadikan dasar dalam pembentukan arahan strategi pengembangan perekonomian Kota Ambon. Sistem yang digunakan dalam analisis ini adalah sistem pembobotan dan penilaian. Pembobotan pada ligkungan eksternal didasarkan pada kemungkinan memberikan dampak terhadap faktor strategisnya.

Dengan ketentuan Bobot total Eksternal adalah :

**Total bobot Peluang + total bobot Ancaman = 1**

**Tabel IV.14**

**Analisis Faktor Peluang (Opportunities) Strategi Eksternal**

| NO | FAKTOR-FAKTOR STRATEGIS | BOBOT | NILAI | BOBOT X NILAI |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| PELUANG (Opportunities) | |
| 1 | Kota Ambon sebagai PKN (Pusat Kegiatan Nasional) dengan kegiatan utama perdagangan dan jasa, dan pusat produksi perikanan serta transit antar daerah yang pengembangannyan melayani wilayah sekitarnya. | 0,08 | 4 | 0.24 |
| 2 | Untuk sub sektor perikanan maka Kota Ambon berperan sebagai pusat pemasaran dan ekspor hasil laut ke provinsi lain dan ke Negara-negara importir. | 0,08 | 4 | 0.24 |
| 3 | Sektor perdagangan, hotel dan restoran memberikan kontribusi sebesar 32,06 % dan menjadikan peluang dalam pengembangan perekonomian Provinsi Maluku | 0,07 | 3 | 0.14 |
| 4 | Untuk sektor jasa sub sektor pariwisata Kota Ambon dapat berfungsi sebagai satu pusat akomodasi dan pelayanan wisata dari seluruh pengembangan sentra-sentra wisata. | 0,05 | 1 | 0.14 |
| 5 | Berdasarkan analisis LQ sektor yang berpotensi mengembangkan ekspor dan meningkatkan pendapatan daerah yaitu terdapat pada sektor Industri pengolahan, sektor perdagangan, serta sektor pengangkutan dan komunikasi. | 0,08 | 4 | 0.36 |
| 6 | Berdasarkan analisis Shift Share Sektor bangunan, perdagangan, hotel dan restoran serta sektor jasa dapat meningkatkan peranannya dalam provinsi Maluku dan wilayah sekotarnya.  *Lanjutan Tabel IV.12 …* | 0,06 | 2 | 0.12 |
| 7 | Terkait dengan isu pembangunan regional yang berpengaruh di antaranya pengembangan sektor kelautan, perikanan dan wisata bahari di wilayah Maluku dan sekitarnya, maka Kota Ambon berfungsi sebagai salah satu pusat pengembangan  kegiatan tersebut. | 0,08 | 4 | 0.05 |
| JUMLAH | | **0,5** | **22** | **1,29** |

*Sumber: Hasil analisis dan survey primer tahun 2011*

**Tabel IV.15**

**Analisis Faktor Ancaman (Threats) Strategi Eksternal**

| **NO** | **FAKTOR-FAKTOR STRATEGIS** | **BOBOT** | **NILAI** | **BOBOT X NILAI** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ANCAMAN (Threats)** | |
| 1 | Kurangnya pengelolaan sektor pertanian di daerah penghasil sehingga Kota Ambon masih bergantung terhadap daerah lain dalam hal penyediaan bahan kebutuhan pangan. | 0,05 | -4 | -0.2 |
| 2 | Banyaknya potensi sektor jasa pariwisata wilayah yang belum dikelola dengan baik sehingga belum dapat meyakinkan investor untuk berinvestasi di Kota Ambon. | 0,09 | -1 | -0.09 |
| 3 | Kota Ambon memiliki pendapatan perkapita dan laju pertumbuhan ekonomi yang rendah bila dibandingkan dengan kota-kota lainnya di Kwasan timur Indonesia, sehingga Kota Ambon perlu upaya yang cukup besar dalam mendorong perekonomiannya khususnya dalam mendorong sektor industrinya. | 0,07 | -3 | -0.21 |
| 4 | Kesenjangan ekonomi serta perdagangan antar daerah yang masih relatif kecil dan belum berkembang. | 0,08 | -2 | -0.16 |
| 5 | Rendahnya tingkat kemandirian pangan sebagai konsekuensi menurunnya luas areal dan produksi tanaman pangan. | 0,07 | -3 | -0.21 |
| 6 | Kurangnya pengelolaan produk olahan daerah yang berpotensi dalam pengembangan perkonomian Kota Ambon terutama dalam peningkatan sub sektor perikanan produk ikan siap saji untuk pasar dalam dan luar negeri. | 0,09 | -1 | -0.09 |
| 7 | Pengaruh dari kondisi geografis, topografi dan morfologi kota yang terbentuk atas unsur gunung, perbukitan, dataran yang relatif sempit dan pantai membuat aktivitas perekonomian terbatas pada jalur tertentu. | 0,05 | -4 | -0.2 |
| JUMLAH | | **0,5** | **-18** | **-1,16** |

*Sumber: Hasil analisis dan survey primer tahun 2011*

* + 1. **Pemetaan Potensi**

Untuk mengetahui posisi perkembangan suatu Kota diperlukan pemetaan potensi yang didasarkan pada analogi sifat yang dimiliki oleh faktor-faktor strategis. Kekuatan dan peluang bersifat positif dan kelemahan serta tanatangan bersifat negatif. Gambaran posisi perkembangan Kota Ambon dapat dilihat berdasarkan kuadran-kuadran yang dihasilkan garis vektor SW dan garis vektor OT, setiap kuadran memiliki rumusan strategis utamanya.

1. **Rumus Vektor SW**

Jumlah rating internal kekuatan = jumlah nilai kekuatan / jumlah faktor

= 17 /7

= 2,42

Jumlah rating internal kelemahan = jumlah nilai kelemahan / jumlah faktor

= -19 /7

= -2,71

Maka Vektor SW adalah = rating kekuatan - rating kelemahan

= 2,42 – 2,71)

**= -0,29**

1. **Rumus Vektor OT**

Jumlah rating eksternal peluang = jumlah nilai peluang / jumlah faktor

= 22 /7

= 3,14

Jumlah rating eksternal ancaman = jumlah nilai ancaman / jumlah faktor

= -18 /7

= -2,57

Maka Vektor OT adalah = rating peluang - rating ancaman

= 3,14 – 2,57

**= 0, 57**

**Gambar IV.6**

**Diagram SWOT Kota Ambon**

2

Kuadran II Stability

Kuadran I Growth

Aggressive Maintenance Strategy

Selective Maintenance Strategy

Stabil Growth Strategy

Turn Around Strategy

Guirelle Strategy

Conglomerat Strategy

Concentric Strategy

0,57

-0,29

-2

-1

1

-2

-1

2

1

Kuadran IV (Diversivikasi)

Kuadran III survival

Kota Ambon terletak pada kuadran II dengan titik (SW, OT) yaitu (-0,29 , 0,57) yang berarti bahwa Kota Ambon hanya dapat meningkatkan peranannya dalam lingkup internal Kota Ambon saja. Dimana strategi Stability artinya strategi konsolidasi untuk mengurangi kelemahan yang ada, dan mempertahanan potensi yang sudah dimiliki. stabilitas ini diarahkan untuk mempertahankan suatu keadaan dengan berupaya memanfaatkan peluang dan memperbaiki kelemahan. Terdapat dua strategi stabilitas yaitu Aggressive maintenance strategy (strategi perbaikan agresif), dan Selective maintenance Strategy.

Jika dilihat dari diagram diatas Kota Ambon termasuk kepada kuadran II dan termasuk kepada Aggressive Maintenance Strategy yaitu strategi konsolidasi internal dengan mengadakan perbaikan-perbaikan berbagai bidang dan Perbaikan faktor-faktor kelemahan untuk memaksimalkan pemanfaatan peluang.

**4.4.4 Matriks SWOT**

Analisis matriks SWOT adalah analisis guna menentukan alternatif strategi. Matriks ini disusun oleh faktor-faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman di Kota Ambon yang merupakan penyusunan faktor-faktor strategis internal dan eksternal.

**Tabel IV.16**

**Matriks SWOT**

**Key Faktor Internal dan Eksternal Kota Ambon**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No |  | Key Faktor Internal | |  | Key Faktor Eksternal | | Resultant Strategy |
| 1 | S | Kota Ambon memiliki potensi pada sektor pertanian berupa perikanan, perkebunan, tanaman pangan, sektor jasa pariwisata yang mendukung jalannya sektor perdagangan dan jasa di Kota Ambon yang menyumbang kontribusi sebesar 28,04 % | = | O | Kota Ambon sebagai PKN (pusat kegiatan Nasional) dengan kegiatan utama perdagangan dan jasa, dan pusat produksi perikanan serta transit antar daerah yang melayani wilayah sekitarnya yang memberikan peluang dalam pengembangan perekonomian Kota Ambon. | = | Memanfaatkan potensi sektor pertanian berupa perikanan, perkebunan, tanaman panan dan sektor jasa berupa jasa pariwisata sehingga dapat mendukung Kota Ambon sebagai PKN dengan kegiatan utama perdagangan dan jasa. |
| 2 | W | Kurang berkembangnya sektor industri misalnya sektor industri pengolahan yang mengolah hasil produktivitas dari sektor utama misalnya sub sektor perikanan dan perkebunan | = | O | Kota Ambon merupakan kota dengan pusat distribusi perikanan dan merupakan lumbung perikanan nasional | = | Membangun peluang industri yang mengolah sumber daya perikanan di Kota Ambon. |
| 3 | S | Morfologi wilayah Kota Ambon yang berada pada wilayah pesisir membuat Kota Ambon menjadi unggul dalam sektor jasa terutama sektor jasa pariwisata | = | T | Banyaknya potensi sektor jasa pariwisata Kota yang belum dikelola dengan baik dan dalam kondisi rusak. Mengancam menurunnya perkembangan ekonomi pada sektor ini. | = | Memperbaiki dan mengoptimalkan fasilitas sektor jasa pariwisata yang dalam kondisi rusak atau tidak terawat serta membuka peluang industri baru pada sektor pariwisata bahari |
| 4 | W | Lemahnya keterampilan dan rendahnya inovasi masyarakat sebagai penggerak perekonomian Kota Ambon dalam memanfaatkan potensi yang tersedia serta kondisi masyarakat yang rawa isu konflik sosial yang swaktu-waktu dapat melumpuhkan kegiatan ekonomi masyarakat. | = | T | Rendahnya tingkat kemandirian masyarakat serta pendapatan perkapita yang tergolong rendah, menurunnya luas areal dan produksi tanaman pangan serta Kesenjangan ekonomi dan ksesenjangan sektor perdagangan antar daerah yang masih relatif kecil dan belum berkembang. | = | Meningkatkan keterampilan dan sosialisasi terhadap masyarakat dengan membuka peluang usaha industri rumah tangga dengan inovasi yang lebih berkembang serta melibatkan masyarakat dalam peran serta setiap kgiatan perekonomian sehingga terciptanya kerjasama yang baik, dan membuka pusat kegiatan ekonmi yang baru agar aktivitas ekonominya lebih merata. |